

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна
Должность: Исполнительный директор
Дата подписания: 12.06.2025 16:59:36
Уникальный программный ключ:
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f53ec82fbb87d6

**ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И УПРАВЛЕНИЯ»**

Рассмотрено и одобрено на заседании
Ученого совета
Протокол № 23/2 от 23 августа 2023 г.

УТВЕРЖЕНО
Проректор по учебно - воспитательной
работе и качеству образования

Ю.И.Паничкин
личная подпись инициалы, фамилия
«23» августа 2023 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.О.34 - МЕЖДУНАРОДНАЯ ЛОГИСТИКА

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Год начала подготовки - 2023

Для оценки сформированности компетенции:

ПК-3 «Разработка отдельных функциональных направлений управления рисками»

ИПК-3.1 Знает методы воздействия на риски в разрезе отдельных их видов; инструменты анализа существующих методов контроля рисков и управления рисками и их достаточности, инструменты анализа последствий рисков;

ИПК-3.2 Умеет определять эффективные методы воздействия на риск, разрабатывать и внедрять планы воздействия на риски (совместно с ответственными за риск сотрудниками - владельцами риска), оказывать помощь ответственным за риск сотрудникам в правильной оценке риска и разработке мероприятий по их управлению;

ИПК-3.3 Владеет практическими навыками оценки деятельности подразделений по воздействию на риски.

Рязань 2023

Закрытые задания на установление соответствия

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие

Профессиональная компетенция ПК-3

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1: Установите соответствие между категориями глобальных логистических рисков и типовыми внешними факторами, их порождающими.

Левый столбец	Правый столбец
А) Политико-правовой	1) Санкции, квоты, изменение таможенного тарифа
Б) Экономический	2) Рецессия, инфляционные всплески, волатильность курса
В) Социальный	3) Забастовки портовых рабочих, демографические сдвиги
Г) Технологический	4) Кибератаки на системы отслеживания контейнеров

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 2: Установите соответствие между международными организациями и их вкладом в сокращение логистических рисков.

Левый столбец	Правый столбец
А) ВТО (WTO)	1) Стандарты безопасности морских перевозок (SOLAS)
Б) ВМО (WCO)	2) Соглашения о торговых упрощениях и устранении барьеров
В) ММО (IMO)	3) Гармонизированная система описания и кодирования товаров
Г) МТП (ICC)	4) Разработка Incoterms и международных арбитражных правил

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 3: Установите соответствие между **ключевыми пунктами международного контракта** и их функцией в управлении рисками.

Левый столбец	Правый столбец
А) Условия Incoterms	1) Определяют механизм урегулирования споров
Б) Клаузула «Сила-мажор»	2) Делят обязанности и переход рисков доставки
В) Арбитражная оговорка	3) Освобождают стороны от ответственности при ЧС
Г) Гарантийные обязательства	4) Фиксируют ответственность за качество и сроки

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: Сопоставьте **правила Incoterms 2020** и точку перехода рисков.

Левый столбец	Правый столбец
А) FOB	1) После передачи груза первому перевозчику (франко-перевозчик)
Б) FCA	2) После размещения груза на борту судна в порту отгрузки
В) CIP	3) После доставки груза продавцом в пункт назначения на терминал
Г) DAP	4) После предоставления товара покупателю на прибывшем транспортном средстве, не выгружая

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 5: Установите соответствие между **стратегиями сети распределения** и **ключевым риском**, который они минимизируют.

Левый столбец	Правый столбец
А) Централизованный мегахаб	1) Риск задержек «последней мили»
Б) Децентрализованные региональные склады	2) Риск простоя из-за единичной точки отказа
В) Сквозная кросс-докинговая сеть	3) Риск избыточных запасов
Г) Комбинированная (hub + spoke)	4) Риск роста транспортных расходов на длинных плечах

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 6: Сопоставьте **логистические KPI** и категорию риска, которую они сигнализируют.

Левый столбец	Правый столбец
А) OTIF (On-Time, In-Full)	1) Финансовый риск невыгодных ставок хранения
Б) Days of Inventory on Hand (DOH)	2) Операционный риск сбоев графика поставок
В) Freight Claim Ratio	3) Риск повреждения или хищения груза
Г) Warehouse Utilization %	4) Риск нехватки/излишка складских мощностей

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 7: Сопоставьте **элементы логистической инфраструктуры** и типичный эксплуатационный риск.

