

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна  
Должность: Исполнительный директор  
Дата подписания: 12.06.2025 16:58:47  
Уникальный программный ключ:  
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87a5

**ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И УПРАВЛЕНИЯ»**

Рассмотрено и одобрено на заседании  
Ученого совета  
Протокол № 23/2 от 23 августа 2023 г.

УТВЕРЖЕНО  
Проректор по учебно - воспитательной  
работе и качеству образования  
  
Личная подпись Ю.И.Паничкин  
инициалы, фамилия  
«23» августа 2023 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

*по дисциплине «Управление внешнеэкономической деятельностью»*

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Год начала подготовки - 2023

Для оценки сформированности компетенции:

**ОПК - 1** Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории.

**ИИОПК-1.1** Знает принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешной профессиональной деятельности.

**ИОПК-1.2** Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности; умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; умеет анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию.

**ИОПК-1.3** Имеет практический опыт реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

Рязань 2023

### **Закрытые задания на установление соответствия**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие**

#### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 1 :** Установите соответствие между базовыми экономическими категориями и их содержанием.

| Категория                             | Содержание                                                                                   |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Альтернативная стоимость           | 1) Утраченная выгода от лучшего не-выбранного варианта использования ресурсов                |
| Б) Модель сравнительного преимущества | 2) Теоретическое объяснение специализации стран на товарах с меньшими издержками             |
| В) Эластичность спроса по цене        | 3) Отношение процентного изменения спроса к процентному изменению цены                       |
| Г) Закон убывающей отдачи             | 4) Падение прироста объёма выпуска при поэтапном увеличении одного фактора при прочих равных |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| А | Б | В | Г |
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 2:** Соотнесите методы экономического анализа и их ключевые характеристики.

| Метод                                     | Характеристика                                                                                    |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| А) PEST-анализ                            | 1) Систематизация политических, экономических, социальных, технологических факторов внешней среды |
| Б) SWOT-анализ                            | 2) Одновременная оценка внутренних сильных и слабых сторон и внешних возможностей/угроз           |
| В) ABC-анализ                             | 3) Классификация товаров по доле в обороте (правило Парето)                                       |
| Г) DEA-анализ (Data Envelopment Analysis) | 4) Нелинейная сравнительная оценка эффективности на основе «фронта» лучших практик                |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 3:** Соотнесите ключевые инструменты государственной экспортной поддержки РФ и их функциональное назначение.

| Инструмент                                       | Назначение                                                                            |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| А) Российский экспортный центр (РЭЦ)             | 1) «Единое окно» нефинансовых сервисов: аналитика, выставки, обучение                 |
| Б) АО «ЭКСАР»                                    | 2) Страхование экспортных кредитов и инвестиций от коммерческих и политических рисков |
| В) РОСЭКИМБАНК                                   | 3) Предоставление кредитов/гарантий экспортёрам и иностранным покупателям             |
| Г) Субсидия «международная кооперация и экспорт» | 4) Возмещение части затрат на сертификацию и логистику высокотехнологичной продукции  |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 4:** Установите соответствие между видами нетарифного регулирования и их описанием.

| Мера                                      | Описание                                                                          |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| А) Лицензирование импорта                 | 1) Предварительное разрешение уполномоченного органа на ввоз определённых товаров |
| Б) Технические барьеры (ТВТ)              | 2) Обязательные стандарты и процедуры оценки соответствия                         |
| В) Санитарные и фитосанитарные меры (SPS) | 3) Защита жизни и здоровья людей, животных, растений от рисков                    |
| Г) Квотирование экспорта                  | 4) Количественное ограничение вывоза стратегической продукции                     |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 5:** Соотнесите формы международного рыночного входа и их ключевую характеристику.

| Форма                                 | Характеристика                                                       |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| А) Экспорт через дистрибьютора        | 1) Минимальные инвестиции, потеря контроля над маркетингом           |
| Б) Лицензирование                     | 2) Передача нематериальных прав за роялти, быстрый масштаб           |
| В) Франчайзинг                        | 3) Шаблонный бизнес-формат под сильным контролем собственника бренда |
| Г) Директ-инвестирование (greenfield) | 4) Максимальные вложения, полный операционный контроль               |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 6:** Установите соответствие между стратегиями адаптации продукта и примерами их реализации.

| Стратегия                           | Пример                                                          |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| А) Полная стандартизация            | 1) Продажа смартфона в 180 странах без изменений функций        |
| Б) Адаптация упаковки               | 2) Изменение объёма и языка этикетки напитка Coca-Cola в Турции |
| В) Модульная адаптация              | 3) Добавление климат-пакета в авто для рынка Ближнего Востока   |
| Г) Изобретение для локального рынка | 4) Разработка одноразового порционного шампуня для Индии        |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 7:** Соотнесите правило Инкотермс 2020 и момент перехода рисков.

