

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна  
Должность: Исполнительный директор  
Дата подписания: 11.12.2025 00:39:15  
Уникальный программный ключ:  
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87d6

**Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Региональный институт бизнеса и управления»**

Рассмотрено и одобрено на заседании  
Ученого совета Протокол № 8 от 17  
апреля 2023 года, с изменениями и  
дополнениями, одобренными протоколами  
Ученого совета №23/24-02 от 26 января  
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,  
№25/11 от 28 ноября 2025 года

**УТВЕРЖЕНО**

Проректор по учебно-воспитательной  
работе и качеству образования



Ю.Н.Паничкин

«28» ноября 2025 года

## **ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

**ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.О.34 - МЕЖДУНАРОДНОЕ НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ**

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Для оценки сформированности компетенции:

**ОПК - 3** Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.

ОПК-3.1 Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений.

ОПК-3.2 Умеет обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений.

ОПК-3.3 Владеет практическим опытом выявления и формирования организационно-управленческих решений, разработки и обоснования их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности основе анализа результатов проблемных ситуаций организации.

Рязань 2025

### **Закрытые задания на установление соответствия**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие**

#### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 1 :** Установите соответствие между основными категориями международного налогообложения и их определениями.

Категория	Определение
А) Налоговый суверенитет	1) Право государства устанавливать и взимать налоги со всех доходов на своей территории
Б) Двойное налогообложение	2) Ситуация, когда один и тот же доход облагается налогом двумя государствами
В) Налоговый резидент	3) Лицо или компания, обязанное платить налоги в государстве на основании места проживания или регистрации
Г) Налоговая юрисдикция	4) Территориальные и персональные рамки властных полномочий по налогообложению

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 2:** Установите соответствие между странами и ключевыми особенностями их корпоративного налогового режима.

Страна	Особенность
А) США	1) Налог на распределённую прибыль вместо налога на прибыль компании
Б) Германия	2) Совмещение федерального и земельных подоходных налогов через механизм долевого распределения
В) Сингапур	3) Обширные инвестиционные и R&D-льготы как элемент налоговой конкуренции
Г) Эстония	4) Глобальный (world-wide) принцип налогообложения прибыли корпораций

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

<b>А</b>	<b>Б</b>	<b>В</b>	<b>Г</b>

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 3:** Установите соответствие между этапами развития российской налоговой системы и их характеристиками.

Этап	Характеристика
<b>А) 1992–1998</b>	1) Введение правил КИК, автоматического обмена и ратификация MLI
<b>Б) 2000–2008</b>	2) Принятие второй части НК РФ, унификация ставок, отмена множества льгот
<b>В) 2010–2018</b>	3) Внедрение онлайн-касс, налога на Google, цифровых сервисов ФНС
<b>Г) 2019–2025</b>	4) Плюралистичные льготы переходного периода и фискальная децентрализация

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

<b>А</b>	<b>Б</b>	<b>В</b>	<b>Г</b>

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 4:** Установите соответствие между принципами международного налогового права и их содержанием.

Принцип	Содержание
<b>А) Arm's length</b>	1) Запрет на менее благоприятный режим для иностранных лиц
<b>Б) Nondiscrimination</b>	2) Требование рыночных условий для сделок между взаимозависимыми лицами
<b>В) Relief from double taxation</b>	3) Обязательство исключать повторное обложение одного дохода
<b>Г) Benefit principle</b>	4) Соотнесение налоговой нагрузки с выгодами, получаемыми от услуг государства

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

<b>А</b>	<b>Б</b>	<b>В</b>	<b>Г</b>

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 5:** Установите соответствие между критериями налогового статуса и примерами стран, где они применяются.

Критерий	Пример страны
А) Место эффективного управления	1) Канада
Б) Место инкорпорации	2) Великобритания
В) Проживание $\geq 183$ дней	3) Россия
Г) Источник платежа	4) Используется при налогообложении у источника дохода

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 6:** Установите соответствие между антиуклонительными инструментами и их целями.

Инструмент	Цель
А) GAAR	1) Ограничение вычета процентных расходов при завышенном левередже
Б) CFC-правила	2) Предотвращение использования «пустых» компаний для злоупотребления льготами
В) Правила тонкой капитализации	3) Признание недействительными схем без деловой цели
Г) LOB-условие	4) Обложение прибыли контролируемых иностранных компаний

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 7:** Установите соответствие между инструментами налоговой конкуренции и основным экономическим эффектом.

Инструмент	Экономический эффект
А) Снижение ставки налога на прибыль	1) Привлечение высокотехнологичных инвестиций, связанных с ИС
Б) Специальные	2) Приток прямых иностранных инвестиций в

Инструмент	Экономический эффект
экономические зоны	«точки роста» экономики
<b>В)</b> Налоговые каникулы для стартапов	3) Временное облегчение нагрузки для инновационных компаний
<b>Г)</b> IP-box	4) «Гонка ко дну», риск эрозии налоговой базы

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 8:** Установите соответствие между актами ЕС и их назначением.