Левый столбец	Правый столбец
А) Морской терминал	1) Закрытие трассы из-за метеоусловий
Б) Автомагистраль	2) Задержка обслуживания судна из-за нехватки кранов
В) Железнодорожный узел	3) Затопы и ограничения грузоподъемности мостов
Г) Аэропорт-карго терминал	4) Перегрузка сортировочных путей

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 8: Соотнесите **источники финансирования логистических объектов** и риск распределения финансовой нагрузки.

Левый столбец	Правый столбец
А) Проектное	1) Риск дефицита бюджета у государства

Левый столбец	Правый столбец
финансирование (PFI)	
Б) ГЧП-концессия	2) Риск коммерческого невозврата вложений инвестора
В) Субсидия госпрограммы	3) Риск перераспределения доходов между партнёрами
Г) Бонды инфраструктурного фонда	4) Риск рыночной ставки купона при долгосрочном долге

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 9: Сопоставьте категории логистических издержек и их типичный источник.

Левый столбец	Правый столбец
А) Прямые транспортные	1) Плата за складирование и обработку
Б) Косвенные операционные	2) Фрахт, топливные надбавки
В) Административные	3) Зарплата диспетчеров, страхование ответственности
Г) Складские	4) Лицензии, программное обеспечение TMS

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 10: Соотнесите методы снижения логистических расходов и риск, который они адресуют.

Левый столбец	Правый столбец
А) Совместная загрузка (co-loading)	1) Риск дефицита складских мощностей
Б) Оптимизация маршрутизации TMS	2) Риск низкой загрузки транспорта
В) Консигнационный склад	3) Риск длинного пустого пробега
Г) Переговоры о долгосрочных тарифах	4) Риск волатильности фрахтовых ставок

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 11: Сопоставьте таможенные режимы РФ и их логистическую особенность для управления рисками.

Левый столбец	Правый столбец
А) Переработка на таможенной территории	1) Без пошлин при последующем реэкспорте
Б) Свободная таможенная зона	2) Ввоз с отсрочкой платежей до выпуска в свободное обращение
В) Временный ввоз	3) Обработка с полной уплатой пошлин, но с возвратом после экспорта
Г) Переработка вне таможенной территории	4) Территория с нулевой ставкой импортных пошлин и НДС

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 12: Соотнесите виды таможенных платежей и базу их исчисления.

Левый столбец	Правый столбец
А) Ввозная пошлина	1) Таможенная стоимость плюс страхование и фрахт (CIF)
Б) Акциз	2) Количество товара или условных единиц спирта
В) Таможенный сбор за оформление	3) Стоимость партии, но не менее минимальной ставки
Г) НДС	4) Таможенная стоимость + пошлина + акциз

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 13: Сопоставьте транспортные документы и вид перевозки, где они обязательны.

Левый столбец	Правый столбец
А) CMR-накладная	1) Международная морская перевозка
Б) CIM/SMGS накладная	2) Международная автомобильная перевозка

Левый столбец	Правый столбец
В) Конносамент (Bill of Lading)	3) Международные железные дороги
Г) Air Waybill (AWB)	4) Авиаперевозка грузов

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 14: Сопоставьте страховые Institute Cargo Clauses и объем покрытия.

Левый столбец	Правый столбец
А) ICC (A)	1) Ограниченное покрытие: огонь, взрыв, крушение ТС
Б) ICC (B)	2) Широкое покрытие за исключением перечисленных рисков
В) ICC (C)	3) Стандартное покрытие, включает выброс груза за борт
Г) Страхование гражданской ответственности перевозчика (CMR-insurance)	4) Возмещение ущерба третьим лицам и грузам по вине перевозчика

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 15: Сопоставьте инструменты снижения логистических рисков и вид риска, который они адресуют.

Левый столбец	Правый столбец
А) Мультимодальный GPS-трекер	1) Валютный риск оплаты фрахта
Б) Форвардный валютный контракт	2) Риск потери контроля над грузом в пути
В) Safety-stock	3) Риск перебоев поставок и сезонных колебаний
Г) Double-sourcing	4) Риск зависимость от одного перевозчика

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 16: Сопоставьте **российские цифровые инициативы** и их влияние на управление рисками ВЭД.