| Правило | Момент перехода рисков |
|---------|------------------------|
|---------|------------------------|

| Правило | Момент перехода рисков                                                       |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|
| А) FOB  | 1) После размещения груза на борту судна в порту отгрузки                    |
| Б) CIF  | 2) Аналогично FOB, но продавец дополнительно оплачивает страхование и фрахт  |
| В) DAP  | 3) Когда товар готов к выгрузке на прибывающем транспорте в месте назначения |
| Г) EXW  | 4) После передачи товара покупателю на территории продавца (завод, склад)    |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 8:** Соотнесите форму международного расчёта и её характеристику.

| Форма расчёта                   | Характеристика                                                                 |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| А) Аккредитив (L/C)             | 1) Обязательство банка оплатить при предъявлении документов                    |
| Б) Документарное инкассо        | 2) Передача банку документов против платежа/акцепта без гарантии               |
| В) Банковская гарантия          | 3) Обеспечение выполнения обязательства, активируется при дефолте              |
| Г) Открытый счёт (open account) | 4) Поставка товара с последующей отсрочкой платежа без банковского обеспечения |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 9 :** Соотнесите тип оговорки о форс-мажоре в контракте и пример обстоятельств.

| Тип оговорки                   | Пример                                                 |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------|
| А) Политический риск           | 1) Введение правительством эмбарго на экспорт          |
| Б) Природно-климатический риск | 2) Землетрясение, уничтожившее портовую инфраструктуру |
| В) Технологический риск        | 3) Хакерская атака, блокировавшая заводское            |

| Тип оговорки               | Пример                                               |
|----------------------------|------------------------------------------------------|
|                            | оборудование                                         |
| Г) Социально-трудовой риск | 4) Забастовка портовых докеров, задержавшая погрузку |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 10:** Соотнесите элемент комплекса «4Р» и тип маркетингового решения.

| Элемент      | Решение                                                                |
|--------------|------------------------------------------------------------------------|
| А) Product   | 1) Разработка линейки моделей под разные ценовые сегменты              |
| Б) Price     | 2) Установка политики «скользящий валютный дисконт»                    |
| В) Place     | 3) Выбор сети дистрибьюторов в формате master-dealer                   |
| Г) Promotion | 4) Запуск глобальной цифровой кампании с локальной адаптацией контента |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 11:** Соотнесите стратегию ценообразования и её описание.

| Стратегия            | Описание                                                           |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------|
| А) Skimming          | 1) Высокая стартовая цена для быстрой амортизации инвестиций       |
| Б) Penetration       | 2) Низкий старт для завоевания доли рынка                          |
| В) Follow-the-leader | 3) Цены устанавливаются по ориентиру крупного конкурента           |
| Г) Dual pricing      | 4) Разные цены на внутреннем и внешнем рынке по сегментации спроса |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор:** ОПК-4.2

**Время на ответ:** 2 мин.

**Задание 12:** Соотнесите метод оценки инвестиционного проекта и основную расчётную логику.

| Метод                       | Логика                                                        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------|
| А) NPV                      | 1) Дисконтирование будущих денежно-потоков по WACC            |
| Б) IRR                      | 2) Нахождение ставки, при которой $NPV = 0$                   |
| В) Payback Period           | 3) Время возврата первоначальных вложений без дисконтирования |
| Г) PI (Profitability Index) | 4) Отношение PV притоков к PV оттоков ( $>1$ – принята)       |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор:** ИОПК-1.2

**Время на ответ:** 2 мин.

**Задание 13:** Соотнесите источник внешнего финансирования и его типичную характеристику.

| Источник                                | Характеристика                                                                    |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| А) Евробонды                            | 1) Долговой инструмент, размещаемый вне юрисдикции эмитента                       |
| Б) Синдицированный кредит               | 2) Крупный заём, разделённый между группой банков-организаторов                   |
| В) Экспортное кредитное агентство (ЕСА) | 3) Государственно поддерживаемое страхование и финансирование экспортных проектов |
| Г) IPO на иностранной бирже             | 4) Привлечение акционерного капитала через размещение акций за рубежом            |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор:** ИОПК-1.3

