

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна  
Должность: Исполнительный директор  
Дата подписания: 11.12.2025 00:39:16  
Уникальный программный ключ:  
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87d6

**Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Региональный институт бизнеса и управления»**

Рассмотрено и одобрено на заседании  
Ученого совета Протокол № 8 от 17  
апреля 2023 года, с изменениями и  
дополнениями, одобренными протоколами  
Ученого совета №23/24-02 от 26 января  
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,  
№25/11 от 28 ноября 2025 года

УТВЕРЖЕНО

Проректор по учебно-воспитательной  
работе и качеству образования



Ю.Н.Паничкин

«28» ноября 2025 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

***по дисциплине «Финансовое управление инновационным капиталом компании»***

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Для оценки сформированности компетенции:

**ОПК – 3** Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия.

**ОПК-3.1** Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений.

**ОПК-3.2** Умеет обосновывать, разрабатывать и реализовывать организационно-управленческие решения, оценивать ожидаемые результаты предлагаемых организационно-управленческих решений, проводить оценку организационных и социальных последствий принятых решений.

**ОПК-3.3** Владеет практическим опытом выявления и формирования организационно-управленческих решений, разработки и обоснования их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности основе анализа результатов проблемных ситуаций организации.

Рязань 2025

## **Закрытые задания на установление последовательности**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность**

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1: (Закрытый вопрос на установление последовательности)**

**Переход на «зелёную» электроэнергию**

**Варианты:**

А) Анализ интересов стейкхолдеров   Б) Сценарии перехода   В) Расчёт соц-экон. эффекта   Г) Утверждение решения **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 2: Антикризисный план при падении спроса**

**Варианты:**

А) Кризисная рабочая группа   Б) Аудит затрат   В) Сокращение капекса   Г) Коммуникация

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3: Open-innovation по переработке отходов**

**Варианты:**

А) Публикация запроса   Б) Экспертиза идей   В) Совместная бизнес-модель   Г) Пилотирование **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4: Социальный паспорт проекта**

**Варианты:**

А) Группы влияния   Б) Соц-риски   В) Меры смягчения   Г) KPI-матрица

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5: Рост текучести R&D-персонала**

**Варианты:**

А) Exit-интервью    Б) Целевой Turnover    В) Удерживающие меры    Г) Квартальный мониторинг

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6: Корпоративная ESG-воронка идей**

**Варианты:**

А) Digital-платформа    Б) Правила и фонд наград    В) ESG-оценка идей    Г) Награждение и пилоты

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 7 Выпуск «зелёных» облигаций**

**Варианты:**

А) Внешняя верификация    Б) Дорожная карта затрат    В) Одобрение совета    Г) Регистрация проспекта

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8: Impact-инвестирование**

**Варианты:**

А) Финансово-ESG DD    Б) Социальный ROI    В) Term-sheet с KPI    Г) Пост-инвест мониторинг

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9: Реальные опционы в оценке**

**Варианты:**

А) Базовый NPV    Б

) Идентификация опционов    В) Выбор модели оценки    Г) Суммирование

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10: Инклюзивный ESOP**

**Варианты:**

А) Категории участников    Б) Вестинг-график    В) Одобрение совета    Г)  
Финансовое обучение

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 11: Программа ментального здоровья**

**Варианты:**

А) Диагностика    Б) Пакет мер    В) Запуск    Г) Оценка эффекта

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 12: Agile-команда для AI-проекта**

**Варианты:**

А) Подбор T-shape    Б) Роли    В) Charter    Г) Ритуалы

Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

**Задание 13: Социальный корпоративный акселератор**

**Варианты:**

А) SDG-треки Б) Набор команд В) Менторы Г) Demo-Day Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

**Задание 14: ГЧП технопарка**

**Варианты:**

А) Соц-экон. анализ Б) Финмодель и риски В) Публичные слушания Г) Концессия Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

**Задание 15: Digital-трансформация e-health**

**Варианты:**

А) Patient-journey Б) Приоритизация функций В) MVP-пилот Г) Масштабирование

Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-3.3

Время на ответ: 4 мин.