Акт	Назначение
<b>А)</b> ATAD I	1) Обязательный обмен информацией о трансграничных схемах
<b>Б)</b> DAC 6	2) Введение единых правил ограничения процентов, CFC и гибридных несоответствий
<b>В)</b> VAT e-commerce package	3) Упрощение расчёта НДС для дистанционной торговли
<b>Г)</b> Обязательное публичное CBCR-раскрытие	4) Публикация отчётов МНК по странам для повышения прозрачности

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 9 :** Установите соответствие между действиями BEPS и ключевыми мерами для цифровой экономики.

Действие BEPS	Мера
<b>А)</b> Action 1	2) Выявление вызовов налогообложения цифровой экономики
<b>Б)</b> Action 7	3) Расширение понятия «постоянного представительства»
<b>В)</b> Action 13	4) Введение отчётности CbC
<b>Г)</b> Action 15	1) Разработка многосторонней конвенции для быстрых поправок к ДН

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

<b>А</b>	<b>Б</b>	<b>В</b>	<b>Г</b>

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 10:** Установите соответствие между методами устранения двойного налогообложения и их характеристиками.

<b>Метод</b>	<b>Характеристика</b>
<b>А) Налоговый кредит</b>	1) Уменьшает налог в стране резидента на сумму, уплаченную за рубежом
<b>Б) Исключение (exemption)</b>	2) Выводит иностранный доход из налоговой базы резидента
<b>В) Вычет (deduction)</b>	3) Снижает облагаемый доход на величину иностранного налога
<b>Г) Смешанный метод</b>	4) Комбинирует частичное исключение и налоговый кредит

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

<b>А</b>	<b>Б</b>	<b>В</b>	<b>Г</b>

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 11:** Установите соответствие между компонентами глобального минимального налога и их сутью.

<b>Компонент</b>	<b>Суть</b>
<b>А) IIR</b>	2) Включает недостаточно обложенный доход дочерней в базу материнской
<b>Б) UTPR</b>	1) Дополнительное налогообложение в стране источника, если IIR не сработал
<b>В) STTR</b>	3) Даёт развивающимся странам право удерживать у источника при низкой ставке
<b>Г) GloBE-ETR</b>	4) Алгоритм расчёта эффективной ставки для применения минимального налога

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

<b>А</b>	<b>Б</b>	<b>В</b>	<b>Г</b>

**Индикатор: ИОПК-3.2**  
**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 12:** Установите соответствие между видами налоговых льгот и их социальным влиянием.

Льгота	Социальное влияние
А) Кредит на детей	2) Снижает риск бедности семей с детьми
Б) Вычет по ипотечным процентам	1) Повышает доступность собственного жилья
В) Вычет на благотворительность	3) Поддерживает сектор НКО и гражданские инициативы
Г) Инвестиционный кредит для МСП	4) Стимулирует рост занятости и инвестиций в малом бизнесе

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В

**Индикатор: ИОПК-3.2**  
**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 13:** Установите соответствие между моделями сбора НДС в ЕС и их особенностями.

Модель	Особенность
А) MOSS	1) Применялась к цифровым услугам до 2021 г.
Б) OSS	3) С 2021 г. охватывает все дистанционные продажи в ЕС
В) IOSS	2) Используется для импорта товаров ≤ 150 € при онлайн-продаже
Г) Reverse charge	4) Перекладывает обязанность уплаты НДС на покупателя (B2B)

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.3**  
**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 14:** Установите соответствие между методами трансфертного ценообразования и их описанием.

Метод	Описание
-------	----------

Метод	Описание
А) CUP	1) Цена между независимыми лицами за идентичный товар
Б) Метод цены перепродажи	2) Исходит от цены перепродажи связанным лицом
В) Затратный (Cost Plus)	3) Добавляет надбавку к издержкам производителя
Г) Метод раздела прибыли	4) Делит совокупную прибыль пропорционально функциям

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 15:** Установите соответствие между инициативами налоговой прозрачности и их результатом.

Инициатива	Результат
А) CRS	1) Глобальный автоматический обмен банковскими данными
Б) FATCA	2) Раскрытие зарубежных счетов граждан США
В) EOI on request	3) Обмен информацией по запросу компетентного органа
Г) Automatic exchange of rulings	4) Передача информации о предварительных налоговых соглашениях

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 16:** Установите соответствие между стадиями управленческого цикла и инструментами их реализации.