Левый столбец	Правый столбец
А) «Морской электронный документооборот» (МЭДО)	1) Снижение риска некорректной классификации и отказов ФТС
Б) «Честный знак» (прослеживаемость)	2) Снижение риска подделок и контрафакта при импорте
В) «Единое окно» ФГИС ВЭД	3) Уменьшение бумажных ошибок при оформлении В/Л и грузовых манифестов
Г) Центр обработки рисков ФТС (ЦОР)	4) Снижение времени и неопределённости таможенного оформления

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	С	Д

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
2	А → 2 Б → 3 В → 1 Г → 4
3	А → 2 Б → 3 В → 1 Г → 4
4	А → 2 Б → 1 В → 3 Г → 4
5	А → 4 Б → 1 В → 3 Г → 2
6	А → 2 Б → 1 В → 3 Г → 4
7	А → 2 Б → 1 В → 4 Г → 3
8	А → 2 Б → 3 В → 1 Г → 4
9	А → 2 Б → 3 В → 4 Г → 1
10	А → 2 Б → 3 В → 1 Г → 4
11	А → 3 Б → 4 В → 2 Г → 1
12	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
13	А → 2 Б → 3 В → 1 Г → 4
14	А → 2 Б → 3 В → 1 Г → 4
15	А → 2 Б → 1 В → 3 Г → 4
16	А → 3 Б → 2 В → 4 Г → 1

Закрытые задания на установление последовательности

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность

Профессиональная компетенция ПК-3

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: Определите порядок первичного анализа рисков подразделения при тактическом планировании международной логистики.

Варианты ответа:

А) Сбор данных о макрологистической среде

Б) Выявление потенциальных логистических рисков

В) Классификация рисков по вероятности и последствиям
Г) Составление реестра рисков подразделения **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Определите последовательность создания панели KRI (Key Risk Indicators) для отдела внешнеторговой логистики.

Варианты ответа:

- А) Определение ключевых рисков индикаторов
- Б) Установка пороговых значений тревоги
- В) Настройка сбора исходных данных
- Г) Визуализация панели в BI-системе

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Определите порядок риско-ориентированного выбора маршрута экспортного груза.

Варианты ответа:

- А) Сбор статистики задержек на погранпереходах
- Б) Оценка вероятности форс-мажоров
- В) Выбор оптимального коридора

Г) Фиксация маршрута в системе управления заказами **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Определите последовательность формирования страхового покрытия морской партии товара.

Варианты ответа:

- А) Определение ценности груза
- Б) Анализ маршрутных рисков (погода, пиратство, порты)
- В) Выбор типа полиса и франшизы
- Г) Согласование условий со страховщиком

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Определите порядок бюджетирования логистических расходов с учётом рисков.

Варианты ответа:

- А) Расчёт базового бюджета перевозки и хранения
- Б) Добавление резервного фонда на форс-мажоры
- В) Сценарный анализ валютных колебаний
- Г) Утверждение бюджета руководством подразделения

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Определите последовательность управления таможенным риском при экспорте высокотехнологичного оборудования.

Варианты ответа:

- А) Предварительная классификация товара по ТН ВЭД
- Б) Подготовка полного пакета разрешительных документов
- В) Подача электронной декларации
- Г) Мониторинг статуса и устранение замечаний инспектора

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 7: Определите порядок создания регионального консолидационного хаба в цепи поставок.

Варианты:

- А) Анализ объёмов и направлений потоков
- Б) Выбор географически оптимальной площадки
- В) Расчёт инвестиций и окупаемости
- Г) Запуск пилотной отгрузки через хаб

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Определите последовательность внедрения VMI (Vendor-Managed Inventory) в международной цепи поставок.

Варианты:

- А) Согласование SLA по уровню сервиса и запасам
- Б) Интеграция ИТ-систем для обмена данными о продажах
- В) Пилотное распределение ролей «поставщик-покупатель»
- Г) Масштабирование VMI на все SKU

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 9: Определите порядок построения риск-профиля мультимодальной цепи (Море + ЖД + Авто).