**Время на ответ:** 2 мин.

**Задание 14:** Соотнесите инструмент валютного хеджирования и соответствующий ему механизм защиты.

| Инструмент                                | Механизм                                                |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| А) Форвардный контракт                    | 1) Фиксация курса будущей операции по ОТС-договорам     |
| Б) Валютный опцион «колл»                 | 2) Право купить валюту по страйку, защита от удорожания |
| В) Своп «валюта-процентная ставка» (CIRS) | 3) Обмен валютой и процентными платежами на весь срок   |
| Г) Фьючерс на валюту                      | 4) Стандартный биржевой контракт с ежедневной маржой    |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор:** ИОПК-1.3

**Время на ответ:** 2 мин.

**Задание 15:** Соотнесите международную финансовую организацию и её ключевую функцию.

| Организация                                          | Функция                                                                      |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| А) МВФ                                               | 1) Кратко-срочная макрофинансовая стабильность, кредиты странам-членам       |
| Б) Всемирный банк (IBRD)                             | 2) Долгосрочные проекты развития инфраструктуры                              |
| В) ЕБРР                                              | 3) Финансирование переходных экономик Европы и Центральной Азии              |
| Г) Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АИИВ) | 4) Региональное финансирование транспортных и энергетических проектов в Азии |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

**Индикатор:** ИОПК-1.3

**Время на ответ:** 2 мин.

**Задание 16:** Соотнесите тип валютного риска и пример ситуации.

| Тип риска                       | Ситуация                                                              |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| А) Транзакционный               | 1) Контракт в USD, оплачиваемый через 90 дн.; курс изменится          |
| Б) Экономический (операционный) | 2) Долгосрочное укрепление валюты влияет на конкурентоспособность цен |

| Тип риска                             | Ситуация                                                                     |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>В) Переводной</b><br>(translation) | 3) Консолидированная отчётность TNC включает прибыль дочерней компании в EUR |
| <b>Г) Спекулятивный</b>               | 4) Покупка валюты с целью заработка на краткосрочном росте курса             |

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
|   |   |   |   |

#### Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Правильный вариант ответа |
|---------------|---------------------------|
| 1             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 2             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 3             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 4             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 5             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 6             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 7             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 8             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 9             | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 10            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 11            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 12            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 13            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 14            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 15            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |
| 16            | А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4   |

#### Закрытые задания на установление последовательности

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность**

#### Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1:** (Закрытый вопрос на установление последовательности)

Упорядочьте этапы типового экономического анализа предприятия перед выходом на внешний рынок.

- А) Сбор и группировка исходных данных
- Б) Формирование цели и постановка задачи
- В) Интерпретация и обобщение результатов

Г) Обработка и расчёт аналитических показателей **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 2:** Расположите этапы разработки государственной стратегии регулирования внешнеэкономической деятельности.

- А) Принятие нормативных правовых актов
- Б) Оценка внешнеэкономических вызовов и возможностей
- В) Мониторинг и корректировка политики
- Г) Проектирование стратегических целей и задач **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3:** Определите последовательность шагов фирмы при выборе оптимального способа выхода на зарубежный рынок.

- А) Оценка собственных ресурсов и рисков
- Б) Предварительное исследование целевого рынка
- В) Сравнение альтернативных форм присутствия
- Г) Принятие решения и разработка плана внедрения

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4:** Установите порядок жизненного цикла контракта международной купли-продажи.

- А) Подписание и вступление в силу
- Б) Переговоры и согласование условий
- В) Исполнение обязательств сторонами
- Г) Подготовка проекта контракта и юридическая экспертиза **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** Расположите этапы разработки международной маркетинговой стратегии.

- А) Сегментирование и выбор целевых рынков
- Б) Анализ макро- и микроокружения
- В) Формирование позиционирования товара

Г) Разработка комплекса маркетинга (Marketing-mix)

Д) Контроль и оценка эффективности

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6:** Определите последовательность процедур при оценке международного инвестиционного проекта методом NPV.

А) Определение стоимости капитала (WACC) с учётом валютного риска

Б) Прогнозирование денежных потоков проекта в валюте сделки

В) Принятие решения о реализации или отклонении проекта

Г) Расчёт NPV путём дисконтирования потоков

Д) Идентификация инвестиционной возможности и формулирование предпосылок

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 7** Расположите этапы управления валютным риском экспортёра.

А) Идентификация валютной экспозиции

Б) Оценка величины экспозиции

В) Выбор инструмента хеджирования

Г) Исполнение хеджа

Д) Мониторинг эффективности стратегии

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8:** Определите порядок расчётов по документарному аккредитиву.

А) Запрос покупателя в банк на открытие аккредитива

Б) Открытие аккредитива и уведомление банка продавца

В) Авизование продавцу (получателю)

Г) Отгрузка товара и представление документов

Д) Платёж банком-эмитентом после проверки документов

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9:** Расположите этапы цикла разработки программы государственной поддержки экспорта.

