

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна

Должность: Исполнительный директор

Дата подписания: 11.12.2025 00:40:05

Уникальный программный ключ:

01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fb87d6

Рассмотрено и одобрено на заседании  
Ученого совета Протокол № 8 от 17  
апреля 2023 года, с изменениями и  
дополнениями, одобренными протоколами  
Ученого совета №23/24-02 от 26 января  
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,  
№25/11 от 28 ноября 2025 года



УТВЕРДЖЕНО

Проректор по учебно-воспитательной  
работе и качеству образования

Ю.Н.Паничкин

28» ноября 2025 года

## ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### *по дисциплине «Введение в проектную деятельность»*

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

#### Для оценки сформированности компетенции:

**ОПК-1 «Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории»**  
ИОПК-1.1. Знает принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управленческих теорий для успешной профессиональной деятельности.

ИОПК-1.2 Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности; умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; умеет анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию.

ИОПК-1.3 Имеет практический опыт реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

Рязань 2025

## Закрытые задания на установление соответствие

**Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите соответствие**

### Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 1:** Установите соответствие между этапами жизненного цикла проекта и их характеристиками:

Этап жизненного цикла	Характеристика
1. Инициация	A. Анализ ресурсов, формирование команды
2. Планирование	B. Определение целей, задач, сроков проекта
3. Реализация	C. Выполнение задач, контроль сроков и бюджета
4. Завершение	D. Подведение итогов, документирование результатов

**Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:**

1	2	3	4

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 2:** Установите соответствие между субъектами управления проектом и их функциями:

Субъект управления	Функция
1. Инициация	A. Организация выполнения задач, контроль ресурсов
2. Планирование	B. Финансирование проекта, определение стратегических целей
3. Реализация	C. Выполнение конкретных задач проекта
4. Завершение	D. Влияние на процесс реализации, могут быть заказчиками

**Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:**

1	2	3	4

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 3:** Установите соответствие между этапами формирования проектной идеи и их характеристиками:

Этап формирования идеи	Характеристика
1. Генерация идеи	A. Определение ключевых направлений реализации проекта
2. Оценка целесообразности	B. Анализ возможных ресурсов, возможностей и рисков
3. Разработка концепции	C. Определение проблемы, поиск возможных решений

Этап формирования идеи	Характеристика
<b>4. Планирование реализации</b>	D. Создание детального плана, расчет бюджета

**Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:**

1	2	3	4

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 4:** Установите соответствие между методами фандрайзинга и их характеристиками:

Субъект управления	Характеристика
<b>1. Грантовый фандрайзинг</b>	A. Привлечение пожертвований от частных лиц и компаний
<b>2. Краудфандинг</b>	B. Сбор средств через онлайн-платформы с небольшими взносами
<b>3. Спонсорство</b>	C. Заключение партнерских соглашений с компаниями для финансирования проектов
<b>4. Благотворительность</b>	D. Получение финансовой поддержки через участие в конкурсах грантов

**Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:**

1	2	3	4

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 5:** Установите соответствие между элементами бюджета проекта и их значением:

Элемент бюджета	Значение
<b>1. Капитальные затраты</b>	A. Расходы на оплату персонала, налоговые и социальные отчисления
<b>2. Операционные затраты</b>	B. Расходы на аренду, закупку расходных материалов
<b>3. Фонд оплаты труда</b>	C. Расходы на приобретение оборудования, недвижимости, инфраструктуры
<b>4. Резервный фонд</b>	D. Средства, предусмотренные на непредвиденные расходы

**Запишите выбранные буквы под соответствующими цифрами:**

1	2	3	4

#### **Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	1-B, 2-A, 3-C, 4-D
2	1-B, 2-A, 3-C, 4-D

3	1-C, 2-B, 3-A, 4-D
4	1-D, 2-B, 3-C, 4-A
5	1-C, 2-B, 3-A, 4-D

### **Закрытые задания на установление последовательности**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность**

#### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1:** Располагайте этапы жизненного цикла проекта в виде логической последовательности:

1. Планирование
2. Реализация
3. Контроль
4. Завершение
5. Инициация

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 2:** Расположить субъектов управления проектом в порядке их уровня ответственности:

1. Команда проекта
2. Руководитель проекта
3. спонсор проекта
4. Заинтересованные стороны

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 3:** Располагайте этапы трансформации идеи в проект в логическом порядке:

1. Оценка эффективности
2. Разработка плана реализации
3. Генерация идеи
4. Формирование концепции
5. Презентация проекта

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4:** Расположите этапы процесса фандрайзинга в логической последовательности:

1. Соглашение о заключении
2. Разработка стратегии привлечения средств
3. Определение формы финансирования
4. Поиск доноров
5. Проведение отношения

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--	--

**Индикатор:** ИОПК-1.3

**Время на ответ:** 4 мин.

**Задание 5:** Расположите этапы бюджетирования проекта в правильной последовательности:

1. Определение статей расходов
2. Оценка затрат
3. Поиск источников финансирования
4. Оптимизация бюджета
5. Контроль исполнения бюджета

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--	--

#### **Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	5 → 1 → 2 → 3 → 4
2	3 → 2 → 1 → 4
3	3 → 4 → 2 → 5 → 1
4	3 → 2 → 4 → 5 → 1
5	1 → 2 → 4 → 3 → 5

#### **Открытые задания с развернутым ответом**

**Инструкция для выполнения задания:** прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

#### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

**Индикатор:** ИОПК-1.1

**Время на ответ:** 5 мин.

**Задание 1: (Вопрос на определение)**

Что такое проектная деятельность и какие её основные характеристики?