Варианты:

- А) Карта узлов и плеч
- Б) Определение типичных сбоев на каждом плече
- В) Расчёт совокупной вероятности критического сбоя
- Г) Разработка плана резервных маршрутов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 10: Определите порядок расчёта полной себестоимости (landed cost) с risk-buffer.

Варианты:

- А) Суммирование тарифов, портовых сборов, страхования
- Б) Добавление валютного буфера по сценарию «–10 % курс»
- В) Учёт возможных штрафов за простои
- Г) Финальное сравнение с целевой ценой продаж

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Определите порядок создания сети 3PL-партнёров для распределительного центра.

Варианты:

- А) Определение критериев отбора (SLA, зона покрытия)
- Б) Запрос предложений (RFI/RFQ)
- В) Оценка рисков надёжности поставщика
- Г) Подписание рамочного договора

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 12: Определите порядок организации таможенного склада (bonded warehouse) для снижения налоговых рисков.

Варианты:

- А) Получение лицензии и статуса СВХ
- Б) Разработка системы учёта и отчётности по режиму склада
- В) Интеграция ИТ-систем склада с таможеню (API)
- Г) Обучение персонала процедурам и контролям

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Определите порядок разработки матрицы ответственности по рискам (RACI) в отделе логистики.

Варианты:

- А) Перечень ключевых процессов и рисков
- Б) Назначение ответственных, согласующих, консультирующих
- В) Утверждение матрицы руководством
- Г) Коммуникация матрицы сотрудникам

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 14: Определите последовательность сценарного планирования валютного риска для логистического бюджета.

Варианты:

- А) Выбор базовой, пессимистической и оптимистической траектории курса

Б) Перерасчёт затрат каждого сценария
 В) Оценка вероятностей сценариев
 Г) Определение размера страхового хедж-фонда

Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Определите порядок перехода российского экспортёра на электронные перевозочные документы (e-Freight).

Варианты:

А) Подключение к системе «Честный знак»/E-Waybill

Б) Актуализация внутренних регламентов документооборота

В) Пилотная партия с оператором е-документов

Г) Масштабирование на все экспортные каналы

Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 16: Определите порядок внедрения цикла PDCA в управлении рисками смешанных перевозок.

Варианты:

А) Планирование мероприятий по снижению выявленных рисков (Plan)

Б) Исполнение мероприятий и сбор фактических данных (Do)

В) Сравнение результатов с KPI и анализ отклонений (Check)

Г) Корректировка процессов и обновление реестра рисков (Act)

Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	АБВГ
2	ВАБГ
3	АБВГ
4	АБВГ
5	АБВГ
6	АБВГ
7	АБВГ
8	ВБАГ
9	АБВГ
10	АВБГ
11	АБВГ
12	АБВГ
13	АБВГ
14	АВБГ
15	БАВГ
16	АБВГ

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Профессиональная компетенция ПК-3

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: Что такое глобальная цепь поставок (global supply chain)?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 3 мин.

Задание 2: Как сервис-левел OTIF помогает управлять риском штрафов в экспортных поставках?**Поле для ответа:**

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: В чём отличие форвардного валютного контракта от опциона «колл» при хеджировании фрахта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Перечислите три основные функции конносамента.

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Почему нарушение температурного режима в рефконтейнере приводит к цепному риску отзыва партии?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Что произойдёт с freight-rate P&L подразделения, если индекс Shanghai Containerized Freight Index упадёт на 40 %, при условии долгосрочных контрактов FAK?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 7: Что такое reverse logistics?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Какой способ эффективнее сократит риск out-of-stock на региональном складе: увеличение safety-stock или внедрение VMI, и почему?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 9: У порта возник хроничный перегруз; время ожидания судна выросло до 5 дней. Какие меры вы предложите подразделению, чтобы минимизировать штрафы демерриджа?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 10: Назовите три вида логистических посредников и их главную функцию.

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Почему высокая utilization% склада может увеличить риск повреждения товара?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 12: Что произойдёт с cycle time склада, если внедрить автоматические шаттл-стеллажи при неизменном штате?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Что такое демерридж?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 14: Как переход на NVOCC консолидацию снижает удельную ставку фрахта LCL-отправок?

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Перечислите три основных вида таможенных платежей в РФ.

