Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна
Должность: Исполнительный директор
Дата подписания: 12.06.2025 16:58:46
Уникальный программный ключ:
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87d6

ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА И УПРАВЛЕНИЯ»

Рассмотрено и одобрено на заседании
Ученого совета
Протокол № 23/2 от 23 августа 2023 г.

УТВЕРЖДЕНО
Проректор по учебно - воспитательной
работе и качеству образования
_______________ Ю.И.Паничкин
Личная подпись инициалы, фамилия
«23» августа 2023 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Международный финансовый менеджмент»

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Год начала подготовки - 2023

Для оценки сформированности компетенции:

ОПК - 3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.
ОПК-3.1 Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений.
ОПК-3.2 Умеет обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений..
ОПК-3.3 Имеет практический опыт выявления и формирования организационно--управленческих решений, разработки и обоснования их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности на основе анализа результатов проблемных ситуаций организации.

Рязань 2023

Закрытые задания на установление соответствия

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие

Общепрофессиональная компетенция ОПК-3

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 2 мин.

Задание 1 : Установите соответствие между принципами ESG и их социальной направленностью.

Принцип	Социальное направление
А) Инклюзивность кадров	1) Равные возможности для работников разных групп
Б) Честная налоговая политика	2) Справедливый вклад компании в развитие общества
В) Защита прав сообщества	3) Минимизация негативного влияния на местное население
Г) Безопасные условия труда	4) Снижение производственных травм и потерь здоровья

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 2 мин.

Задание 2: Соотнесите цифровые инструменты с функциями, способствующими реализации социально значимых финансовых решений.

Инструмент	Функция
А) BI-дашборд ESG-KPI	2) Визуальное отслеживание социальных показателей в режиме реального времени
Б) Платформа stakeholder-feedback	3) Сбор обратной связи от внутренних и внешних стейкхолдеров
В) Автоматизированная система факторинга	1) Быстрое пополнение ликвидности без урезания зарплат
Г) Модуль «early-warning»	4) Предупреждение о риске невыполнения социальных обязательств

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 2 мин.

Задание 3: Сопоставьте управленческие решения и ключевые социально-финансовые метрики, которые требуется анализировать.

Решение	Метрика
А) Временное снижение цены на лекарство	4) Число льготных единиц и сумма недополученной маржи
Б) Перевод производства на четырёхдневную неделю	2) Изменение фонда оплаты труда и уровня удовлетворённости персонала
В) Закрытие нерентабельного филиала	1) Количество рабочих мест, затраты на социальные выплаты
Г) Запуск программы стажировок	3) Число молодых специалистов и стоимость наставничества

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: Установите соответствие между стадиями инвестиционного цикла и соответствующими социальными действиями.

Стадия	Социальное действие
А) Предынвестиционная фаза	2) Консультации с местными сообществами
Б) Строительство	4) Контроль условий труда субподрядчиков
В) Эксплуатация	1) Мониторинг воздействия на окружающую среду и занятость
Г) Деинвестиция/выход	3) Программы переквалификации высвобождаемых работников

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 2 мин.

Задание 5: Соотнесите тип «устойчивого» долгового инструмента и основное условие его социальной составляющей.

Инструмент	Социальное условие
А) Зелёные облигации	2) Средства направляются на проекты с экологическим и социальным эффектом
Б) Социальные облигации	1) Средства обязаны финансировать образовательные или медицинские программы
В) KPI-linked-бонд	3) Купон меняется в зависимости от достижения социальных целей
Г) Гендер-бонд	4) Выручка идёт на поддержку предприятий, управляемых женщинами

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 2 мин.

Задание 6: Сопоставьте антикризисные меры ликвидности с их социально-финансовым эффектом.

Мера	Эффект
А) Факторинг без регресса	1) Мгновенный приток кэша без увеличения долга на балансе
Б) Реструктуризация выплат поставщикам	3) Сохранение партнёрских отношений и рабочих мест в цепочке
В) Отсрочка крупных бонусов топ-менеджменту	4) Освобождение средств на зарплаты рядовых сотрудников
Г) Приостановка второстепенных CapEx	2) Сохранение ликвидности без сокращения штата и соц-программ

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 7: Согласуйте источники данных и показатели, необходимые для коррекции премии за социальный риск.