- А) Диагностика потребностей экспортёров
- Б) Проектирование программы мер поддержки
- В) Принятие бюджетно-финансового решения
- Г) Реализация предусмотренных мер
- Д) Оценка эффективности программы

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10:** Определите последовательность разработки цифровой рекламной кампании в социальной сети на международном рынке.

- А) Определение целевой аудитории
- Б) Выбор подходящей платформы
- В) Создание локализованного контента
- Г) Запуск кампании и настройка таргетинга
- Д) Сбор аналитики и оптимизация

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 11:** Упорядочьте этапы установления трансфертных цен в многонациональной корпорации.

- А) Определение функций и рисков подразделений
- Б) Сбор сопоставимых рыночных данных
- В) Выбор метода трансфертного ценообразования
- Г) Расчёт трансфертной цены
- Д) Документирование и отчёт в налоговые органы

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 12:** Определите последовательность поэтапной (incremental) экспансии компании на зарубежный рынок.

- А) Пробный экспорт малых партий
- Б) Создание регионального представительства
- В) Сбор обратной связи и адаптация продукта
- Г) Локализация производства за рубежом

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Расположите этапы фундаментального прогноза обменного курса валюты.

- А) Сбор макроэкономических показателей
- Б) Построение аналитической модели
- В) Расчёт прогноза курса
- Г) Верификация модели на исторических данных

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  |  |  |
|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:** Определите последовательность выбора условия Инкотермс-2020 при заключении контракта.

- А) Анализ логистической цепочки и видов транспорта
- Б) Оценка распределения рисков и расходов
- В) Согласование положения с контрагентом

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Упорядочьте стадии международных деловых переговоров.

- А) Подготовка позиции
- Б) Открытие встречи и установление контакта
- В) Обмен аргументами
- Г) Достижение соглашения и фиксация договорённостей
- Д) Решение вопросов уступок и компромиссов

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 16:** Упорядочьте стадии международных деловых переговоров.

- А) Подготовка позиции
- Б) Открытие встречи и установление контакта
- В) Обмен аргументами
- Г) Достижение соглашения и фиксация договорённостей
- Д) Решение вопросов уступок и компромиссов

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|

### Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Правильный вариант ответа |
|---------------|---------------------------|
| 1             | БАГВ                      |
| 2             | БГАВ                      |
| 3             | БАВГ                      |
| 4             | БГАВ                      |
| 5             | БАВГД                     |
| 6             | ДБАГВ                     |
| 7             | АБВГД                     |
| 8             | АБВГД                     |
| 9             | АБВГД                     |
| 10            | АБВГД                     |
| 11            | АБВГД                     |
| 12            | АВБГ                      |
| 13            | АБГВ                      |
| 14            | АБВ                       |
| 15            | АБВДГ                     |
| 16            | АБВДГ                     |

### Открытые задания с развернутым ответом

**Инструкция для выполнения задания:** прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

### Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

**Индикатор:** ИОПК-1.1

**Время на ответ:** 4 мин.

**Задание 1:** Что такое *Terms of Trade* («условия торговли») в международной экономике?

**Поле для ответа:**

**Индикатор:** ИОПК-1.1

**Время на ответ:** 3 мин.

**Задание 2:** Как краткосрочное обесценение национальной валюты влияет на торговый баланс?

**Поле для ответа:**

**Индикатор:** ИОПК-1.1

**Время на ответ:** 4 мин.

**Задание 3:** В чём ключевое отличие правил DAP и DPU Инкотермс-2020?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4:** Перечислите основные виды нетарифных барьеров.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** Почему правительство может вводить экспортные пошлины на сырьевые товары?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6:** Что произойдёт с NPV проекта, если ставка дисконтирования вырастет?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 7:** Какой способ выхода на рынок стран Сахеля предпочтителен для МСП и почему?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8:** Компания-экспортёр стали столкнулась с антидемпинговыми пошлинами в ЕС. Укажите два первоочередных шага по снижению потерь.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9:** Что такое валютный своп?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10:** Как фиксированные процентные форвардные соглашения (FRA) помогают управлять процентным риском?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 11:** Чем факторинг отличается от форфейтинга?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 12:** Назовите три основных типа валютных рисков.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Почему реальный эффективный курс (REER), устойчиво превышающий 100 пунктов, ухудшает экспортную конкурентоспособность?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:** Что произойдёт с текущим счётом платёжного баланса сырьевой страны при резком падении мировых цен на её основной экспорт?

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Назовите основной инструмент, минимизирующий риск невывоза валютной выручки при документарном аккредитиве.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 16:** Корпорация финансирует проект в евро, но генерирует выручку в долларах. Какой инструмент хеджирования долгосрочного валютного риска будет наиболее эффективен и почему?