Поле для ответа:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 16: Считаете ли вы рациональным получать статус Уполномоченного экономического оператора малому экспортному цеху? Почему?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Цепь охватывает весь путь продукта от источника сырья до конечного потребителя через границы стран.
2	Низкий OTIF → вероятность штрафов; рост индикатора → снижение риска.
3	Форвард фиксирует курс без права отказа, опцион даёт право купить валюту по курсу, заплатив премию.
4	Документ совмещает логистическую, правовую и доказательную роли.
5	Температурный сбой → потенциал микробиологического роста → невозможность гарантировать качество каждой единицы.
6	Разрыв между рыночным и контрактным тарифом приведёт к росту landed cost против конкурентов.
7	Процесс необходим для экологической ответственности и снижения затрат на сырьё.
8	VMI использует онлайн-данные POS, оптимизируя пополнение «точно-вовремя».
9	Доппорт + inland-haulage компенсируют задержку, а split-B/L сохраняет таможенные коды.
10	3PL — склад/доставка; NVOCC — юридически как перевозчик; forwarder — координация по CPI/PPPI.
11	Плотная укладка снижает пространство для манёвра техники, повышая вероятность столкновений грузов.
12	Шаттл обслуживает несколько уровней одновременно.
13	Расчёт ведётся за сутки просрочки согласно чартер-парти.
14	Эффект масштаба → меньшая цена на кг.
15	Это обязательные платежи при выпуске в свободное обращение.
16	УЭО получает «зелёный коридор», меньше проверок, что экономит 1–2 суток/партия. tied-up capital; выбор «active» подтверждает владение рисковыми технологиями.

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Профессиональная компетенция ПК-3

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Какова главная функция правил Incoterms 2020 в управлении международными поставками?

Варианты ответа:

- А) Регулируют порядок расчёта таможенных пошлин
- Б) Определяют распределение обязанностей, расходов и рисков между продавцом и покупателем
- В) Устанавливают стандартные ставки фрахта по видам транспорта
- Г) Заменяют национальные транспортные законы стран-участниц

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 2: Какой KPI наиболее точно сигнализирует о риске нарушения сроков поставки в экспортной цепи?

Варианты ответа:

- А) Freight-Claim Ratio
- Б) OTIF (On-Time, In-Full)
- В) Inventory Turnover
- Г) Average Container Dwell Time

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 3: Какое из перечисленных решений **наиболее эффективно** снижает валютный риск при оплате фрахта в долларах США для российской производственной компании?

Варианты ответа:

- А) Перевод договоров фрахта на Incoterms EXW
- Б) Оплата счёта после фактического выполнения перевозки
- В) **Заключение форвардного валютного контракта на дату платежа**
- Г) Создание запаса готовой продукции на складе)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 4: Какой транспортный документ является **правовым титулом собственности** на груз в морской перевозке?

Варианты ответа:

- А) CMR-накладная
- Б) **Конносамент (Bill of Lading)**
- В) Sea Waybill
- Г) CIM/SMGS-накладная

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 5: Какой из нижеперечисленных методов **быстрее всего** обнаружит повреждение груза в контейнере до прибытия в порт назначения?

Варианты ответа:

- А) Осмотр после выгрузки
- Б) **Установка IoT-датчиков удара и влажности внутри контейнера**
- В) Фотофиксация при погрузке
- Г) Запрос отчёта судоходной линии о погодных условиях рейса

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 6: Какое решение **наиболее целесообразно** для снижения риска простоя производства при задержках морских поставок критичного сырья?

Варианты ответа:

- А) Увеличить safety-stock на складе сырья
- Б) Перейти на авиатранспорт для всех поставок
- В) **Ввести двойной источник поставок: море + ж/д транзит через Китай**
- Г) Заключить штрафные санкции в контракте с морским перевозчиком

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 7: Какой термин описывает **систему управляемых возвратных материальных потоков** в международной логистике?

Варианты ответа:

- A) Cross-docking
- Б) Milk-Run
- В) **Reverse Logistics**
- Г) JIT-delivery

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 8: Какой показатель **лучше всего** отражает эффективность регионального распределительного центра при сервис-уровне 95 %?

Варианты ответа:

- A) Average Order Value
- Б) **Cycle Time заказа (от поступления до отгрузки)**
- В) Количество SKU на складе
- Г) Стоимость квадратного метра аренды

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 9: Какую стратегию распределения складских запасов следует выбрать, если анализ ABC-XYZ показал высокую неопределённость спроса по позиции «Х-С»?