Стадия	Инструмент
А) Диагностика налоговых рисков	1) Tax Risk Maturity Model
Б) Формулирование KPI	2) Balanced Scorecard
В) Мониторинг контроля	3) Continuous Controls Monitoring (CCM)
Г) Пост-имплементационный анализ	4) Post-Implementation Review (PIR)



**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

А	Б	В	Г

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	A → 1   Б → 2   В → 3   Г → 4
2	A → 4   Б → 2   В → 3   Г → 1
3	A → 4   Б → 2   В → 1   Г → 3
4	A → 2   Б → 1   В → 3   Г → 4
5	A → 1   Б → 2   В → 3   Г → 4
6	A → 3   Б → 4   В → 1   Г → 2
7	A → 4   Б → 2   В → 3   Г → 1
8	A → 2   Б → 1   В → 3   Г → 4
9	A → 2   Б → 3   В → 4   Г → 1
10	A → 1   Б → 2   В → 3   Г → 4
11	A → 2   Б → 1   В → 3   Г → 4
12	A → 2   Б → 1   В → 3   Г → 4
13	A → 1   Б → 3   В → 2   Г → 4
14	A → 1   Б → 2   В → 3   Г → 4
15	A → 1   Б → 2   В → 3   Г → 4
16	A → 1   Б → 2   В → 3   Г → 4

**Закрытые задания на установление последовательности**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность**

**Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1:** (Закрытый вопрос на установление последовательности)

Определите последовательность разработки корпоративной стратегии управления международными налоговыми рисками.

**Варианты ответа:**

- А) Определение стратегических целей налоговой политики корпорации
- Б) Сбор данных о трансграничных налоговых рисках
- В) Разработка процедур внутреннего контроля и отчётности
- Г) Внедрение системы мониторинга исполнения решений

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 2:** Установите последовательность действий при сравнительном анализе налоговых систем развитых стран с целью адаптации лучших практик в России.

**Варианты ответа:**

- А) Сбор данных по ключевым налоговым показателям
- Б) Выявление успешных практик регулирования
- В) Анализ влияния практик на социально-экономические показатели
- Г) Адаптация практик с учётом российских реалий

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3:** Определите последовательность подготовки пакета реформ национальной системы в ответ на глобальные налоговые тренды.

**Варианты ответа:**

- А) Идентификация глобальных трендов налогообложения
- Б) Оценка готовности национальной системы к изменениям
- В) Разработка плана адаптации и нормативных поправок
- Г) Общественное обсуждение социальных последствий реформ

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4:** Установите последовательность действий при имплементации принципа «резидентство/источник» в национальное законодательство.

**Варианты ответа:**

- А) Определение применимого принципа налогообложения дохода
- Б) Анализ соглашений об избежании двойного налогообложения
- В) Корректировка внутренних норм для взаимной согласованности
- Г) Оценка влияния изменений на социальные программы

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** Определите последовательность разрешения ситуации двойного налогообложения доходов физического лица.

**Варианты ответа:**

- А) Установление статуса налогового резидентства лица
- Б) Применение метода зачёта налога, уплаченного у источника
- В) Подготовка уведомлений для налоговых органов обеих стран
- Г) Мониторинг сохранения эффекта устранения двойного налога в следующие периоды

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6:** Определите последовательность действий по снижению агрессивного международного налогового планирования.

**Варианты ответа:**

- А) Выявление схем агрессивного планирования
- Б) Анализ уязвимостей национального законодательства
- В) Разработка комплекса превентивных мер
- Г) Согласование мер в рамках международных договорённостей

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 7** Определите последовательность разработки национальной стратегии противодействия утечке капитала вследствие налоговой конкуренции.

**Варианты ответа:**

- А) Определение ключевых конкурирующих юрисдикций
- Б) Анализ дифференциалов эффективной налоговой ставки
- В) Моделирование возможной миграции капитала
- Г) Разработка корректирующих налоговых и неналоговых мер

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8:** Определите последовательность подготовки России к возможной гармонизации косвенных налогов с нормами ЕС.

**Варианты ответа:**

- А) Сопоставление действующих ставок НДС в России и ЕС
- Б) Изучение механизма единого окна (OSS) для уплаты НДС в ЕС
- В) Оценка влияния гармонизации на доходы бюджета и цены
- Г) Подготовка дорожной карты законодательной гармонизации

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9:** Установите последовательность разработки национального цифрового налога (DST) для трансграничных услуг.

**Варианты ответа:**

- А) Анализ существующих моделей DST в других странах
- Б) Сбор данных об оборотах цифровых компаний на российском рынке
- В) Проектирование ставки и порогов обложения
- Г) Оценка воздействия налога на конечных потребителей и МСП

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10:** Определите последовательность применения процедуры взаимного согласования (MAP) при налоговом споре.

**Варианты ответа:**

- А) Инициирование MAP налогоплательщиком
- Б) Сбор подтверждающих документов и позиций сторон
- В) Переговоры компетентных органов государств
- Г) Реализация согласованных корректировок в декларациях

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 11:** Определите последовательность проведения оценки социального воздействия нового международного налогового правила.

**Варианты ответа:**

- А) Определение критериев социального воздействия
- Б) Оценка влияния правила на выбранные критерии
- В) Подготовка доклада заинтересованным сторонам
- Г) Корректировка решения с учётом обратной связи

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 12:** Определите последовательность адаптации налоговых стимулов к росту роли нематериальных активов.

**Варианты ответа:**

- А) Идентификация тренда роста значимости нематериальных активов
- Б) Анализ существующих льгот и их эффективности
- В) Разработка новых налоговых стимулов (IP-box, R&D-кредиты)
- Г) Мониторинг эффективности новых стимулов

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Определите последовательность внедрения отчётности «страна-по-стране» (CbC) для транснациональных компаний.