**Задание 16: Заккрытие проекта с оценкой воздействия**

**Варианты:**

А) Факт-данные KPI/ESG Б) Сравнение с целями В) Отчёт стейкхолдерам Г) Трансфер знаний Запишите соответствующую последовательность цифр **слева направо:**

--	--	--	--

**Ключи к заданиям**

Номер	Правильный вариант ответа
-------	---------------------------

вопроса	
1	А,Б,В,Г
2	А,Б,В,Г
3	А,Б,В,Г
4	А,Б,В,Г
5	А,Б,В,Г
6	А,Б,В,Г
7	А,Б,В,Г
8	А,Б,В,Г
9	А,Б,В,Г
10	А,Б,В,Г
11	А,Б,В,Г
12	А,Б,В,Г
13	А,Б,В,Г
14	А,Б,В,Г
15	А,Б,В,Г
16	А,Б,В,Г

### **Открытые задания с развернутым ответом**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ**

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 1:** Что такое *кривая обучения* (learning curve) в управлении инновационным производством?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 2:** Как *impact-weighted accounts* помогают менеджеру принимать социально значимые решения?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3:** В чём разница между *зелёными облигациями* и *социальными облигациями*?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4:** Перечислите три основных вида реальных опционов в инновационном проекте.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** Почему рост текучести R&D-персонала снижает инновационный потенциал фирмы?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6:** Что произойдёт с кривой диффузии по Бассу, если коэффициент  $q$  вырастет при неизменных  $p$  и  $m$ ?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 7:** Как вы считаете, какой из инструментов – SAFE или конвертируемая нота – более социально приемлем для раннего социального стартапа и почему?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8:** Какой способ минимизации разводнения доли основателей при Series A вы бы выбрали и почему?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9:** Cleantech-стартап столкнулся с резким удешевлением новых супер-аккумуляторов. Какие управленческие опции следует реализовать?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10:** Что такое *Absenteeism Rate*?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 11:** Почему внутренняя биржа идей увеличивает инновационную активность?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 12:** Чем технопарк отличается от корпоративного акселератора по функции?



**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Назовите три группы KPI, используемые для оценки e-health-сервиса.

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:** Почему игнорирование ESG-рисков повышает стоимость капитала (WACC)?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Что произойдёт с доходностью выпущенных зелёных облигаций, если базовая ставка ЦБ резко вырастет?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 16:** Какой тип организационной культуры, по вашему мнению, лучше всего поддерживает социально-значимые инновации — клановая или иерархическая, и почему?

**Поле для ответа:**

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Каждое удвоение кумулятивного объёма снижает затраты благодаря опыту.
2	Финансовая отчётность дополняется «монетизированным» воздействием.
3	Зелёные финансируют экологические проекты, социальные —

	проекты для уязвимых групп.
4	Опцион расширения, опцион отказа, опцион переключения.
5	Уходит критическое знание и падает командная синергия.
6	S-кривая станет круче и насыщение рынка наступит быстрее.
7	SAFE: проще документы, нет процентов.
8	Траншевое финансирование по KPI.
9	Использовать опцион переключения технологии и опцион ускорения вывода.
10	Доля потерянных рабочих часов из-за отсутствий.
11	Снижает барьер предложения и поощряет признанием.
12	Технопарк — инфраструктура, акселератор — интенсивное развитие стартапов.
13	Доступность, клинический исход, удовлетворённость пациентов
14	Выше риск → выше требуемая доходность.
15	Рынок потребует более высокий купон
16	Клановая: стимулирует сотрудничество и общие ценности.

### **Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа**

### **Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 1:** Какой из перечисленных принципов лежит в основе принятия социально-значимых управленческих решений в модели «стейкхолдер–ценность»?

Варианты ответа:

- А) Максимизация прибыли акционеров
- Б) Минимизация операционных затрат
- В) Баланс интересов всех групп влияния
- Г) Диверсификация продуктового портфеля

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 2:** Какой документ фиксирует полномочия и ответственность кросс-функциональной команды при реализации социально-значимого проекта?