**Поле для ответа:**

#### **Ключи к заданиям**

| Номер вопроса | Ответ (развернутое обоснование)                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | Показатель сравнивает, сколько импорта страна может купить на единицу экспорта.                                                                                                                                                                                                                 |
| 2             | Экспорт становится дешевле для иностранцев, импорт — дороже для резидентов.                                                                                                                                                                                                                     |
| 3             | Разгрузка влияет и на стоимость (фрахт плюс терминальные handling-услуги) и на распределение ответственности за повреждения при выгрузке. Знание нюанса позволяет сторонам избежать двойного включения издержек и споров при составлении контракта.                                             |
| 4             | Нетарифные барьеры не повышают цену напрямую (как пошлина), но ограничивают доступ по административным, техническим или санитарным основаниям, влияя на торговые потоки и требуя от менеджера ВЭД знания процедур их обхода (сертификация, государственные квоты, поиск альтернативных рынков). |
| 5             | Ограничив вывоз, государство обеспечивает промышленность дешёвым сырьём, сдерживает инфляцию и одновременно получает поступления в бюджет за счёт налога на ренту.                                                                                                                              |
| 6             | NPV — разность PV притоков и PV оттоков; при повышении ставки все будущие притоки дисконтируются сильнее, а начальные оттоки                                                                                                                                                                    |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | не меняются.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 7  | Дистрибьютор знает локальный рынок и берёт операционные задачи на себя.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8  | Антидемпинг ориентирован на массовый плоский прокат; перевод части портфеля в нержавеющие и спецсплавы, где пошлины выше обоснованы, но доля цены меньше, повышает устойчивость. Параллельно проработка торговых соглашений с не-ЕС странами и офшорная переработка с пере-классификацией таможенного кода снижает тарифные барьеры. |
| 9  | Взаимный обмен валютными суммами с обязательным обратным обменом через оговорённый срок.                                                                                                                                                                                                                                             |
| 10 | Если будущая рыночная ставка превысит FRA, компания получит выплату, компенсирующую удорожание кредита; при снижении — выплатит банк, но кредит станет дешевле, создавая симметрию.                                                                                                                                                  |
| 11 | Форфейтинг чаще используется в капитальных товарах (машины, самолёты), где сроки 2–7 лет; факторинг — оборачиваемые товары со сроком 30–120 дней. Разница влияет на стоимость услуг и требования к обеспечению, что важно при выборе инструмента финансирования ВЭД.                                                                 |
| 12 | Транзакции — краткосрочные денежные потоки, перевод — бухгалтерский учёт активов, а экономический влияет на рыночную стоимость компании. Каждый требует разных хедж-методов (форвард, балансировка активов, стратегическая локализация).                                                                                             |
| 13 | Повышение REER снижает маржу экспортеров, может приводить к сокращению производства и отрицательно влияет на текущий счёт. Это классический эффект «голландской болезни» при сырьевом буме, подчёркивающий важность мониторинга REER для макрополитики.                                                                              |
| 14 | Теряются валютные поступления, что ослабляет валюту и может вызвать вынужденное сокращение импорта позже, но первоначально счёт уходит в минус, порождая давление на резервы и необходимость заёмного финансирования.                                                                                                                |
| 15 | Если банк-эмитент или покупатель дефолтирует, подтверждающий банк оплачивает документы при соблюдении условий, закрывая кредитный риск.                                                                                                                                                                                              |
| 16 | Кросс-валютный процентный своп, так как он обменивает и валюту долга, и купон.                                                                                                                                                                                                                                                       |

### **Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа**

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 1:** Какое понятие в международной торговле описывает разницу между экспортом и импортом товаров и услуг страны?

Варианты ответа:

- А) Валовый внутренний продукт
- Б) Торговый баланс
- В) Платёжный баланс
- Г) Инвестиционный климат

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 2:** Какой метод анализа чаще всего используют для ранжирования ассортимента компании по доле выручки?

Варианты ответа:

- А) PEST-анализ
- Б) ABC-анализ
- В) GAP-анализ
- Г) DEA-анализ

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 3:** Какой орган в Российской Федерации координирует реализацию национального проекта «Международная кооперация и экспорт»?

Варианты ответа:

- А) Минфин России
- Б) Министерство экономического развития РФ
- В) Российский экспортный центр
- Г) Банк России

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 4:** Какой из перечисленных инструментов защиты внутреннего рынка является допустимым в соответствии с соглашениями ВТО как временная мера при резком росте импорта?