Варианты ответа:

- A) Централизованный склад мегахаба
- Б) **Децентрализованное размещение ближе к рынкам сбыта**
- В) Стратегический safety-stock только в производстве
- Г) Переход на поставку «под заказ» (МТО)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 10: Какой термин обозначает **интеграцию всех участников логистической сети через единую цифровую платформу**?

Варианты ответа:

- A) Physical Internet
- B) Supply Chain Visibility Platform**
- B) Freight Forwarding
- Г) Buffer Inventory

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 11: Какой источник финансирования **самый защищённый** от валютного риска при строительстве международного логистического хаба в России?

Варианты ответа:

- A) Заём в еврооблигациях
- B) Субсидия из российской госпрограммы**
- B) Кредит в долларах США
- Г) Проектный займ от иностранного банка

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 12: Какой из перечисленных элементов **не входит** в состав landed cost?

Варианты ответа:

- A) Фрахт суда
- B) Страховая премия
- B) Маркетинговые расходы дистрибьютора**
- Г) Таможенная пошлина

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИИПК-3.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 13: Какое мероприятие **наиболее эффективно** снижает риск роста складских расходов при сезонных колебаниях?

Варианты ответа:

- А) Заключение долгосрочного договора аренды склада
- Б) **Использование гибкой Outsourcing-модели 3PL «pay-per-use»**
- В) Увеличение safety-stock перед сезоном
- Г) Страхование запасов от порчи

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИИПК-3.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 14: Какой электронный сервис ФТС России **сокращает** время таможенного оформления путём единократной подачи данных?

Варианты ответа:

- А) Портал «Честный знак»
- Б) **ФГИС «Единое окно» (E-Window) ВЭД**
- В) МЭДО (морской ЭДО)
- Г) Система «Платон»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 15: Какой вариант страхового покрытия **целесообразен** для смешанной перевозки «контейнер + автоперегон» с максимальным риском повреждения при перевалке?

Варианты ответа:

- А) ICC (C)
- Б) **ICC (A)**
- В) ICC (B)
- Г) Только CMR-insurance перевозчика

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 16: Какое программное решение **наиболее эффективно** для тактического планирования мультимодальных цепей с постоянным пересчётом рисков и стоимости?

Варианты ответа:

А) Таблицы Excel с макросами

Б) TMS уровня Tier-3 (только автолинии)

В) **Advanced Supply Chain Design (Digital Twin)-платформа**

Г) WMS склада 3PL-партнёра

Ответ:

Обоснование:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	Б	Чёткое закрепление точек перехода рисков (место доставки, оформление, страховка) позволяет подразделению тактически планировать бюджет и страховые лимиты.
2	Б	Показатель объединяет два критичных параметра — время и полноту, напрямую влияющие на штрафы за несоблюдение контрактных сроков.
3	В	Форвард фиксирует курс и устраняет неопределённость.
4	Б	Передача оригинала В/Л даёт право распоряжения товаром, а значит — контроль над риском получения и оплаты.
5	Б	Датчики в реальном времени сигнализируют о критических событиях.
6	В	Ж/д «Новый шёлковый путь» быстрее моря, а комбинирование потоков позволяет реагировать, не создавая избыточных складов.
7	В	Планирование обратных потоков снижает затраты и экологические риски.
8	Б	Чем быстрее обработка заказа, тем выше вероятность отгрузить вовремя, особенно при колебаниях спроса.
9	Б	Размещение запасов в региональных складах сокращает lead-time доставки и снижает риск out-of-stock.
10	Б	Цифровое окно минимизирует информационный риск (задержки, перепутанные статусы).
11	Б	Отсутствие долговых обязательств и валютной компоненты исключает риск колебаний курса.
12	В	Маркетинг связан с продажей, а не физической доставкой.
13	Б	3PL «pay-per-use» позволяет уменьшить фиксированные издержки в низкий сезон, не увеличивая риск нехватки площадей в пик.
14	Б	Уменьшается количество дублирующих форм, что снижает риск ошибок и штрафов.
15	Б	Полис «А» минимизирует финансовые потери от частичного ущерба, который наиболее вероятен на стыке морского и автотранспорта.
16	В	Цифровой двойник моделирует цепь «end-to-end» и оценивает сценарии