- А) Организационный регламент предприятия
- Б) Project Charter (устав проекта)
- В) Бюджет доходов и расходов
- Г) Протокол согласования цен

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 3:** Какой подход к разработке продукта **наиболее** подходит для радикальной инновации с непредсказуемым социальным эффектом?

- А) Водопадная (Waterfall) модель
- Б) Stage-Gate без итераций
- В) Lean Startup с быстрыми циклами Build-Measure-Learn
- Г) Функционально-стоимостной анализ (ФСА)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 4:** Какой инструмент лучше всего помогает выявить социальный риск проекта до инвестирования?

- А) Матрица BCG
- Б) SWOT-анализ с отдельной колонкой «S» (Social)
- В) PESTEL-анализ
- Г) Анализ безубыточности (CVP)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 5:** Какой показатель **прямо** отражает социальную привлекательность работодателя-инноватора?

- А) Share of Voice в отраслевых СМИ
- Б) R&D Intensity
- В) Turnover Rate (текучесть кадров)
- Г) EBITDA margin

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 6:** Какое значение коэффициента  $q$  (имитаций) в модели Басса **характерно** для продукта с сильным социальным эффектом («сетевой» экорешение)?

- А)  $q < 0,1$
- Б)  $q \approx 0,2$
- В)  $q \approx 0,4$
- Г)  $q > 0,6$

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 7:** Какой источник финансирования НЕ создаёт долговой нагрузки и чаще всего используется для социальных технопроектов в РФ?

- А) Банковский кредит
- Б) Грант Фонда содействия инновациям («Старт», «Кумир»)
- В) Конвертируемая нота
- Г) Лизинг оборудования

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 8:** Какой показатель в модели *impact-weighted accounts* отражает социальную прибыль проекта?

- А) Monetary SROI
- Б) Adjusted EBITDA
- В) Economic Value Added
- Г) Free Cash Flow

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 9:** Какой реальный опцион увеличивает гибкость проекта по строительству «умного» энергопарка, если технология хранения энергии стремительно дешевеет?

- А) Опцион отказа (abandonment)
- Б) Опцион расширения (growth)
- В) Опцион ускорения запуска
- Г) Опцион переключения технологии (switch)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 10** Какой HR-показатель прямо сигнализирует о снижении социально-психологического климата в инновационной команде?

- А) Time-to-Hire
- Б) Absenteeism Rate
- В) Cost-per-Hire
- Г) Learning Hours per Employee

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 11** Какой инструмент вовлечения сотрудников **лучше всего** ускоряет распространение лучших ESG-практик внутри корпорации?

- А) Внутренние meet-up-конференции
- Б) Система peer-review кода
- В) Портал краудсорсинга идей с открытым рейтингом
- Г) Ежегодная оценка по KPI

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 12:** Какой элемент культуры адхократии **наиболее** способствует прорывным инновациям?

- А) Толерантность к неудаче
- Б) Дисциплина выполнения регламентов
- В) Централизация решений
- Г) Закрытая обратная связь

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 13:** Какой институт инновационной инфраструктуры предоставляет стартапам **комплекс** лабораторий, офисов и сервисов?

- А) Бизнес-ангелская сеть
- Б) Технопарк
- В) Краудфандинговая площадка
- Г) Технологическая биржа

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 14:** Какой механизм ГЧП лучше всего подходит для строительства технопарка с долгосрочным управлением частным оператором?

- А) Контракт жизненного цикла (Life-Cycle Contract)
- Б) Концессионное соглашение
- В) Сервисный контракт
- Г) Договор лизинга

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 15:** Какой КРІ **наиболее** показательно отслеживает социальное воздействие e-health-сервиса на регион?