Источник	Показатель
А) База данных MSCI ESG	2) Рейтинг социальной ответственности

Источник	Показатель
	эмитента
Б) Глобальный индекс счастливых сотрудников	4) Степень удовлетворённости персонала компанией
В) Отчёты Всемирного банка	1) Социальная стабильность страны присутствия
Г) Корпоративный отчёт GRI	3) Число социальных инициатив и их охват

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 8: Сопоставьте действия компании и их влияние на стоимость компонентов капитала.

Действие	Влияние
А) Публикация независимого отчёта GRI с аудитом	1) Снижение премии за риск для собственного капитала
Б) Привлечение льготного кредитования от банка развития	4) Удешевление стоимости долга
В) Получение международного ESG-рейтинга «AA»	2) Сокращение спреда облигаций к бенчмарку
Г) Участие в соц-проектах ООН	3) Рост спроса со стороны SRI-фондов

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 9 : Свяжите виды резервных фондов и их социальную цель.

Фонд	Цель
А) Ликвидный кризисный резерв	1) Своевременная выплата зарплат и соц-льгот при сбоях кэш-флоу
Б) Фонд закрытия проекта	4) Финансирование рекультивации и программ переквалификации
В) Резерв по валютным	2) Предотвращение роста цен на социально

Фонд	Цель
рискам	важные товары
Г) Социальный инновационный фонд	3) Инвестиции в стартапы, повышающие качество жизни сообщества

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 10: Соотнесите этапы сделки M&A и социально-управленческие действия.

Этап	Действие
А) Предварительный анализ	3) Оценка влияния на занятость в обеих компаниях
Б) Due Diligence	4) Проверка социальных и экологических обязательств цели
В) Интеграционное планирование	1) Разработка программы сохранения ключевых кадров
Г) Пост-интеграция	2) Мониторинг выполнения социальных KPI объединённой компании

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 11: Установите соответствие между цели устойчивого развития (SDG) ООН и финансовыми ковенантами, которые могут их поддерживать.

SDG	Ковенант
А) Достойная работа и экономический рост	3) Ограничение максимального уровня сокращений штата
Б) Гендерное равенство	1) Доля женщин-руководителей не ниже оговорённого порога
В) Чистая вода и санитария	4) Инвестиции в водоочистку не меньше фиксированной суммы
Г) Ответственное потребление	2) Обязательство уменьшать производственные отходы ежегодно

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 12: Соотнесите блоки внутреннего соглашения о нотальном пуле и их роль в социальной программе компании.

Блок	Роль
А) Правила расчёта виртуальных процентов	2) Честное распределение выгоды между филиалами
Б) Порог ликвидности для соц-выплат	1) Гарантированное наличие средств на зарплаты и льготы
В) Процедура экстренной поддержки филиала	4) Сохранение занятости в кризисном регионе
Г) Отчётность об экономии и перечисления в фонд	3) Прозрачное направление части выгоды на соц-проекты

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 2 мин.

Задание 13: Свяжите валютные хедж-инструменты и тип остаточного риска, который они оставляют.

Инструмент	Остаточный риск
А) Форвардный контракт	1) Кредитный риск контрагента
Б) Опцион пут	4) Риск премии «затрат» без фиксирования всей выгоды
В) Валютный своп	2) Риск изменения спреда по процентам
Г) Natural-хедж	3) Риск несовпадения сроков приток-отток

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 2 мин.

Задание 14: Сопоставьте управленческие инициативы и их ожидаемый эффект на весы (доли) источников капитала.

Инициатива	Эффект
А) Программа buy-back	3) Снижение числа акций, относительный рост долга
Б) Эмиссия «зеленых» перпетуалов	2) Увеличение квази-капитала без размывания
В) Привлечение субсидированного кредита	1) Рост доли дешёвого долга
Г) Взнос прибыли в резервный капитал	4) Увеличение собственного капитала изнутри

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 2 мин.

Задание 15: Сопоставьте возможные решения по оптимизации производственной программы и варианты смягчения социального эффекта.