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Профессиональная компетенция ПК-3

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 1: Какие источники информации позволяют раньше остальных выявить зарождение политико-правовых рисков для экспортных поставок?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Публикации Всемирной торговой организации о новых расследованиях по субсидиям
2. Ежегодный отчёт UNCTAD о развитии портовой инфраструктуры
3. Проект законов, размещённый на портале общественного обсуждения страны-импортёра
4. Индекс глобальной контейнерной конгестии Drewry
5. Сводка санкционных пресс-релизов OFAC (США)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 2: Какие меры минимизируют валютный риск при долгосрочных контрактах на морской фрахт в долларах США?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Форвардный контракт на покупку USD к дате ежеквартального платежа
2. Использование мультивалютного коридора в договоре («USD ± 3 %»)
3. Оплата фрахта в евро вместо доллара
4. Indexed BAF (топливная надбавка, привязанная к Brent)
5. Частичное размещение долларовой выручки на депозите «валютная подушка»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 3: Для создания KRI-дашборда морского терминала какие метрики следует включить в первую очередь?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. TEU-оборот в смену
2. Среднее время стоянки судна на рейде
3. Доля контейнеров с нарушенной пломбировкой
4. OTIF экспортных отгрузок через терминал
5. Уровень загрузки причальных кранов

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 4: Какие элементы контракта напрямую регулируют логистические риски?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Incoterms

2. Арбитражная оговорка
3. График платежей за оборудование
4. Клаузула «Сила-мажор»
5. Техническая спецификация упаковки

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Какие технологии IoT-мониторинга наиболее полезны при перевозке фармацевтических препаратов морем в рефконтейнере?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Датчик GPS-позиционирования
2. Трекер уровня вибрации
3. Датчик температуры и влажности
4. Электронный замок с уведомлением о вскрытии
5. Датчик содержания кислорода в контейнере

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 6: Какие альтернативные маршруты следует включить в риск-портфель при регулярных перевозках из Юго-Восточной Азии в ЕС при угрозе блокады Суэцкого канала?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Транзит по Севморпути (NSR)
2. Перевозка морем до порта Восточного + Транссиб до Европы
3. Прямой авиамост Сингапур – Франкфурт
4. Маршрут вокруг мыса Доброй Надежды
5. Железнодорожный коридор Китай – Казахстан – Россия – ЕС

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 7: Какие показатели характеризуют устойчивость глобальной цепи поставок?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Среднее число поставщиков по каждой критической позиции
2. Доля контейнеров, обработанных без перевалки
3. Коэффициент возврата тары
4. Среднее время восстановления после сбоя (MTTR Supply Chain)
5. Процент закупок, привязанных к одному региону риска

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 8: Какие операции в распределительном центре позволяют снизить риск повреждения хрупких грузов при пикинг-процессе?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Использование шаттл-систем (shuttle-rack) вместо вилочных погрузчиков
2. Внедрение Pick-to-Light с подтверждением веса
3. А-В-С размещение грузов по спросу
4. Обязательная паллетизация «вперевязку»
5. Сверка штрих-кода и RFID-метки на выходе

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 9: Какие цифровые функции **Digital-Twin** платформы нужны для оценки сценария сбоя в центральном хабе?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Модуль имитации очередей (discrete-event)
2. Расчёт CO₂-следа альтернативных маршрутов
3. Оптимизация расписания смен персонала склада
4. Мониторинг форвардных ставок на спотовом рынке
5. Автоматический пересчёт покрытия SLA при перенаправлении грузов

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 10: Какие факторы учитываются при выборе площадки регионального распределительного центра?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Расстояние до целевого рынка
2. Налоговые льготы и свободные экономические зоны
3. Количество зон таможенного контроля в регионе
4. Уровень минимальной заработной платы
5. Рейтинг риска природных катастроф