**Поле для ответа:**

**Индикатор:** ИОПК-1.2

**Время на ответ:** 7 мин.

**Задание 2: (Вопрос на сравнение)**

В чем разница между руководителем проекта и заказчиком?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 3: (Вопрос на причинно-следственные связи)**

Почему важно стратегическое планирование в проектной деятельности?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 7мин.**

**Задание 4: (Вопрос на анализ кейса)**

Компания планирует реализовать инновационный проект, но у нее недостаточно финансирования.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 5: (Вопрос на классификацию)**

Какие основные виды затрат включены в бюджет проекта и чем они отличаются?

**Поле для ответа:**

#### **Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Проектная деятельность — это деятельность, направленная на создание уникального результата в заданные сроки и с ограниченными ресурсами. Её особенности — уникальность, ограниченность во времени и командная работа.
2	Руководитель проекта отвечает за управление и реализацию проекта, а заказчик — за постановку целей и финансирование.
3	Стратегическое планирование важно, потому что оно определяет общее направление проекта, обеспечивает согласованность действий и эффективное использование ресурсов, а также помогает предвидеть риски.
4	Компания может использовать краудфандинг, государственные гранты, партнерство, благотворительность или спонсорскую поддержку.
5	Капитальные вложения обеспечивают долгосрочную реализацию проекта, операционные — его повседневную деятельность, фонд оплаты труда — человеческие ресурсы, а непредвиденные расходы создают резерв для непредвиденных ситуаций.

#### **Закрытые задания с выбором одного правильного ответа.**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ.**

**Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

**Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1:** Какой этап является первым в жизненном цикле проекта?

✓ Выберите один правильный ответ:

- A) Реализация
- B) Планирование
- C) Инициация
- D) Контроль

**Ответ:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 2:** Кто несет основную ответственность за реализацию проекта?

✓ Выберите один правильный ответ:

- A) Команда проекта
- B) Спонсор проекта
- C) Руководитель проекта
- D) Заинтересованные стороны

**Ответ:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3:** Что является основным критерием успешности проектной идеи?

✓ Выберите один правильный ответ:

- A) Соответствие бюджету
- B) Реализуемость и востребованность
- C) Поддержка со стороны руководства
- D) Использование инновационных технологий

**Ответ:**

**Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 4:** Какой метод фандрайзинга предполагает сбор средств через интернет-платформы?

✓ Выберите один правильный ответ:

- A) Грантовое финансирование
- B) Венчурные инвестиции
- C) Краудфандинг
- D) Спонсорство

**Ответ:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** Какой элемент бюджета проекта включает оплату труда сотрудников?

✓ Выберите один правильный ответ:

- A) Операционные расходы
- B) Инвестиционные затраты
- C) Фонд оплаты труда
- D) Резервный фонд

**Ответ:**

### **Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ
1	C
2	C
3	B
4	C
5	C

### **Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа.**

**Инструкция для выполнения задания:** прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-1**

#### **Индикатор: ИОПК-1.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 1** Какие из следующих элементов входят в состав проектной деятельности?

**Выберите несколько правильных ответов:**

- A) Определение целей проекта;
- B) Разработка маркетинговой стратегии;
- C) Контроль выполнения работ;
- D) Заключение договоров с поставщиками.

**Ответ:**

#### **Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 2** Кто из перечисленных субъектов управления проектом принимает стратегические решения?

**Выберите несколько правильных ответов:**

- A) Руководитель проекта;
- B) Заказчик;
- C) Финансовый аналитик;
- D) Инвестор

**Ответ:**

#### **Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 3** Какие критерии необходимо учитывать при выборе проектной идеи?

**Выберите несколько правильных ответов:**

- A) Реализуемость;
- B) Социальная значимость;
- C) Популярность среди сотрудников;
- D) Финансовая устойчивость.

**Ответ:**

#### **Индикатор: ИОПК-1.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 4** Какие из следующих методов относятся к фандрайзингу?

**Выберите несколько правильных ответов:**

- A) Краудфандинг;
- B) Венчурное инвестирование;
- C) Выпуск корпоративных акций;
- D) Грантовое финансирование.

**Ответ:**

**Индикатор: ИОПК-1.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 5** Какие элементы входят в структуру бюджета проекта?

**Выберите несколько правильных ответов:**

- A) Капитальные затраты;
- B) Операционные расходы;
- C) Маркетинговая стратегия;
- D) Фонд оплаты труда

**Ответ:**

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ
1	A, C
2	A, B, D
3	A, B, D
4	A, D
5	A, B, D