Решение	Смягчение
А) Закрытие линии	2) Программа переквалификации сотрудников
Б) Автоматизация участка	1) Перераспределение работников на новые проекты
В) Передача непрофильного вида деятельности аутсорсеру	4) Гарантии трудоустройства у подрядчика
Г) Уменьшение рабочей недели	3) Сохранение занятости при снижении фонда оплаты труда

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 2 мин.

Задание 16: Соотнесите разделы кодекса ответственного финансирования и их содержание.

Раздел	Содержание

Раздел	Содержание
А) Принципы	2) Краткие ценностные ориентиры компании
Б) Процедуры	4) Описание шагов применения принципов в решениях
В) Метрики	3) Количественные индикаторы оценки прогресса
Г) Отчётность	1) Периодичность и формат раскрытия результатов

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	А→1 Б→2 В→3 Г→4
2	А→2 Б→3 В→1 Г→4
3	А→4 Б→2 В→1 Г→3
4	А→2 Б→4 В→1 Г→3
5	А→2 Б→1 В→3 Г→4
6	А→1 Б→3 В→4 Г→2
7	А→2 Б→4 В→1 Г→3
8	А→1 Б→4 В→2 Г→3
9	А→1 Б→4 В→2 Г→3
10	А→3 Б→4 В→1 Г→2
11	А→3 Б→1 В→4 Г→2
12	А→2 Б→1 В→4 Г→3
13	А→1 Б→4 В→2 Г→3
14	А→3 Б→2 В→1 Г→4
15	А→2 Б→1 В→4 Г→3
16	А→2 Б→4 В→3 Г→1

Закрытые задания на установление последовательности

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность

Общепрофессиональная компетенция ОПК-3

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: (Закрытый вопрос на установление последовательности)
Определите порядок разработки корпоративной финансовой политики, подчёркивающей социальную значимость решений.

Варианты	Шаг
А	Анализ ожиданий внутренних и внешних стейкхолдеров

Варианты	Шаг
Б	Формулировка принципов ответственного финансирования
В	Встроение принципов в процессы бюджетирования и инвест-оценки
Г	Публикация политики и система обратной связи

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Расположите этапы внедрения дашборда ESG-KPI, помогающего оперативно управлять социально значимыми финансовыми решениями.

Варианты	Шаг
А	Согласование списка показателей с руководителями функций
Б	Настройка автоматического сбора данных из ERP и HR-систем
В	Разработка визуализаций и сигналов отклонений
Г	Регулярные совещания по коррекции действий на основе дашборда

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Установите последовательность действий при принятии решения о временном снижении цены на социально значимый продукт в период кризиса.

Варианты	Шаг
А	Анализ переменной себестоимости и вкладной маржи
Б	Оценка доступного объёма покрытия постоянных и социальных издержек
В	Расчёт новой цены и проверка точки безубыточности
Г	Мониторинг фактических результатов и обратная связь с потребителями

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Определите порядок включения критериев «S» (Social) в стандартный процесс оценки инвестиционного проекта.

Варианты	Шаг
А	Идентификация социальных стейкхолдеров проекта
Б	Определение количественных и качественных показателей влияния
В	Включение «S»-метрик в матрицу принятия решения наряду с NPV
Г	Публичное раскрытие ожидаемых социальных эффектов в инвест-меморандуме

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Расположите шаги создания программы «зелёных» облигаций компании.

Варианты	Шаг
А	Определение перечня проектов, подпадающих под зелёные принципы
Б	Подготовка рамки (Green Bond Framework) и независимой верификации
В	Маркетинговое роуд-шоу для социально ответственных инвесторов
Г	Отчётность о использовании средств и социально-экологическом эффекте

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Определите последовательность действий при внедрении notional-cash-pool для сокращения процентных затрат и поддержки социальных проектов филиалов в разных странах.

Варианты	Шаг
А	Юридическая экспертиза возможности виртуального зачёта остатков
Б	Настройка банковской платформы и внутреннего межфилиального соглашения

Варианты	Шаг
В	Перенаправление высвобожденных средств в фонд социальных инициатив
Г	Мониторинг экономии процентов и социального эффекта фонда

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 7 Расположите шаги расчёта требуемой доходности «социального» проекта, где учитывается рейтинг ESG.