Варианты ответа:

- А) Антидемпинговая пошлина

- Б) Субсидирование экспорта
- В) Защитная (специальная) пошлина
- Г) Лицензирование экспорта

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 5:** Какой орган ВТО официально рассматривает апелляции по отчётам панелей (статус на 2025 г.)?

- А) Орган по разрешению споров (DSB)
- Б) Апелляционный орган (Appellate Body)
- В) Секретариат ВТО
- Г) Генеральный совет

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 6:** Какой из перечисленных рисков *наименее* характерен для стратегии франчайзинга при выходе на зарубежный рынок?

Варианты ответа:

- А) Риск утечки ноу-хау
- Б) Риск несоблюдения стандартов бренда
- В) Риск политической экспроприации активов
- Г) Риск колебаний обменного курса роялти

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 7:** Какой документ *обязательно* прилагается к аккредитиву типа «red clause»?

Варианты ответа:

- А) Транспортная накладная
- Б) Инструкция о предварительном авансировании средств
- В) Сертификат происхождения
- Г) Страховой полис «Institute Cargo Clauses»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 8:** Какой Инкотермс 2020 *единственный* возлагает ответственность за разгрузку товара в пункте назначения на продавца?

Варианты ответа:

- А) DAP
- Б) DDP
- В) CPT
- Г) DPU

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 9:** Какая правовая система применяется по умолчанию к международному контракту купли-продажи, если стороны из стран-участниц не сделали оговорку и не отнесли договор к внутреннему праву?

Варианты ответа:

- А) Венская конвенция 1980 г. (CISG)
- Б) Принципы UNIDROIT международных коммерческих договоров
- В) Английское общее право
- Г) Право страны продавца

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 10** Какой показатель лучше всего отражает узнаваемость торговой марки на зарубежном рынке?

Варианты ответа:

- А) Market share
- Б) Aided brand awareness
- В) Customer lifetime value
- Г) Churn rate

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 11** Какую стратегию позиционирования выбирает компания, когда выводит на рынок товар «me-too» с ценой ниже рынка, но схожими характеристиками?

Варианты ответа:

- А) «Выгодная альтернатива»
- Б) «Премиальное превосходство»
- В) «Ниша по уникальной функции»
- Г) «Привязка к наследию бренда»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 12:** Какой показатель применяют для сравнения стоимости капитала компаний из разных стран и отраслей?

Варианты ответа:

- А) EBITDA
- Б) ROE
- В) WACC
- Г) P/E

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 13:** Какой инструмент наиболее подходит для страхования экспортёром долгосрочного валютного риска по фиксированной кредитной линии?

Варианты ответа:

- А) Краткосрочный FX-форвард
- Б) Валютный своп «spot + forward»
- В) Кросс-валютный процентный своп (CIRS)
- Г) Опцион «кэп/ флор»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 14:** Какой из перечисленных факторов *наиболее* повышает страновой риск при расчёте ставки дисконтирования для проекта Greenfield?

Варианты ответа:

- А) Плавающий валютный курс
- Б) Высокий уровень коррупции
- В) Ограниченный внутренний рынок труда
- Г) Низкая ставка НДС

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 15:** Какой режим валютного курса предполагает *жёсткую* фиксацию национальной валюты путём 100-процентного покрытия резервами иностранной валюты?

Варианты ответа:

- А) Валютный коридор
- Б) Денежный совет (currency board)
- В) «Ползущая» привязка
- Г) Свободное плавание

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 16:** Какой показатель применяют для оценки реальной переоценённости валюты с учётом инфляционных различий?

Варианты ответа:

- А) Номинальный эффективный курс (NEER)
- Б) Индекс Биг-Мака
- В) Реальный эффективный курс (REER)
- Г) Паритет покупательной способности (ППС) по методике МВФ

**Ответ:**

**Обоснование**

**Ключи к заданиям**

| Номер вопроса | Ответ | Ответ (развернутое обоснование)                                                                       |
|---------------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | Б     | Торговый баланс — компонент счёта текущих операций платёжного баланса и отражает стоимость вывезенных |