**Варианты ответа:**

- А) Определение перечня МНК, подпадающих под требования
- Б) Сбор данных по каждой стране присутствия
- В) Подготовка публичного или ограниченного отчёта
- Г) Анализ отчётов налоговыми органами для выявления рисков

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:**

Определите последовательность расчёта индекса налоговой конкурентоспособности для малых и средних предприятий (МСП).

**Варианты ответа:**

- А) Расчёт индекса конкурентоспособности налогового режима
- Б) Сравнение позиций России и соседних стран
- В) Оценка эффекта налоговой нагрузки для МСП
- Г) Разработка корректирующих предложений

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Определите последовательность бенчмаркинга ставок налога на прибыль корпораций в G-20.

**Варианты ответа:**

- А) Сбор статистики номинальных и эффективных ставок
- Б) Нормализация показателей для сопоставимости
- В) Построение рейтинга налоговой привлекательности
- Г) Разработка рекомендаций по корректировке российской ставки

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 16:** Определите последовательность внедрения режима НДС для трансграничных электронных услуг по модели «одного окна».

**Варианты ответа:**

- А) Анализ модели EC OSS (One-Stop Shop)
- Б) Оценка готовности национальных IT-систем к интеграции
- В) Проведение обучающих кампаний для налогоплательщиков
- Г) Запуск режима и последующий мониторинг поступлений

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	А,Б,В,Г
2	А,В,Б,Г
3	А,Б,В,Г

4	Б,В,А,Г
5	А,Б,В,Г
6	А,Б,Г,В
7	А,Б,В,Г
8	А,Б,В,Г
9	А,Б,В,Г
10	В,Б,А,Г
11	А,Б,В,Г
12	А,Б,В,Г
13	А,Б,В,Г
14	А,Б,В,Г
15	А,Б,В,Г
16	А,Б,В,Г

### **Открытые задания с развернутым ответом**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ**

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1:** Что такое **постоянное представительство** в международном налогообложении?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 2:** Как автоматический обмен финансовой информацией (CRS) снижает трансграничное уклонение от налогов?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3:** В чём разница между **налоговым кредитом** и **исключением дохода** при устранении двойного налогообложения?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4:** Какие виды удерживаемых налогов у источника обычно применяются к пассивным доходам?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** Почему снижение высокой ставки налога на прибыль может привести к росту фактических бюджетных поступлений?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6:** Что произойдёт с возможностями налоговой конкуренции, если все крупные юрисдикции имплементируют глобальный минимальный налог 15 %?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 7:** Как вы считаете, должны ли развивающиеся страны вводить цифровой налог (DST) до окончательного согласования правил Pillar One?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8:** Какой способ контроля трансфертных цен на экспорт сырья наиболее эффективен для ресурсной экономики?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**



**Задание 9:** У провайдера стриминговых сервисов нет офисов в стране А, но много подписчиков. Какой критерий налогообложения активирует налоговый nexus в современных моделях?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10:** Что такое **treaty shopping**?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 11:** Как общая антиуклонительная норма (GAAR) отличается от специальной (SAAR)?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 12:** В чём различие между Master-file и Local-file в системе Action 13?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Какие категории доходов охватывают статьи 10, 11 и 12 Модельной конвенции ОЭСР?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:** Почему правила тонкой капитализации могут увеличить стоимость капитала для высокозакредитованных компаний?

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Что случится с налоговой базой НДС при отмене порога беспошлинного импорта посылок?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 16:** Какой налоговый стимул более инклюзивен для поддержки инноваций в экономике — IP-box или налоговый кредит на R&D?

**Поле для ответа:**

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Концепция равновесия налоговых прав: страна-источник получает право обложения, когда иностранная фирма создаёт экономическую связь, сопоставимую с резидентной. Ключевые тесты — «фиксированное место», «деловая деятельность» и «продолжительность». Корректное определение ПП позволяет разработать управленческое решение, минимизирующее риск двойного налогообложения и штрафов, сохраняя социальную значимость инвестиций.
2	CRS стандартизирует формат (XML-отчёт), перечень полей (остатки, проценты, дивиденды) и сроки обмена. Отсутствие порога охвата и многосторонний характер (более 100 стран) делают обход схем дорогим и малоэффективным. Бюджеты получают дополнительные поступления без повышения ставок, что поддерживает финансирование социально значимых программ.
3	Кредит поддерживает прогрессии ставок и собираемость бюджета страны резидентства, сохраняя социальные программы. Исключение стимулирует экспорт капитала, но может уменьшить доходы бюджета. При выборе метода управленец должен оценить фискальные потери и инвестиционные выгоды.
4	Удержание налога упростило администрирование при трансфертных потоках капитала. Различные ставки отражают баланс интересов инвестора и государства-источника. Знание классификации помогает компаниям планировать денежные потоки и избегать двойного налогообложения, поддерживая их устойчивость и занятость.
5	Если первоначальная ставка была на убывающем участке кривой Лаффера, умеренное снижение уменьшает маржу уклонения и оптимизации. Приток прямых инвестиций и реинвестирование прибыли создают новые рабочие места, увеличивая поступления по НДС и социальным взносам, что подтверждает социальную значимость управленческого решения.