Варианты	Шаг
А	Выбор безрисковой ставки в валюте проекта
Б	Определение базовой премии рыночного риска для отрасли
В	Корректировка премии с учётом ESG-рейтинга проекта
Г	Итоговый расчёт требуемой доходности для инвесторов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Определите шаги снижения WACC за счёт выпуска «зелёных» инструментов.

Варианты	Шаг
А	Получение внешнего ESG-рейтинга компании
Б	Включение облигации в международный индекс климатических бондов
В	Размещение бессрочных «зелёных» перпетуалов по пониженной купонной ставке
Г	Корректировка внутренней ставки дисконта для социальных проектов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 9: Установите последовательность внедрения системы раннего предупреждения о финансовых рисках, влияющих на социальные программы.

Варианты	Шаг
А	Определение критических триггеров (ликвидность, FX, ESG-индикаторы)
Б	Интеграция данных в BI-платформу с автоматической загрузкой
В	Настройка алертов и эскалации при нарушении порогов
Г	Периодическая валидация модели и коррекция пороговых значений

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 10: Расположите этапы отбора проектов для фонда социального воздействия.

Варианты	Шаг
А	Первичный скрининг заявок по ESG-критериям
Б	Финансовая оценка (NPV, кэш-флоу)
В	Экспертная панель представителей сообщества
Г	Финальное одобрение советом директоров фонда

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Определите шаги согласования кредитных ковенант, стимулирующих гендерное равенство.

Варианты	Шаг
А	Предложение метрик (доля женщин-менеджеров, гендерный pay-gap) банкам
Б	Переговоры о включении метрик в ковенанты со штрафной надбавкой
В	Закрепление условий в кредитном договоре
Г	Публикация годового отчёта о выполнении метрик для кредиторов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 12: Расположите меры сохранения ликвидности компании в кризис так, чтобы минимизировать социальный ущерб.

Варианты	Шаг
А	Заморозка капитальных расходов без урезания зарплат
Б	Переговоры о пролонгации оплаты поставщикам
В	Запуск факторинга дебиторской задолженности
Г	Приоритетное финансирование социальных выплат сотрудникам

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Установите порядок хеджирования валютной экспозиции социального проекта.

Варианты	Шаг
А	Определение объёма и сроков валютных притоков/оттоков
Б	Реализация натурального хеджа (matching затрат и выручки)
В	Заключение деривативов (форварды, опционы) на остаточную позицию
Г	Мониторинг эффективности и корректировка стратегии

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 14: Расположите шаги пересмотра структуры капитала после обратного выкупа акций.

Варианты	Шаг
А	Завершение программы buy-back и уменьшение числа акций в обращении
Б	Пересчёт долей долга и собственного капитала в EV

Варианты	Шаг
В	Актуализация дивидендной политики с учётом нового левереджа
Г	Оценка социального эффекта (влияние на пенсионные фонды-акционеры)

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Определите последовательность оптимизации продуктовой линейки с учётом социальной значимости рабочих мест.

Варианты	Шаг
А	Расчёт вкладной маржи каждой линии
Б	Scoring влияния на занятость и региональное развитие
В	Решение о закрытии, развитии или субсидировании линии
Г	Коммуникация решений с местными сообществами и властями

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 16: Расположите этапы утверждения корпоративного кодекса ответственного финансирования.

Варианты	Шаг
А	Разработка черновика рабочей группой
Б	Внутреннее обсуждение с функциональными подразделениями
В	Внешнее общественное обсуждение проекта
Г	Утверждение кодекса советом директоров

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа

1	А,Б,В,Г
2	А,Б,В,Г
3	А,Б,В,Г
4	А,Б,В,Г
5	А,Б,В,Г
6	А,Б,В,Г
7	А,Б,В,Г
8	А,Б,В,Г
9	А,Б,В,Г
10	А,Б,В,Г
11	А,Б,В,Г
12	А,Б,В,Г
13	А,Б,В,Г
14	А,Б,В,Г
15	А,Б,В,Г
16	А,Б,В,Г

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Общепрофессиональная компетенция ОПК-3

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: Что такое **stakeholder-map** в корпоративном финансировании?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 3 мин.