- А) Количество скачиваний приложения
- Б) Среднее время ожидания приёма врача
- В) ROI инвестора
- Г) Число проведённых маркетинговых кампаний

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 6 мин.**

**Задание 16:** Какой этап **закрытия проекта** формирует организационную память и снижает повторение ошибок в будущем?

- А) Сравнение фактических KPI с планом
- Б) Составление отчёта для стейкхолдеров
- В) Передача lessons-learned в базу знаний
- Г) Финансовое закрытие счетов

**Ответ:**

**Обоснование**

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	В	Модель рассматривает компанию как систему взаимных обязательств перед обществом, персоналом, государством и инвесторами.
2	Б	Устав определяет цели, KPI, роли, ресурсы и области ответственности.
3	В	Lean Startup минимизирует социальные и финансовые риски через ранние эксперименты.
4	В	PESTEL включает социальную и экологическую составляющие внешней среды.
5	В	Низкая текучесть показывает, что сотрудники удовлетворены условиями и миссией.
6	Г	Сильный социальный эффект провоцирует быстрое «сарафанное радио».
7	Б	Грантовые программы требуют софинансирования, но не формируют долговых обязательств, что снижает финансовый риск стартапа.
8	А	SROI переводит социальные выгоды в денежный эквивалент.
9	Г	Switch позволяет заменить технологию при изменении цен или эффективности.
10	Б	Рост опозданий и больничных отражает стресс и неудовлетворённость.
11	В	Открытый рейтинг делает обмен знаниями непрерывным и публично поощряемым.
12	А	Ошибки рассматриваются как источник обучения, а не наказания.
13	Б	Технопарк — это «под одной крышей»: помещения, оборудование, услуги.
14	Б	Концессия передает стройку и дальнейшую эксплуатацию частному инвестору.
15	Б	Показатель напрямую отражает доступность медицинской помощи.
16	В	Lessons-learned закрепляют успешные и неуспешные практики.

**Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания:** прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

**Общепрофессиональная компетенция ОПК-3**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 1:** Какие принципы помогают снизить социальные конфликты при внедрении управленческого решения?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Прозрачность коммуникаций
2. Максимизация прибыли любыми средствами
3. Участие стейкхолдеров в диалоге
4. Предварительная оценка социального воздействия
5. Игнорирование оппозиционных мнений

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 2:** Какие действия входят в стандартный чек-лист антикризисной рабочей группы?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Быстрый аудит денежных потоков
2. Скрытие проблемы от общественности
3. Приоритизация затрат по критичности
4. Создание коммуникационного плана
5. Отложенное принятие решений до улучшения конъюнктуры

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 3:** Какие практики *Lean Startup* повышают социальную ценность радикальной инновации?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Интервью «болевая точка – выгода» с целевой группой



2. Максимальный стек технологических функций до MVP
3. Метрика Pirate AARRR с блоком *Retention*
4. Быстрый MVP и тест гипотезы влияния на общество
5. Отказ от измерения обратной связи на ранних этапах

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.1**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 4:** Какие характеристики отличают модель *open innovation* от закрытой R&D?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Двусторонний обмен интеллектуальной собственностью
2. Тотальная секретность результатов исследований
3. Создание корпоративного венчурного фонда
4. Лицензирование неключевых патентов третьим сторонам
5. Отсутствие партнёрств с университетами

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 5:** Какие метрики включают в кадровый блок индекса инновационного потенциала?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Доля сотрудников R&D в общем штате
2. Количество forward-цитирований патентов
3. Средний возраст разработчиков
4. Уровень текучести ключевых специалистов
5. R&D-Intensity (НИОКР/выручка)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 6:** Какие параметры модели Басс ускоряют насыщение рынка инновацией?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Рост коэффициента  $p$  (инноваторы)
2. Уменьшение потенциального рынка  $m$

3. Увеличение коэффициента  $q$  (имитаторы)
4. Увеличение стартового объема продаж  $N_0$
5. Снижение рекламного бюджета до нуля

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 7:** Какие источники капитала не увеличивают долговую нагрузку стартапа?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Грант «Сколково»
2. Банковский кредит
3. Crowdfunding (pre-order)
4. SAFE-соглашение

Выпуск облигаций **Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 8:** Какие этапы Due Diligence включает проверка impact-стартапа?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Аудит интеллектуальной собственности
2. Верификация Unit-экономики
3. Проверка кап-тейбла
4. Регистрация товарного знака инвестора
5. Оценка соответствия SDG-целям