6	Механизм «доплаты до минимума» делает агрессивное снижение ставок бессмысленным — итоговый ETR всё равно $\geq 15\%$ . Чтобы сохранить инвестиционную привлекательность и социальные рабочие места, правительствам придётся инвестировать в человеческий капитал и инфраструктуру, а не демпинговать налогами.
7	Пока Pillar One не даёт распределения прибыли, соответствующего количеству пользователей, развивающиеся страны теряют доходы. Временный DST покрывает расходы на цифровую инфраструктуру и образование. При глобальной договорённости налог будет отменён, но за счёт давления переговоры ускоряются, что социально выгодно.
8	Метод CUP сводит к минимуму споры: налоговая и компания опираются на независимый рынок. Корректировки (API, влажность, FAS/FOB) делают цену сопоставимой. Это повышает собираемость ренты, финансируя социальные программы и инфраструктуру в добывающих регионах.
9	Количество пользователей отражает создание стоимости на рынке. Введение SEP позволяет стране А облагать часть прибыли, финансируя культуру и интернет-инфраструктуру. Управленец должен оценить выручку и подготовить регистрацию, чтобы избежать штрафов.
10	Практика подрывает фискальные интересы стран и исключает социальные поступления. Anti-treaty shopping-меры (LOB, PPT) восстанавливают справедливость, требуя реальной экономической деятельности.
11	Комбинация GAAR + SAAR создаёт многоуровневую защиту бюджета. GAAR гибко реагирует на новые схемы, SAAR даёт предсказуемые критерии. Это снижает агрессивное планирование, сохраняя средства для социальных проектов.
12	Разделение облегчает налоговым органам проверку высокий-низкий уровень: они сначала оценивают риски по группе, затем углубляются в местные цифры. Это снижает административную нагрузку бизнеса и повышает прозрачность, важно для социальной легитимности налогообложения.
13	Чёткое разграничение исключает двойное налогообложение и обеспечивает предсказуемость кросс-бордер-платежей, поддерживая инвестиции и социальную стабильность занятости.
14	Ограничивая вычет процентов, они уменьшают налоговый щит и делают долг дороже
15	Расширение базы увеличит поступления, защитит местных продавцов и рабочие места. Государству придётся усилить таможенную ИТ-инфраструктуру, чтобы быстро собирать налог без задержек доставки, что требует продуманного управленческого решения.
16	R&D-кредит снижает начальные затраты и расширяет круг бенефициаров, стимулируя занятость исследователей и создание знаний. IP-box может концентрировать выгоды в крупных корпорациях и юрисдикциях-«патентных ямах». Для социально ориентированной политики кредит обеспечивает более равномерное распределение эффекта и ускоряет инновационный цикл.

**Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа**

**Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 1:** Что является первым шагом при разработке организационно-управленческого решения по минимизации рисков двойного налогообложения в международной группе компаний?

Варианты ответа:

- А) Подача заявки на взаимное согласование (МАР)
- Б) Выявление юрисдикций с перекрывающимися налоговыми претензиями
- В) Заключение предварительного ценового соглашения (АПА)
- Г) Корректировка внутренних ценовых политик

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 2:** Какая из перечисленных юрисдикций применяет преимущественно территориальный принцип налогообложения прибыли корпораций?

Варианты ответа:

- А) Соединённые Штаты
- Б) Франция
- В) Гонконг
- Г) Германия

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 3:** Какое ключевое изменение в налогообложении компаний было введено в России налоговой реформой 2000–2001 гг.?

Варианты ответа:

- А) Введение прогрессивной шкалы НДФЛ
- Б) Снижение ставки налога на прибыль до 24 процентов
- В) Введение НДС на электронные услуги
- Г) Введение правил контролируемых иностранных компаний (КИК)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 4:** Какой принцип международного налогового права лежит в основе распределения налоговых полномочий между государством резидентства и государством источника?

Варианты ответа:

- А) Принцип выгоды
- Б) Принцип экономической принадлежности (economic allegiance)
- В) Принцип нейтральности
- Г) Принцип справедливости

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 5:** Какая статья Модельной конвенции ОЭСР определяет понятие «постоянное представительство»?

Варианты ответа:

- А) Статья 5
- Б) Статья 7
- В) Статья 10
- Г) Статья 12

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 6:** Какое из действий плана BEPS ОЭСР посвящено борьбе с гибридными несоответствиями?

Варианты ответа:

- А) Action 2
- Б) Action 4
- В) Action 5
- Г) Action 7

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 7:** Какой основной макроэкономический риск вызывает «гонка к нулю» (race to the bottom) в сфере налоговой конкуренции?

Варианты ответа:

- А) Сокращение корпоративной налоговой базы
- Б) Снижение поступлений от акцизов
- В) Рост инфляции
- Г) Увеличение теневой занятости

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 8:** Какая директива ЕС гармонизирует правила ограничения процентов, CFC-правила и общую антиуклонительную норму?