Задание 2 Как BI-дашборд ESG помогает управлять социально значимыми KPI в реальном времени?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: В чём разница между **финансовой маржой** и **социальной маржой** продукта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Какие бывают **категории стейкхолдеров** инвестиционного проекта? Назовите три.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Почему выпуск KPI-linked-бондов может снизить стоимость капитала компании?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Что произойдёт с денежным операционным циклом, если компания внедрит VMI-схему и сократит запасы на 10 дней?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 7: Как вы считаете, стоит ли включать социальную премию риска в капитальные бюджеты?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Какой источник финансирования выберете для проекта социального жилья: льготный кредит банка развития или обычную облигацию? Почему?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 9: Компания столкнулась с двухмесячной просрочкой крупного клиента. Какие меры предложите, чтобы гарантировать выплату зарплат?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 10:
Что означает термин **социальная дилижанс** (social due diligence) при слиянии?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Как изменение купонной ставки в KPI-linked-кредите мотивирует компанию достигать социальных целей?**Поле для ответа:**

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 4 мин.

Задание 12: Назовите два основных метода аудита социальных стандартов поставщиков.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Почему девальвация местной валюты может повысить социальное напряжение для экспортёра?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 14: Как вы считаете, какую долю экономии от снижения WACC следует реинвестировать в социальные проекты, чтобы укрепить репутацию?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Какой способ сокращения бюджета обучения персонала вы бы выбрали, чтобы минимизировать негатив? Почему?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 4 мин.

Задание 16: Что такое **предосторожность** (precautionary principle) в корпоративной финансовой политике?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Карта показывает, кто и как затрагивается будущими решениями.
2	Он автоматически визуализирует отклонения и сигнализирует о рисках.
3	Финансовая – прибыль на единицу, социальная – прибыль, делённая на социальный охват.
4	Они охватывают сотрудников, деловых партнёров и сообщество.
5	Социальный KPI уменьшает репутационные риски и повышает спрос SRI-фондов, что давит купон вниз.
6	Меньше запасов — меньше Days on Hand.
7	Без премии NPV может быть завышен.
8	Снижает WACC и подчёркивает миссию.
9	Продать долг фактору «без регресса» и перераспределить кэш.

10	Проверка социальных рисков и обязательств целевой компании.
11	Невыполнение целей повышает ставку, выполнение снижает.
12	Плановый сертификационный и внеплановый выборочный.
13	Рост цен на импорт влияет на зарплаты и покупательскую способность работников.
14	Часть, достаточную для заметного общественного эффекта (≈ 30 %).
15	Перевести часть курсов в онлайн-формат.
16	Принятие мер до полного доказательства вреда, чтобы предотвратить возможный ущерб.

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Общепрофессиональная компетенция ОПК-3

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Вопрос 1 (закрытый, выбор одного ответа)
Какой принцип лежит в основе разработанного корпоративного кодекса ответственного финансирования?

Варианты ответа:
А) «Прибыль любой ценой»
Б) «Баланс интересов стейкхолдеров»
В) «Минимизация налогов»
Г) «Секретность финансовой информации»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 6 мин.

Задание 2: Какой цифровой инструмент первым внедряют, чтобы оперативно контролировать социальные KPI?

Варианты ответа:
А) Табель учёта рабочего времени в Excel
Б) BI-дашборд ESG-показателей
В) Отчёт о движении денежных средств в PDF
Г) Бумажный журнал обращений граждан

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 5 мин.

Задание 3: Какой показатель используют, чтобы одновременно оценить прибыльность продукта и его социальное влияние?

Варианты ответа:
А) EBITDA-margin
Б) Социальная маржа (маржа ↔ количество бенефициаров)
В) ROE
Г) Текущая ликвидность

В) Япония
Г) Бразилия

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 6 мин.

Задание 4: Какой фактор включается в инвестиционный меморандум первым для учёта социальной значимости?

Варианты ответа:
А) Внутренняя норма доходности
Б) Карта заинтересованных сторон (stakeholder-map)
В) График финансирования
Г) Амортизационная политика

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 5 мин.

Задание 5: Какой долговой инструмент наилучшим образом сочетает финансирование и социальную ответственность?

