

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна
Должность: Исполнительный директор
Дата подписания: 11.12.2025 00:40:05
Уникальный программный ключ:
01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87db

**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Региональный институт бизнеса и управления»**

Рассмотрено и одобрено на заседании
Ученого совета Протокол № 8 от 17
апреля 2023 года, с изменениями и
дополнениями, одобренными протоколами
Ученого совета №23/24-02 от 26 января
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,
№25/11 от 28 ноября 2025 года

УТВЕРЖЕНО

Проректор по учебно-воспитательной
работе и качеству образования

Ю.Н.Паничкин



«28» ноября 2025 года

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Управление проектами».

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Для оценки сформированности компетенции:

УК-2:" Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений"

ИУК-2.1: Знает совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм

ИУК-2.2: Умеет определять ресурсное обеспечение для достижения поставленной цели.

ИУК-2.3: Владеет вероятными рисками и ограничениями в решении поставленных задач.

Рязань 2025

Закрытые задания на установление соответствия

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Базовый)

Время на ответ: 1 мин.

Задание 1: Установите соответствие между элементами устава проекта и их кратким описанием

| элементы устава | описание |
|--------------------------------------|---|
| А) Основная цель проекта | 1.Перечень имеющихся ресурсов или лимитов (время, финансы, законодательные рамки) |
| Б) Ключевые заинтересованные стороны | 2.Список лиц и организаций, влияющих на проект или испытывающих на себе его влияние |
| В) Ограничения проекта | 3.Условная сумма расходов, необходимая на запуск проекта |
| Г) Предварительный бюджет | 4.Формулировка результата, которого нужно достичь, и ценности проекта |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
| | | | |

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Базовый)

Время на ответ: 2 мин.

Задание 2: Соотнесите этапы анализа стейкхолдеров с типичными результатами этого процесса на этапе инициации проекта.

| этапы | результаты |
|--|--|
| А) Идентификация заинтересованных сторон | 1.Сегментация на «высокий приоритет» и «умеренный приоритет» |
| Б) Оценка уровня влияния и интереса | 2.Чётко определённый список физических и юридических лиц |
| В) Приоритизация стейкхолдеров | 3.Таблица стратегий и методов коммуникации |
| Г) Формирование плана взаимодействия | 4.Матрица позиционирования (например, «Power/Interest Grid») |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
| | | | |

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Базовый)

Время на ответ: 2 мин.

Задание 3: Соотнесите параметры сетевого графика проекта с их определениями в контексте планирования.

| параметры графика | определения |
|---|---|
| А) «Раннее начало» задачи (Early Start) | 1. Минимально возможный момент завершения задачи без сдвига сроков всего проекта |
| Б) «Позднее окончание» задачи (Late Finish) | 2. Разница между ранним и поздним временем начала/окончания, показывающая допустимую задержку |
| В) Критический путь (Critical Path) | 3. Последовательность задач, у которых нет запаса времени |
| Г) Резерв времени (Float/Slack) | 4. Самый ранний момент, когда задача может стартовать, исходя из зависимостей |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
| | | | |

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокая(Базовый)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 4: Соотнесите этапы планирования закупок с типичными документами, формируемыми на каждом этапе.

| этапы планирования закупок | документы |
|---|---|
| А) Анализ потребности во внешних поставках | 1. RFI (Request for Information), RFP (Request for Proposal), критерии выбора поставщиков |
| Б) Разработка требований и спецификаций | 2. Первоначальный перечень необходимых ресурсов или услуг, которые не могут быть получены внутри компании |
| В) Оценка поставщиков и выбор стратегии закупок | 3. Технические описания, ведомости объемов работ, документация по стандартам качества |
| Г) Подготовка контрактов и согласование условий | 4. Предварительные договоры, контракты, согласованные сроки поставок, юридические соглашения |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
| | | | |

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя(Базовый)**Время на ответ: 2 мин.**

Задание 5: Установите соответствие между разделами интегрированного плана проекта и их содержанием.

| разделы плана | содержание |
|-----------------------------------|--|
| А) План управления сроками | 1.Процедуры приёма и тестирования результата, метрики и критерии, стандарты, контроль качества |
| Б) План управления коммуникациями | 2.Регламент внесения корректировок в проектную документацию, процесс оценки влияния изменений |
| В) План управления качеством | 3.Перечень задач, сетевой график, сроки и контрольные точки проекта |
| Г) План управления изменениями | 4.Формат отчётности, периодичность встреч, каналы взаимодействия между стейкхолдерами |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

| А | Б | В | Г |
|---|---|---|---|
| | | | |

Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Правильный вариант ответа |
|---------------|----------------------------|
| 1 | А – 4, Б – 2, В – 1, Г – 3 |
| 2 | А – 2, Б – 4, В – 1, Г – 3 |
| 3 | А – 4, Б – 1, В – 3, Г – 2 |
| 4 | А – 2, Б – 3, В – 1, Г – 4 |
| 5 | А – 3, Б – 4, В – 1, Г – 2 |