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 9:** Какие реальные опционы чаще всего повышают стоимость инновационного *cleantech*-проекта?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Опцион расширения мощности
2. Опцион отказа при ужесточении регуляций
3. Опцион переключения технологии хранения энергии
4. Опцион валютного хеджа
5. Опцион ускоренного запуска при получении гранта

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.2**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 10:** Какие меры относятся к блоку «удержание талантов» в инновационной фирме?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. ESOP-программа
2. Массовый наём стажёров
3. Гибкий рабочий график
4. Хакатоны выходного дня
5. Прозрачный карьерный трек

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 11:** Какие форматы обучения наиболее эффективны для обмена ESG-практиками между командами?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Внутренние meet-up-конференции
2. Односторонние лекции внешних тренеров
3. Система peer-review проектов
4. База знаний с открытыми комментариями
5. Онлайн-курс на внешней МООС-платформе без обсуждений

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 12:** Какие элементы культуры адхократии способствуют прорывным инновациям?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Толерантность к неудачам
2. Высокая централизация власти
3. Предпринимательская инициатива
4. Жёсткая регламентация процессов

5. Плоская структура команд

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 13:** Кто из перечисленных **напрямую** предоставляет финансирование стартапам?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Бизнес-ангелы
2. Университетские кафедры
3. Краудфандинговые площадки
4. Государственные венчурные фонды
5. Технопарки

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 14:** Какие механизмы crowdsourcing-конкурса повышают качество решений?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Денежный призовой фонд
2. Публикация критериев оценки заранее
3. Анонимные заявки без возможности обсуждения
4. Командное участие вместо индивидуального
5. Одноэтапный отбор без обратной связи

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИОПК-3.3**

**Время на ответ: 7 мин.**

**Задание 15:** Какие KPI лучше всего измеряют социальное воздействие e-health-сервиса?

☒ *Выберите все правильные ответы:*

1. Среднее время ожидания приёма врача
2. Количество скачиваний приложения
3. Доля пользователей с хроническими болезнями, получивших телемед-консультацию
4. ROI инвестора

5. Уровень удовлетворённости пациентов NPS

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор:** ИОПК-3.3

**Время на ответ:** 7 мин.

**Задание 16:** Какие шаги закрытия проекта формируют организационную память?

☒ Выберите все правильные ответы:

1. Сбор фактических KPI и ESG-данных
2. Передача lessons-learned в корпоративную базу
3. Финансовое закрытие счетов
4. Анализ отклонений и причин
5. Удаление проектной документации после сдачи

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	1, 3, 4	Открытое общение, вовлечение сторон и оценка влияния уменьшают протесты.
2	1, 3, 4	Анализ кэша, ранжирование расходов и план коммуникаций запускают антикризис.
3	1,3,4	Понимание боли, приоритет удержания и быстрый MVP дают соц-эффект.
4	1, 3, 5	Обмен IP, SVC-фонд и лицензирование — признаки открытой модели.
5	1, 3, 4	R&D-доля, возраст и текучесть описывают человеческий капитал.
6	1, 3,4	Больше инноваторов, сильнее имитация и высокий старт - быстрее S-кривая.
7	1, 3	Грант и предзаказ не требуют возврата процентов.
8	1, 2,3, 5	IP, фин-модель, структура капитала и SDG-метка входят в DD.
9	1,2, 3, 5	Growth, abandon, switch и speed-up добавляют управленческую гибкость.
10	1, 3, 5	Опционы, гибкость и карьерный рост удерживают ключевых.
11	1, 3,4	Двусторонний обмен знаний = митапы, peer-review, wiki.
12	1,3, 5	Риск-толерантность, инициатива и плоские иерархии —

		ядро адхократии.
13	1, 3, 4	Ангелы, крауд-«толпа», госфонды дают деньги.
14	1, 2, 4	Мотивация, прозрачность и командная синергия улучшают результат.
15	1,3,5	Доступность, охват целевой группы и удовлетворённость = соц-эффект.
16	1,2,4	Данные, анализ и lessons-learned сохраняют знания.