Варианты ответа:

- А) ATAD (Anti-Tax Avoidance Directive)
- Б) DAC 6
- В) VAT Directive
- Г) PSD (Parent-Subsidiary Directive)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 9:** Первая в мире «Netflix-tax», обязывающая иностранных поставщиков цифрового контента взимать GST, была введена в:

Варианты ответа:

- А) Японии
- Б) Австралии
- В) Норвегии
- Г) Канаде

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 10** Какой метод трансфертного ценообразования ОЭСР рекомендует в первую очередь для сделок с биржевыми товарами?

Варианты ответа:

- А) Метод сравнимой неконтролируемой цены (CUP)
- Б) Метод цены перепродажи
- В) Метод «затраты plus»
- Г) Метод раздела прибыли

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 11** Минимальная эффективная ставка глобального налога на прибыль корпораций в рамках Столпа 2 составляет:

Варианты ответа:

- А) 10 %
- Б) 12,5 %
- В) 15 %
- Г) 20 %

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 12:** Россия присоединилась к автоматическому обмену финансовой информацией CRS, подписав:

Варианты ответа:

- А) Межправительственное соглашение FATCA
- Б) Многостороннее компетентное соглашение (МСАА)
- В) Двустороннюю конвенцию с США
- Г) Декларацию G20 о прозрачности

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 13:** Какой налоговый инструмент направлен на прямое увеличение располагаемого дохода семей с низким достатком?

Варианты ответа:

- А) Кредит на детей
- Б) Снижение ставки НДС на предметы роскоши

- В) Налоговые каникулы для ИТ-компаний
- Г) Повышение акциза на топливо

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 14:** Какой концепт чаще всего используется компаниями для оценки зрелости внутреннего налогового контроля?

Варианты ответа:

- А) Tax Control Framework (TCF)
- Б) ISO 31000
- В) Solvency II
- Г) COSO ICFR

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 15:** Порог консолидированной выручки, при котором многонациональная группа обязана подавать отчетность «страна-по-стране» (CbC), составляет:

Варианты ответа:

- А) 450 млн €
- Б) 600 млн \$
- В) 750 млн €
- Г) 1 млрд \$

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 16:** Согласно Модельной конвенции ОЭСР, максимальная ставка налога у источника на дивиденды при доле участия не менее 25 процентов составляет:

Варианты ответа:

- А) 0 %
- Б) 5 %
- В) 10 %
- Г) 15 %

**Ответ:**



**Обоснование****Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	Б	Определение пересекающихся юрисдикций даёт управленцу полную картину угроз для бюджета группы и национальных доходов. Только обладая этой информацией, можно выбрать социально значимые и экономически оправданные решения: заключить соглашения, внедрить метод налогового кредита или изменить цепочку поставок, минимизируя ущерб для работников и бюджета обеих стран.
2	В	Территориальный принцип уменьшает бремя на глобальные прибыли, стимулируя инвестиции и рабочие места внутри Гонконга, но создаёт давление на страны, где формируется стоимость. Осознав эту особенность, российские управленцы могут корректно сравнивать ставки, оценивать риски утечки базы и разрабатывать социально ответственные меры противодействия.
3	Б	Радикальное снижение ставки при одновременном сужении льгот упростило систему и повысило её предсказуемость. Это управленческое решение способствовало росту белых доходов компаний и финансированию социальных обязательств государства за счёт более стабильной налоговой базы.
4	Б	Экономическая принадлежность обеспечивает прогнозируемое распределение фискальных ресурсов и предотвращает двойное обложение, способствуя стабильному финансированию социальных программ в обеих странах. Управленческие решения МНК должны учитывать, как этот принцип проявляется в ДН, чтобы избежать конфликтов.
5	А	Именно статья 5 вводит критерии физического присутствия для налогообложения прибыли.
6	А	Гибридные схемы выводят базу из-под налогообложения и подрывают финансирование социальных программ. Action 2 обеспечивает скоординированное управленческое решение государств, закрывая лазейки без удушения добросовестного бизнеса.
7	А	Когда бюджеты теряют доходы, страдают социальные программы. Управленческие решения должны балансировать конкурентоспособность и фискальную устойчивость, иначе возникает недофинансирование образования и здравоохранения
8	А	АТАД объединяет ключевые антиуклонительные меры во всех государствах-членах.
9	Б	Мера закрыла фискальный разрыв и защитила местный бизнес, обеспечив ресурсы на социальные нужды. Аналогичные решения рассматривают многие страны, что подчёркивает динамичность среды.
10	А	Правильное применение CUP снижает риск корректировок и штрафов, тем самым стабилизирует финансовый результат компании и обеспечивает прогнозируемые налоговые поступления, важные для финансирования общественных благ.
11	В	Гарантированный минимум защищает бюджеты стран, обеспечивая финансирование образования и здравоохранения. Компании должны перестроить структуру владения, чтобы избежать

		неожиданного роста налоговой нагрузки и социальных издержек.
12	Б	Прозрачность увеличивает добровольное соблюдение, пополняя бюджет без повышения ставок. Это повышает устойчивость социально-экономических программ и доверие граждан к системе.
13	А	Повышение реального дохода семей снижает риск бедности и социального отчуждения, что соответствует социальной значимости управленческих решений в налогообложении.
14	А	ТСФ повышает прозрачность и снижает непредвиденные доначисления, сохраняя ресурсы компании для инвестиций и сохранения рабочих мест.
15	В	Рекомендация ОЭСР устанавливает этот уровень как баланс между бременем отчётности и необходимостью прозрачности.
16	Б	Конвенция снижает ставку до 5 процентов, чтобы избежать каскадного налогообложения.

**Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов**

**Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 1:** Какие действия относятся к начальному этапу разработки организационно-управленческого решения по защите группы компаний от двойного налогообложения?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Определение стран, претендующих на налогообложение одного и того же дохода
2. Сбор данных о налоговых резидентных статусах всех участников группы
3. Заключение предварительного ценового соглашения (АПА)
4. Проведение общественных слушаний по проекту решения
5. Подготовка отчётности «страна-по-стране» (CbC) для прошлых лет

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 2:** Какие особенности налогового режима Сингапура делают его привлекательным для международных корпораций?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Обширные льготы для исследований и разработок (R&D)
2. Применение принципа мирового дохода ко всем резидентным компаниям
3. Налоговые каникулы для новых региональных штаб-квартир
4. Высокая прогрессивная шкала ставки налога на прибыль
5. Отсутствие налога на прирост капитала

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**  
**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 3:** Какие реформы 2010-х годов усилили международную налоговую прозрачность России?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Введение правил контролируемых иностранных компаний (КИК)
2. Массовый переход на электронные чеки (онлайн-кассы)
3. Присоединение к Многосторонней конвенции о взаимной административной помощи в налоговых делах
4. Снижение ставки НДС до 15 %
5. Ратификация Многосторонней конвенции MLI

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**  
**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 4:** Какие принципы лежат в основе распределения налоговых прав между государствами в модельных конвенциях ОЭСР и ООН?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Принцип выгоды (benefit principle)
2. Принцип источника дохода
3. Принцип налогового суверенитета без ограничений
4. Принцип резидентства
5. Принцип «pay-as-you-go»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 5:** Какие критерии применяют страны G-20 для определения налогового резидентства компаний?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Место инкорпорации
2. Место эффективного управления
3. Место ведения основной деятельности (operational test)
4. Доля участия иностранных акционеров
5. Общая стоимость активов компании

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 6:** Какие меры национального законодательства чаще всего включают в себя правила GAAR?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Критерий «основной цели» (principal purpose test)
2. Переквалификация юридических форм в соответствии с экономическим содержанием
3. Автоматическое признание всех внутренних сделок недействительными
4. Штраф в размере 100 % от доначисленного налога
5. Обязанность налогоплательщика доказать деловую цель сделки

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 7:** Какие инструменты страны используют для привлечения мобильного интеллектуального капитала (IP)?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. IP-box (патентные режимы)
2. Упрощённая регистрация прав на изобретения
3. Zero-rate НДС на обороты, связанные с роялти
4. Льготная амортизация нематериальных активов
5. Освобождение дивидендов от налога у источника

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 8:** Какие элементы входят в состав пакета VAT e-commerce ЕС 2021 г.?

☒ Выберите все верные ответы:

1. Расширение режима OSS на продажу товаров внутри ЕС
2. Отмена освобождения от НДС для импорта посылок стоимостью  $\leq 22$  €
3. Введение глобального минимального налога 15 %
4. Запуск режима IOSS для дистанционного импорта товаров  $\leq 150$  €
5. Прямой обмен информацией о бенефициарных владельцах компаний

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 9:** Какие рекомендации BEPS Action 1 предложены по налогообложению цифровой экономики?

☒ Выберите все верные ответы:

1. Создание теста значительного экономического присутствия
2. Введение дополнительного акциза на цифровые услуги
3. Расширение определения постоянного представительства на «агентские» модели
4. Разработка глобальной системы распределения прибыли (Pillar One)
5. Отмена всех налоговых льгот для ИТ-компаний

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 10:** Какие элементы включает трёхуровневый пакет документации по трансфертному ценообразованию, рекомендованный ОЭСР?

☒ Выберите все верные ответы:

1. Master-file (групповой файл)
2. Local-file (локальный файл)
3. СbC-отчёт
4. Аудиторское заключение по МСФО
5. Копия устава материнской компании

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 11:** Какие исключения («carve-outs») предусмотрены правилами GloBE при расчёте эффективной ставки?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Substance-carve-out, основанный на заработной плате и материальных основных средствах
2. Условно освобождённая процентная ставка для инфраструктурных проектов
3. Вычет прибыли от судоходства, подпадающей под тонажный налог
4. Освобождение прибыли, обложенной в зоне свободной торговли
5. Исключение дивидендов, полученных от контролируемых компаний

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 12:** Какие каналы используют налоговые органы для автоматического обмена информацией?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. CRS (Common Reporting Standard)
2. FATCA Model 1 IGA
3. Директива DAC 2 EC
4. Многостороннее соглашение по услугам (GATS)
5. Соглашение WIPO о патентной кооперации

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 13:** Какие налоговые меры направлены на поддержку доступного жилья?