Закрытые задания на установление последовательности

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите последовательность

Универсальная компетенция УК-2**Индикатор: ИУК-2.1****Сложность: Низкая (Повышенный)****Время на ответ: 3 мин.**

Задание 1: Определите последовательность основных шагов при формулировании устава (charter) проекта:

Варианты ответа:

- 1) Определение ключевых заинтересованных сторон
- 2) Формирование основной цели проекта и ожидаемых результатов
- 3) Установление границ и ограничений проекта
- 4) Согласование устава с руководством и утверждение

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Повышенный)

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Определите правильную последовательность шагов в анализе стейкхолдеров (заинтересованных сторон) на этапе инициации проекта:

Варианты ответа:

1. Определение степени влияния и интереса каждой стороны
2. Сбор первоначального списка стейкхолдеров
3. Разработка стратегии взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами
4. Приоритизация стейкхолдеров по важности

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Повышенный)

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Установите правильную последовательность при составлении сетевого графика проекта (Critical Path Method или аналогичная техника):

Варианты ответа:

1. Определение зависимостей между задачами
2. Составление списка всех задач, основанного на WBS
3. Расчёт критического пути и длительности проекта
4. Определение раннего и позднего начала задач

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокая(Повышенный)

Время на ответ: 5 мин.

Задание 4: Определите последовательность действий при согласовании плана закупок (Procurement Management Plan) в рамках планирования проекта:

Варианты ответа:

- 1) Анализ потребности в сторонних поставщиках и подрядчиках
- 2) Составление списка потенциальных поставщиков
- 3) Оценка правовых ограничений и условий контрактов
- 4) Заключение предварительных соглашений и утверждение плана закупок

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя (Повышенный)

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Определите правильный порядок разработки интегрированного плана проекта (Project Management Plan) из отдельных планов (сроки, ресурсы, коммуникации, риски, закупки и т.д.):

Варианты ответа:

1. Сбор всех субпланов, разработанных проектной командой
2. Проверка совместимости планов (ресурсы, сроки, бюджет)
3. Корректировка и доработка в случае выявления несоответствий
4. Окончательное утверждение интегрированного плана

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

| | | | |
|--|--|--|--|
| | | | |
|--|--|--|--|

Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Правильный вариант ответа |
|---------------|---------------------------|
| 1 | 2 → 1 → 3 → 4 |
| 2 | 2 → 1 → 4 → 3 |
| 3 | 2 → 1 → 4 → 3 |
| 4 | 1 → 2 → 3 → 4 |
| 5 | 1 → 2 → 3 → 4 |

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 1: Что такое проектный треугольник (Triple Constraint) в управлении проектами?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 2: Что такое устав (charter) проекта и какую роль он играет на этапе инициации?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 3: Как в управлении проектами обычно устанавливается приоритетность задач в бэклоге (Backlog)?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 4: Как формируется план управления рисками на этапе планирования проекта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 5: В чём разница между «критическим путём» (Critical Path) и «критической цепью» (Critical Chain) при планировании сроков проекта?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Ответ (развернутое обоснование) |
|---------------|---|
| 1 | Проектный треугольник (Triple Constraint) — это базовая модель управления проектами, которая описывает взаимосвязь трёх ключевых ограничений: объёма работ, бюджета и сроков. Любое изменение одного из параметров неизбежно влияет на остальные. |
| 2 | Устав проекта — это официальный документ, который на этапе инициации утверждает начало проекта, фиксирует его цели, границы и полномочия менеджера, служа основой для всех дальнейших решений. |
| 3 | Приоритетность задач в бэклоге обычно устанавливается владельцем продукта на основе факторов: ценности для бизнеса, срочности, зависимостей от других задач, рисков и усилий на реализацию. |
| 4 | Сначала собирают список возможных рисков, затем оценивают их вероятность и степень негативного влияния, ранжируя по критичности. Потом разрабатывают план реагирования и систему мониторинга. |
| 5 | Критический путь смотрит только на логическую последовательность задач с учетом сроков, а критическая цепь ещё и на доступность людей и оборудования, создавая более реалистичный график с "запасами прочности". |

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа.