Варианты ответа:
А) Классические еврооблигации
Б) KPI-linked-бонд с социальным целевым показателем
В) Краткосрочная банковская линия
Г) Вексель контрагента

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 6 мин.

Задание 6: Какой показатель ликвидности первым сигнализирует о риске невыплаты зарплат?

Варианты ответа:
А) Current Ratio
Б) Cash Burn Rate
В) Дни хранения запасов
Г) Коэффициент оборачиваемости основных средств

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 5 мин.

Задание 7: Какой риск остаётся, даже если портфель максимально диверсифицирован?

Варианты ответа:
А) Несистематический
Б) Систематический
В) Валютный
Г) Кредиторский

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 6 мин.

Задание 8: Как выпуск зелёных перпетуальных облигаций влияет на WACC?

Варианты ответа:
А) Увеличивает за счёт дорогого долга
Б) Снижает, поскольку купон ниже, чем по обычным облигациям
В) Не меняет, потому что бессрочный долг считается капиталом
Г) Повышает, из-за роста требований акционеров

Ответ:

Обоснование:
Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 5 мин.

Задание 9: Какой триггер следует поставить в системе early-warning, чтобы первым заметить угрозу социальным выплатам?

Варианты ответа:
А) Рост EBITDA > 20 %
Б) Падение коэффициента оборачиваемости запасов
В) Снижение свободного денежного потока до уровня месячного фонда оплаты труда
Г) Увеличение срока кредиторской задолженности

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 5 мин.

Задание 10 Какой документ является обязательным при выпуске социальных облигаций?

Варианты ответа:
А) Протокол общего собрания акционеров
Б) Социальный облигационный фреймворк (Social Bond Framework)
В) Заключение аудитора о финансовой отчётности
Г) Устав компании

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 5 мин.

Задание 11 Какой канал коммуникации наиболее эффективен для оперативного диалога с местным сообществом при строительстве завода?

Варианты ответа:
А) Годовой отчёт акционерам
Б) Публичные слушания в формате town-hall
В) Пресс-релиз на корпоративном сайте
Г) Внутренний корпоративный чат

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 5 мин.

Задание 12: Какой инструмент быстрее всего обеспечивает ликвидность без увеличения долговой нагрузки?

Варианты ответа:
А) Банковский овердрафт
Б) Продажа основных средств
В) Факторинг «без регресса»
Г) Выпуск коммерческих облигаций

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 6 мин.

Задание 13: Какая рейтинговая служба наиболее известна оценкой именно социальных аспектов компаний?

Варианты ответа:
А) Fitch Ratings
Б) Sustainalytics
В) Moody’s
Г) Standard & Poor’s

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 6 мин.

Задание 14: Какое сообщение первым рассылают сотрудникам после подписания сделки слияния?

Варианты ответа:
А) План оптимизации штатов
Б) Совместное обращение генеральных директоров с гарантией ключевых соц-пакетов
В) Таблица обмена акциями
Г) Пресс-релиз для СМИ

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 6 мин.

Задание 15: Какой подход к трансфертному ценообразованию поддерживает социальную справедливость между юрисдикциями?

Варианты ответа:
А) «Кост плюс» с минимальной маржей в офшоре

Б) Принцип «вытянутой руки» (arm’s-length)
В) Фиксированная внутренняя цена ниже рыночной
Г) Передача прибыли в низконалоговую страну через роялти

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 6 мин.

Задание 16: Какой раздел кодекса устанавливает количественные цели по социальной ответственности?

Варианты ответа:
А) Принципы
Б) Метрики
В) Процедуры
Г) Отчётность

Ответ:

Обоснование

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	Б	Принцип обеспечивает учёт социальных, экологических и экономических интересов
2	Б	Дашборд обеспечивает актуальную визуализацию социальных метрик.
3	Б	Она связывает вкладную маржу с социальным охватом.
4	Б	Она определяет, кого затронет проект и какие будут последствия.
5	Б	Купон зависит от достижения социального результата.
6	Б	Он показывает, сколько времени компания сможет финансировать обязательства исходя из текущих запасов денег.
7	Б	Систематический («рыночный») риск невозможно устранить диверсификацией.
8	Б	Инвесторы сырьевого рынка ESG принимают меньший купон за социальный эффект.
9	В	Свободный денежный поток напрямую финансирует зарплаты.
10	Б	Фреймворк описывает цели и механику использования средств.
11	Б	Формат обеспечивает прямой обмен мнениями и обратную связь.
12	В	Платёжеспособность улучшается мгновенно, долг не возникает.
13	Б	Sustainalytics специализируется на ESG-оценках,