|    |   |                                                                                                                     |
|----|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |   | и ввезённых товаров и услуг.                                                                                        |
| 2  | Б | ABC-подход делит позиции на группы А, В, С по принципу 20/80.                                                       |
| 3  | Б | Минэкономразвития отвечает за экспортную стратегию и целевые показатели нацпроекта.                                 |
| 4  | В | Safeguard-пошлина вводится при «surge» импорта, чтобы предотвратить серьёзный ущерб отрасли.                        |
| 5  | Б | Greenfield-проект создаётся, чтобы сократить логистику и быстрее обслуживать спрос.                                 |
| 6  | В | Франчайзер не владеет значительными материальными активами за рубежом.                                              |
| 7  | Б | «Red clause» допускает частичную выплату до отгрузки; инструкция фиксирует условия аванса.                          |
| 8  | Г | DPU (Delivered at Place Unloaded) прямо требует разгрузки продавцом.                                                |
| 9  | А | Стороны-участницы Конвенции автоматически подчиняются CISG, если не отказались от неё.                              |
| 10 | Б | Показатель выявляет степень присутствия бренда в сознании аудитории и является ключевым на этапе построения охвата. |
| 11 | А | Товар дублирует функции лидера, конкурентное преимущество — цена.                                                   |
| 12 | В | WACC учитывает стоимость долга и капитала с поправкой на структуру финансирования.                                  |
| 13 | В | Инструмент фиксирует будущие курсы и процентные ставки, исключая двойной риск для долгового обязательства.          |
| 14 | Б | Коррупция увеличивает непредсказуемость регуляторных расходов и «неформальных» платежей.                            |
| 15 | Б | Currency board обеспечивает полную конвертацию денег в якорную валюту на фиксированном курсе.                       |
| 16 | В | REER корректирует NEER на относительные индексы цен торгующих стран.                                                |

### **Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов**

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 1: Какие позиции входят в счёт текущих операций платёжного баланса?**

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Торговый баланс (товары)

2. Баланс услуг
3. Прямые иностранные инвестиции
4. Первичные доходы (проценты, дивиденды)
5. Вторичные доходы (трансферты, помощь)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 2:** Какие методы относятся к **качественному** анализу внешней среды?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. PEST-анализ
2. SWOT-анализ
3. Регрессия множественной линейной зависимости
4. Фокус-группа
5. Кластерный k-means

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 3:** Какие меры относят к **активной экспортной политике** государства?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Экспортные субсидии
2. Налоговые вычеты НДС при экспорте
3. Установление запретительных импортных пошлин
4. Создание торговых представительств за рубежом
5. Режим свободного плавления валюты

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 4:** Какие действия необходимы для внедрения **Соглашения ВТО об облегчении торговли (ТФА)**?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Электронное предварительное декларирование грузов
2. Введение обязательных экспортных лицензий для всех товаров
3. Опубликование тарифных ставок и процедур на едином портале
4. Ускоренный выпуск скоропортящейся продукции
5. Повышение адвалорных ставок пошлин для защиты бюджета

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор:** ИОПК-1.2

**Время на ответ:** 8 мин.

**Задание 5:** Какие факторы **способствуют** выбору лицензирования как формы выхода?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Высокие таможенные пошлины на готовый товар
2. Наличие уникального НИОКР-актива
3. Жёсткие ограничения на прямые инвестиции иностранцев
4. Необходимость строгого контроля технологического процесса
5. Короткий жизненный цикл продукта

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор:** ИОПК-1.2

**Время на ответ:** 8 мин.

**Задание 6:** Какие риски **наиболее характерны** для создания совместного предприятия (JV) с местным партнёром?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Конфликт корпоративных культур
2. Выход партнёра из капитала при IPO
3. Утечка технологий и ноу-хау
4. Неустойчивая макроэкономическая конъюнктура
5. Дублирование функций и избыточные издержки

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 7:** Какие пункты традиционно входят в раздел «Форс-мажор» контракта?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Перечень чрезвычайных обстоятельств
2. Обязанность уведомления другой стороны в установленный срок
3. Механизм компенсации упущенной выгоды
4. Освобождение сторон от ответственности за просрочку
5. Порядок разрешения спора в арбитраже

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 8:** Какие документы банк считает «чистыми транспортными документами» при проверке аккредитива?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Коносамент без оговорок «dirty/claused»
2. Чистая автодорожная CMR-накладная
3. Сертификат качества SGS
4. Чистый железнодорожный СМГС
5. Инвойс с пометкой «freight prepaid»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 9:** Какие меры минимизируют риск **неполучения валютной выручки** при открытом счёте?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Кредитное страхование экспортных поставок (ЕСА)
2. Дисконтирование инвойсов факторинговой компанией
3. Условие retention-money 10 % до окончательной приемки
4. Включение условия 100 % предоплаты
5. Пост-отгрузочный банковский акцепт (aval) тратты

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 10:** Какие переменные входят в модель STP (Segmentation-Targeting-Positioning)?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Демографические характеристики
2. Отбор целевых сегментов
3. Разработка ценовой политики
4. Формирование позиционирующего сообщения
5. Оптимизация производственной линейки