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ.

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Высокий)

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Какой документ официально санкционирует начало проекта и определяет основные условия его реализации?

Варианты ответа:

- А) Бизнес-кейс проекта
- Б) Устав (Charter) проекта
- В) План управления рисками
- Г) Дорожная карта (Roadmap)

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 2: Какой первичный шаг целесообразно выполнить при определении круга задач будущего проекта?

Варианты ответа:

- А) Составление подробного плана коммуникаций
- Б) Определение перечня рисков
- В) Анализ стратегических целей и проблем, решаемых проектом
- Г) Определение методов оценки бюджета

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 3: Для каких целей в проектном планировании чаще всего используется метод критического пути (Critical Path Method)?

Варианты ответа:

- А) Распределить роли и ответственности между членами команды
- Б) Определить последовательность задач, определяющую минимальную длительность проекта
- В) Разработать процедуру внесения изменений в проектный план
- Г) Оптимизировать расходы на материалы и подрядчиков

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокая(Высокий)

Время на ответ: 10 мин.

Задание 4: При планировании закупок команда столкнулась с ситуацией, когда потенциал внутренних ресурсов не покрывает потребности проекта. Какое первое действие необходимо выполнить для решения этой проблемы в рамках плана закупок?

Варианты ответа:

- А) Немедленно заключить договор с внешним подрядчиком
- Б) Составить тендерную документацию и отправить во все возможные компании
- В) Провести оценку и уточнение спецификаций требуемых закупок
- Г) Приостановить проект до увеличения внутренних ресурсов

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Какой ключевой шаг необходимо выполнить перед финальным утверждением интегрированного плана проекта?

Варианты ответа:

- А) Утвердить все результаты тестирования продукта
- Б) Проверить согласованность всех субпланов (сроки, риски, бюджет) между собой
- В) Определить ответственных за контроль качества
- Г) Разработать резервный план на случай отказа заказчика

Ответ:

Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Ответ |
|---------------|-------|
| 1 | Б |
| 2 | В |
| 3 | Б |
| 4 | В |
| 5 | Б |

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа.

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы.тов

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Высокий)

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Какие факторы чаще всего учитывают при формулировании **основной цели** проекта на этапе инициации?

Варианты ответа:

- А) Стратегические приоритеты организации
- Б) Личные интересы руководителя проекта
- В) Оценка потенциальной выгоды и рисков
- Г) Потребности ключевых стейкхолдеров
- Д) Личный бренд менеджера высшего звена

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 2: При инициации проекта важно определить круг задач. Какие из перечисленных подходов применяются для **структурированного** выявления этих задач?

Варианты ответа:

- А) Мозговой штурм (Brainstorming) с ключевыми экспертами
- Б) Проведение ежедневных совещаний с командой разработки
- В) Анализ процессов «как есть» (As-Is) и выявление «целевого» (To-Be) состояния
- Г) Изучение опыта схожих проектов (Lessons Learned)
- Д) Составление подробной диаграммы Ганта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 3: Какие **основные** задачи решают с помощью сетевого графика (CPM, PERT) в процессе планирования проекта?

Варианты ответа:

- А) Определение критического пути и минимальной длительности проекта
- Б) Формирование резервного бюджета
- В) Выявление зависимостей между задачами
- Г) Управление персональными конфликтами в команде
- Д) Расчёт временного резерва (float/slack) для отдельных задач

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокий(Высокий)

Время на ответ: 10 мин.

Задание 4: При планировании закупок, какие шаги обычно выполняют до проведения тендера (RFP, RFQ)?

Варианты ответа:

- А) Определяют, есть ли потребность в аутсорсинге или поставках
- Б) Формируют устав проекта
- В) Разрабатывают требования и спецификации к закупаемым товарам/услугам

- Г) Анализируют возможных поставщиков, их надёжность и цены
Д) Заключают договор с выбранным подрядчиком

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Выберите действия, способствующие повышению устойчивости предприятия в условиях кризиса.

Выберите несколько правильных ответов:

- А) Улучшение качества управления и стратегического планирования
Б) Инвестиции в инновации и модернизацию производства
В) Сокращение инвестиций в развивающиеся направления
Г) Развитие партнерских отношений и диверсификация рынков

Ответ:

Ключи к заданиям

| Номер вопроса | Ответ |
|---------------|---------|
| 1 | А, В, Г |
| 2 | А, В, Г |
| 3 | А, В, Д |
| 4 | А, В, Г |
| 5 | А, Б, Г |