		включая компонент «S».
14	Б	Сотрудники — критическая группа, нуждающаяся в уверенности.
15	Б	Он гарантирует, что налогооблагаемая прибыль остаётся там, где создаётся стоимость.
16	Б	Раздел задаёт числовые цели, по которым судят о прогрессе.

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Общепрофессиональная компетенция ОПК-3

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 7 мин.

Задание 1: Какие элементы входят в трёх-компонентную цель устойчивого развития («people-planet-profit»)?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Социальное благополучие людей
2. Максимизация краткосрочной прибыли
3. Защита окружающей среды
4. Долгосрочная экономическая устойчивость
5. Сокрытие корпоративной информации

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 7 мин.

Задание 2: Какие шаги обязательны при внедрении BI-дашборда ESG-показателей?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Согласование перечня KPI со стейкхолдерами
2. Интеграция данных из ERP/HR-систем
3. Ручной ввод цифр раз в квартал
4. Настройка пороговых оповещений
5. Регулярная валидация методики сбора данных

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 7 мин.

Задание 3: Какие из следующих показателей нужны, чтобы принять решение о сохранении социально значимого, но низкомаржинального продукта?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Вкладная маржа продукта
2. Доля продукта в общем социальном охвате компании
3. Средневзвешенная стоимость капитала
4. Уровень довольства сотрудников, задействованных в линии
5. Размер амортизации по основным средствам линейки

Ответ:
Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.1
Время на ответ: 7 мин.

Задание 4: Какие критерии следует включить в матрицу отбора проектов фонда социального воздействия?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Чистая приведённая социальная ценность (S-NPV)
2. Влияние на уровень местной занятости
3. Совпадение с целью SDG №13 «Климат»
4. Объём налоговых льгот для доноров фонда
5. Средняя цена акций компании-донатора

Ответ:
Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Какие условия типично влияют на переменную купонную ставку KPI-linked-бонда, привязанного к гендерному равенству?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Доля женщин на руководящих позициях
2. Уровень гендерного pay-gap
3. Темпы роста выручки компании

4. Наличие внешнего аудита показателей
5. Срок обращения облигации

Экспорт через торгового агента**Ответ:**

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 8 мин.

Задание 6: Какие действия помогут сохранить денежный операционный цикл при одновременном выполнении соц-обязательств в кризис?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Удлинить срок оплаты поставщикам
2. Перейти на локальных поставщиков с быстрой доставкой
3. Продать дебиторку фактору «без регресса»
4. Сократить программы ДМС сотрудников
5. Оптимизировать запасы через VMI-модель

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 8 мин.

Задание 7: Какие данные влияют на размер «социальной надбавки» к премии за рынок при оценке проектов?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. ESG-рейтинг компании
2. Индекс социального доверия в стране проекта
3. Уровень рыночной капитализации эмитента
4. Частота социальных конфликтов в отрасли
5. Коэффициент оборачиваемости активов

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 8 мин.

Задание 8: Какие шаги реально снизят долю собственного капитала в WACC, не увеличивая соц-риски?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Реинвестирование прибыли вместо высокой дивидендной выплаты
2. Выпуск привилегированных акций для социальных инвесторов
3. Привлечение субсидированного долгосрочного кредита банка развития
4. Агрессивный buy-back, финансируемый дорогими облигациями
5. Сокращение расходов на ОТ и соц-пакет сотрудников

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 8 мин.

Задание 9: Какие виды резервов защищают социальные выплаты сотрудников при финансовых шоках?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Ликвидный кризисный фонд
2. Резерв на досрочное погашение облигаций
3. Страхование кредит-риск дебиторов
4. Накопления в фонде социального развития
5. Фонд рекультивации производства

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.2
Время на ответ: 8 мин.