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 11:** Какие **цифровые KPI** лучше всего измеряют эффективность кампании по повышению вовлечённости в соцсетях?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. CTR (click-through rate)
2. ER (engagement rate)
3. CAC (customer acquisition cost)
4. Average watch time
5. Conversion rate (CR)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 12:** Какие элементы учитывают при расчёте WACC?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Стоимость собственного капитала ( $R_e$ )
2. Стоимость заёмного капитала после налогообложения ( $R_d \times (1-t)$ )

3. Бета-коэффициент для рыночного портфеля
4. Вес долга и капитала в структуре
5. Годовой оборот компании

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 13:** Какие деривативы **признаются** финансовыми инструментами хеджирования согласно IFRS 9?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Валютный форвард
2. Опцион «колл» на товар
3. Товарный фьючерс
4. Опцион на погоду (weather swap)
5. Накладная CMR с оговоркой «freight prepaid»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 14:** Какие меры помогают снизить **риск трансфертного ценообразования** в ТНК?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Подготовка Master-file и Local-file по BEPS 13
2. Использование метода CUP при наличии биржевых котировок
3. Координация цен с налоговым ruling (APA)
4. Соккрытие документации в юрисдикциях с тайной
5. Регулярный пересмотр интервала arm's length

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 15:** Какие инструменты финансирования использует **МВФ**?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Stand-By Arrangement (SBA)
2. Flexible Credit Line (FCL)
3. Poverty Reduction and Growth Trust (PRGT)
4. Green Climate Fund
5. Rapid Financing Instrument (RFI)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор:** ИОПК-1.3

**Время на ответ:** 7 мин.

**Задание 16:** Какие факторы способствуют долгосрочному реальному укреплению национальной валюты?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Рост производительности труда выше мирового среднего
2. Систематический бюджетный дефицит
3. Стабильный приток прямых иностранных инвестиций
4. Ускоренная инфляция относительно партнёров
5. Постоянное улучшение Terms of Trade

**Ответ:**

**Обоснование:**

#### Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Ответ   | Ответ (развернутое обоснование)                                                                                              |
|---------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1             | 1,2,4,5 | Счёт текущих операций агрегирует движение товаров, услуг и доходов, но не капитал.                                           |
| 2             | 1, 2,4  | PEST, SWOT и фокус-группы основаны на описательных данных; регрессия и кластеризация — количественные.                       |
| 3             | 1, 2,4  | Субсидии, налоговые льготы и диппредставительства стимулируют экспорт; пошлины и валютный режим — косвенные факторы.         |
| 4             | 1,3,4   | TFA направлено на прозрачность и скорость, а не на лицензирование и рост пошлин.                                             |
| 5             | 1,2,3,5 | Лицензирование удобно при тарифных барьерах, IP-активе, инвестиционных лимитах и требовании быстрой экспансии.               |
| 6             | 1,3,5   | JV несёт внутренние (управленческие и IP) риски; рыночный и IPO-риски вторичны.                                              |
| 7             | 1,2,4   | Форс-мажор описывает события, процедуру уведомления и освобождение, но не включает компенсацию или арбитраж (идут отдельно). |
| 8             | 1, 2,4  | «Чистые» документы не содержат оговорок о повреждениях груза; инвойс и сертификат не классифицируются как                    |

|    |          |                                                                                                                                                          |
|----|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |          | транспортные.                                                                                                                                            |
| 9  | 1,2,5    | Страхование, факторинг и банковский аваль переводят риск неплатежа на третью сторону; предоплата исключает сам открытый счёт, retention — риск продавца. |
| 10 | 1, 2, 4  | STP охватывает сегментацию (1), таргетинг (2) и позиционирование (4); ценовая и продуктовая оптимизация — элементы 4P.                                   |
| 11 | 2,4      | ER и watch-time напрямую отражают уровень взаимодействия аудитории; CTR, CR и CAC фокусируются на кликах/продажах.                                       |
| 12 | 1,2,3,4  | WACC — взвешенная сумма Re и Rd, где Re часто определяется через CAPM (бета).                                                                            |
| 13 | 1, 2,3,4 | IFRS 9 охватывает все стандартные деривативы; транспортная накладная не является финансовым инструментом.                                                |
| 14 | 1,2,3,5  | Прозрачная документация, рыночные методы, предварительные соглашения и актуализация цен минимизируют споры; сокрытие повышает риск.                      |
| 15 | 1, 2,3,5 | SBA, FCL, PRGT и RFI входят в линейку МВФ; Green Climate Fund — отдельная структура ООН.                                                                 |
| 16 | 1,3,5    | Производительность, ПИИ и улучшение ToT повышают реальный курс; дефицит и инфляция ослабляют.                                                            |