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 11: Какие источники капитала минимизируют риск ликвидности при строительстве нового сухого порта?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Проектные облигации с фиксированным купоном
2. Кредит экспортного агентства (ЕСА) под госгарантию
3. Привлечение частного equity-фонда инфраструктурных инвестиций
4. Синдицированный займ с плавающей ставкой LIBOR + 3 %
5. Продажа земельных участков под сопутствующую застройку (Sale & Lease Back)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 12: Какие составляющие входят в базу расчёта импорта НДС в РФ?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Таможенная стоимость товара
2. Фрахт до границы РФ
3. Страховая премия
4. Акциз (если применим)
5. Таможенный сбор за оформление

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 13: Какие мероприятия позволяют сдерживать рост затрат на фрахт при дефиците контейнерного тоннажа?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Заключение долгосрочного spot-контракта
2. Использование консолидации LCL-партией
3. Переход на break-bulk перевозку негабаритного груза
4. Переговоры о включении free-time в ставку
5. Бронирование рейсов через NVOCC с объединением объёмов клиентов

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 8 мин.

Задание 14: Какие условия позволяют получить пониженную ставку ввозной пошлины при импорте оборудования в РФ?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Наличие сертификата происхождения «СНГ-СТ-1»
2. Ввоз в рамках инвестиционного проекта по постановлению № 1746
3. Применение процедуры временного ввоза без уплаты пошлин
4. Размещение оборудования в свободной таможенной зоне
5. Включение оборудования в перечень критически необходимых товаров

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 15: Какие действия ускорят таможенное оформление высокотехнологичного оборудования, уменьшая риск простоя?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Предварительное е-декларирование с прикреплением 3D-чертежей
2. Использование категории «Уполномоченный экономический оператор»
3. Подписка на сервис прогнозирования средней очереди инспекторов
4. Дробление партии на несколько деклараций с разным кодом ТН ВЭД
5. Автоматическое заполнение заявок ИИ-модулем Classification-as-a-Service

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИПК-3.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 16 Какие показатели следует включить в Service-Level Agreement с мультимодальным 3PL-оператором для эффективного контроля рисков?

☒ Выберите несколько правильных ответов:

1. Время транзита порта – порт (Port-to-Port Lead Time)
2. Доля «чистой» подачи контейнера в назначенный слот (Gate Accuracy)
3. Максимальная температура внутри контейнера на любом плече
4. Коэффициент повреждений (Damage Ratio)
5. Расход топлива на тонна-миль (Fuel Efficiency KPI)

Ответ:

Обоснование:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	1, 3, 5	Санкционные пресс-релизы, проекты законов и расследования ВТО сигнализируют о грядущих барьерах.
2	1, 2, 5	Форвард, коридор и валютная подушка фиксируют или нивелируют колебания курса.
3	2, 3, 5	Время на рейде, состояние пломб и загрузка кранов отражают ключевые операционные риски порта.
4	1, 4, 5	Incoterms, «Сила-мажор» и требования к упаковке влияют на ответственность, форс-мажор и сохранность груза.
5	1, 3, 4	Фармгруз критичен к температуре, вскрытию и отклонению маршрута.
6	2, 4, 5	Доступны альтернативы «море-ж/д» через Евразию и обогнутый морской путь.
7	1, 4, 5	Диверсификация поставщиков, MTTR и географическая концентрация отражают устойчивость.
8	1, 2, 4	Автоматизированный шаттл, контроль веса и надёжная паллетизация уменьшают падения и сдвиги.
9	1, 2, 5	Очереди показывают пропускную способность, CO ₂ и SLA – ключевые показатели при смене маршрута.
10	1, 2, 5	Транспортная близость, льготы и катастрофические риски критичны

		для операционной эффективности и безопасности.
11	2, 3, 5	2) ЕСА-кредит долгосрочен и льготен. 3) Equity не создаёт обязательств по выплатам. 5) Sale-LeaseBack превращает недвижимость в живые средства.
12	1, 2, 3, 4	НДС рассчитывается с суммы «Customs Value + фрахт + страховка + акциз».
13	2, 3, 4, 5	LCL, break-bulk, free-time и участие NVOCC снижают удельный фрахт или демерридж.
14	1, 2, 4, 5	Льготы даёт происхождение СНГ, инвестпроект, СТЗ и перечень критикала.
15	1, 2, 5	Е-декларирование, статус УЭО и ИИ-классификация сокращают проверки и ошибки.
16	1, 2, 3, 4	Время, слот-точность, температура и повреждения прямо влияют на выполнение обязательств.