Задание 10: Какие факторы учитывают при оценке социального эффекта сделки слияния?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Сохранение ключевых рабочих мест
2. Изменение гендерного баланса руководства
3. Краткосрочный курс акций обеих компаний
4. Интеграция корпоративных благотворительных программ
5. Срок амортизации нематериальных активов

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 7 мин.

Задание 11: Какие санкции обычно применяют банки при нарушении социальных ковенант?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Повышение процентной ставки («step-up»)
2. Требование досрочного погашения
3. Обязательство направить часть прибыли на соц-программы
4. Передача права голоса акционерам-фондам
5. Понижение кредитного рейтинга немедленно банком

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 7 мин.

Задание 12: Как обеспечить социальную ответственность в глобальной цепочке поставок?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Контракты с классом «зелёный коридор» для этичного импорта
2. Регулярные аудиты условий труда поставщиков
3. Внедрение платформы отслеживания происхождения сырья (traceability)
4. Переход на пост-оплату +30 дней вместо предоплаты
5. Тайм-ауты платежей при обнаружении детского труда

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 7 мин.

Задание 13: Какие методы natural-хеджа подходят экспортёру, чтобы снизить социальные риски?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Открыть кредит в валюте выручки
2. Договориться о ценах сырья в валюте продаж
3. Использовать валютные опционы
4. Локализовать часть затрат в стране-покупателе
5. Хранить свободные средства в биткоине

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 8 мин.

Задание 14: Какие направления реинвестирования прибыли усиливают социальный капитал компании?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Корпоративный университет
2. Фонд социального предпринимательства
3. Выкуп собственных акций
4. Программа энергомодернизации школ региона
5. Дивидендные выплаты сверх 80 % прибыли

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 7 мин.

Задание 15: Какие меры позволяют снизить издержки, не ухудшая социальные условия сотрудников?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Оптимизация энергопотребления зданий
2. Цифровизация документооборота
3. Отмена программы питания в столовой
4. Переговоры о скидках с поставщиками услуг связи
5. Замена медицинской страховки денежной компенсацией

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-3.3
Время на ответ: 7 мин.

Задание 16: Какие принципы чаще всего включаются в кодекс для оценки последствий решений?
✅ Выберите все правильные ответы:

1. Прозрачность данных
2. Предосторожность (precautionary principle)
3. Приоритет краткосрочной прибыли
4. Подотчётность стейкхолдерам
5. Секретность внутренних процедур

Ответ:

Обоснование:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	1, 3,4	Модель объединяет людей, планету и устойчивую прибыль.
2	1, 2, 4,5	Автоматические данные, KPI, алерты и валидация — основа достоверности.
3	1, 2, 4	Решение зависит от финансовой маржи и социальных эффектов.
4	1, 2, 3,4	Соц-NPV, занятость, соответствие SDG и налоговый эффект – ключевые факторы.
5	1 , 2,4	Ставка зависит от KPI (женщины, pay-gap) и верификации.
6	1, 2,3,5	Отсрочка платежей, ускорение притока и снижение запасов сокращают цикл, не урезая соц-бенефиты.
7	1, 2, 4	Рейтинг, доверие и конфликтность отражают соц-риск.
8	1, 2, 3	Реинвест, льготный долг и соц-ориентированный капитал снижают долю equity без соц-ущерба.
9	1,3,4	Кэш-резерв, страхование рисков и спец-соц-фонд обеспечивают выплаты.
10	1, 2,4	Занятость, гендерный баланс и благотворительность — соц-метрики.
11	1,2, 3	Штраф-купон, досрочный вызов и принудительное финансирование — типичные меры.
12	2,3,5	Аудит, traceability и санкции за нарушения гарантируют социальные стандарты.
13	1, 2,4	Совпадение валют доходов и расходов снижает риск, сохраняя соц-выплаты.
14	1,2,4	Обучение, соц-предпринимательство и энергоэффективность школ улучшают общество.
15	1,2,4	Энерго-иТ-экономия и скидки не бьют по соц-пакету.
16	1, 2, 4	Прозрачность, предосторожность и подотчётность позволяют оценивать последствия.