☒ *Выберите все верные ответы:*

1. Вычет процентов по ипотечному кредиту
2. Нулевая ставка НДС на строительство элитного жилья

3. Налоговый кредит на покупку первого жилья молодыми семьями
4. Повышенный амортизационный коэффициент для девелоперов коммерческой недвижимости
5. Освобождение от налога на имущество социального жилья

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 14:** Какие показатели (KPI) чаще всего включаются в карту сбалансированных показателей (BSC) налоговой функции?

☒ Выберите все верные ответы:

1. Эффективная налоговая ставка (ETR)
2. Количество незакрытых налоговых споров
3. ROI социальных проектов компании
4. Доля автоматизированных налоговых процессов
5. Средний срок оборачиваемости дебиторской задолженности

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 15:** Какие данные обязательно раскрываются в СбС-отчёте?

☒ Выберите все верные ответы:

1. Численность персонала в каждой юрисдикции
2. Сумма начисленных, но не уплаченных дивидендов
3. Доходы третьим лицам и внутри-групповые доходы
4. Стоимость материальных активов, кроме денежных средств
5. Сведения о конечных бенефициарах компании

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 16:** Какие условия чаще всего требуются в договорах об избежании двойного налогообложения для применения сниженной (5 % или 0 %) ставки налога у источника на дивиденды?

☒ Выберите все верные ответы:

1. Минимальная доля участия материнской компании — 10–25 %
2. Минимальный срок владения долей — 365 дней
3. Обязательное наличие налогового резидентства в стране получения дивидендов
4. Обязательное условие реального налогового бремени в стране материнской компании («subject-to-tax»)
5. Отсутствие льготного режима в стране-акционере (анти-treaty-shopping)

**Ответ:**

**Обоснование:**

#### Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	1, 2	Сначала выявляют конфликтующие юрисдикции и статус резидентства; остальные шаги выполняются позднее.
2	1, 3, 5	Комбинация R&D-стимулов, налоговых праздников и отсутствия налога на прирост капитала формирует конкурентное преимущество Сингапура, создавая рабочие места и рост ВВП. Такое решение учитывает социальную значимость, позволяя финансировать инфраструктурные проекты за счёт притока инвестиций вместо повышения общих ставок
3	1, 3, 5	Фокус реформ 2010-х был на выведении зарубежных прибылей из-под тени и настраивании автоматического обмена. Это снизило уклонение, увеличило бюджетные доходы, позволив государству стабилизировать финансирование социальных обязательств.
4	2,4	Баланс источника/резидентства предотвращает двойное обложение и распределяет налоги пропорционально экономической активности, обеспечивая социальную справедливость. Управленческие решения МНК должны учитывать оба принципа, чтобы избегать споров и штрафов.
5	1,2,3	Большинство стран используют один или комбинацию критериев регистрации, управления и деятельности.
6	1,2,5	GAAR обеспечивает гибкость борьбы с агрессивным планированием, что защищает доходы бюджета и финансирование программ здравоохранения и образования, повышая социальную устойчивость.
7	1, 4	Стимулирование IP-доходов повышает инновационную активность и занятость высококвалифицированных кадров, обеспечивая долгосрочный рост бюджета без повышения базовых ставок
8	1, 2, 4	Пакет устраняет неравные условия для местных торговцев, увеличивает поступления, которые направляются на финансирование социальных программ ЕС и цифровую инфраструктуру.
9	1, 3, 4	Учёт цифровой специфики предотвращает эрозию базы и защищает ресурсы для социальных нужд, одновременно поддерживая конкуренцию
10	1, 2, 3	Структурированная документация повышает прозрачность ценообразования, снижает издержки проверок и обеспечивает справедливое налогообложение, укрепляя социальное доверие.
11	1,3	Carve-outs защищают мобильные реальные инвестиции и стратегические отрасли, сохраняя рабочие места и социальную инфраструктуру, одновременно поддерживая цель минимальной



		ставки.
12	1, 2, 3	CRS, FATCA-IGA и DAC 2 обеспечивают автоматический обмен; GATS и WIPO не относятся к налогам.
13	1, 3, 5	Целевые льготы смягчают социальное неравенство и поддерживают стабильность семей, что является ключевой социальной значимостью управленческих налоговых решений.
14	1, 2, 4	Корректные КРІ помогают управленцу оценивать социальные и экономические последствия решений, оптимизируя налоговую нагрузку без ущерба для комплаенса.
15	1,3,4	Данные СбС помогают налоговым органам выявлять расхождения между реальной деятельностью и распределением прибыли, что защищает общественные интересы без введения новых налогов.
16	1,2,3	Эти условия стимулируют долгосрочные прямые инвестиции, способствуя росту капитала и занятости в принимающей стране, что подчёркивает социально-экономическую значимость международных налоговых соглашений.