

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна

Должность: Исполнительный директор

Дата подписания: 11.12.2025 00:40:05

Уникальный программный ключ:

01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fb87d6

**Частное образовательное учреждение высшего образования
«Региональный институт бизнеса и управления»**

Рассмотрено и одобрено на заседании
Ученого совета Протокол № 8 от 17
апреля 2023 года, с изменениями и
дополнениями, одобренными протоколами
Ученого совета №23/24-02 от 26 января
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,
№25/11 от 28 ноября 2025 года

УТВЕРДЖЕНО

Проректор по учебно-воспитательной
работе и качеству образования

Ю.Н.Паничкин

28» ноября 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Управление проектами».

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Для оценки сформированности компетенции:

УК-2: "Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений"

ИУК-2.1: Знает совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели, исходя из действующих правовых норм

ИУК-2.2: Умеет определять ресурсное обеспечение для достижения поставленной цели.

ИУК-2.3: Владеет вероятными риски и ограничения в решении поставленных задач.

Рязань 2025

Закрытые задания на установление соответствие

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите соответствие

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Базовый)

Время на ответ: 1 мин.

Задание 1: Установите соответствие между элементами устава проекта и их кратким описанием

элементы устава	описание
А) Основная цель проекта	1.Перечень имеющихся ресурсов или лимитов (время, финансы, законодательные рамки)
Б) Ключевые заинтересованные стороны	2.Список лиц и организаций, влияющих на проект или испытывающих на себе его влияние
В) Ограничения проекта	3.Условная сумма расходов, необходимая на запуск проекта
Г) Предварительный бюджет	4.Формулировка результата, которого нужно достичь, и ценности проекта

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Базовый)

Время на ответ: 2 мин.

Задание 2: Соотнесите этапы анализа стейкхолдеров с типичными результатами этого процесса на этапе инициации проекта.

этапы	результаты
А) Идентификация заинтересованных сторон	1.Сегментация на «высокий приоритет» и «умеренный приоритет»
Б) Оценка уровня влияния и интереса	2.Чётко определённый список физических и юридических лиц
В) Приоритизация стейкхолдеров	3.Таблица стратегий и методов коммуникации
Г) Формирование плана взаимодействия	4.Матрица позиционирования (например, «Power/Interest Grid»)

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Базовый)

Время на ответ: 2 мин.

Задание 3: Соотнесите параметры сетевого графика проекта с их определениями в контексте планирования.

параметры графика	определения
А) «Раннее начало» задачи (Early Start)	1. Минимально возможный момент завершения задачи без сдвига сроков всего проекта
Б) «Позднее окончание» задачи (Late Finish)	2. Разница между ранним и поздним временем начала/окончания, показывающая допустимую задержку
В) Критический путь (Critical Path)	3. Последовательность задач, у которых нет запаса времени
Г) Резерв времени (Float/Slack)	4. Самый ранний момент, когда задача может стартовать, исходя из зависимостей

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокая(Базовый)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 4: Соотнесите этапы планирования закупок с типичными документами, формируемыми на каждом этапе.

этапы планирования закупок	документы
А) Анализ потребности во внешних поставках	1. RFI (Request for Information), RFP (Request for Proposal), критерии выбора поставщиков
Б) Разработка требований и спецификаций	2. Первоначальный перечень необходимых ресурсов или услуг, которые не могут быть получены внутри компании
В) Оценка поставщиков и выбор стратегии закупок	3. Технические описания, ведомости объёмов работ, документация по стандартам качества
Г) Подготовка контрактов и согласование условий	4. Предварительные договоры, контракты, согласованные сроки поставок, юридические соглашения

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя(Базовый)**Время на ответ: 2 мин.****Задание 5:** Установите соответствие между разделами интегрированного плана проекта и их содержанием.

разделы плана	содержание
А) План управления сроками	1.Процедуры приёма и тестирования результата, метрики и критерии, стандарты, контроль качества
Б) План управления коммуникациями	2.Регламент внесения корректировок в проектную документацию, процесс оценки влияния изменений
В) План управления качеством	3.Перечень задач, сетевой график, сроки и контрольные точки проекта
Г) План управления изменениями	4.Формат отчётности, периодичность встреч, каналы взаимодействия между стейкхолдерами

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	B	V	G

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	А – 4, Б – 2, В – 1, Г – 3
2	А – 2, Б – 4, В – 1, Г – 3
3	А – 4, Б – 1, В – 3, Г – 2
4	А – 2, Б – 3, В – 1, Г – 4
5	А – 3, Б – 4, В – 1, Г – 2

Закрытые задания на установление последовательности**Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите последовательность****Универсальная компетенция УК-2****Индикатор: ИУК-2.1****Сложность: Низкая (Повышенный)****Время на ответ: 3 мин.****Задание 1:** Определите последовательность основных шагов при формулировании устава (charter) проекта:

Варианты ответа:

- 1) Определение ключевых заинтересованных сторон
- 2) Формирование основной цели проекта и ожидаемых результатов
- 3) Установление границ и ограничений проекта
- 4) Согласование устава с руководством и утверждение

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Повышенный)

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Определите правильную последовательность шагов в анализе стейкхолдеров (заинтересованных сторон) на этапе инициации проекта:

Варианты ответа:

1. Определение степени влияния и интереса каждой стороны
2. Сбор первоначального списка стейкхолдеров
3. Разработка стратегии взаимодействия с ключевыми стейкхолдерами
4. Приоритизация стейкхолдеров по важности

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Повышенный)

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Установите правильную последовательность при составлении сетевого графика проекта (Critical Path Method или аналогичная техника):

Варианты ответа:

1. Определение зависимостей между задачами
2. Составление списка всех задач, основанного на WBS
3. Расчёт критического пути и длительности проекта
4. Определение раннего и позднего начала задач

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокая(Повышенный)

Время на ответ: 5 мин.

Задание 4: Определите последовательность действий при согласовании плана закупок (Procurement Management Plan) в рамках планирования проекта:

Варианты ответа:

- 1) Анализ потребности в сторонних поставщиках и подрядчиках
- 2) Составление списка потенциальных поставщиков
- 3) Оценка правовых ограничений и условий контрактов
- 4) Заключение предварительных соглашений и утверждение плана закупок

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя (Повышенный)

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Определите правильный порядок разработки интегрированного плана проекта (Project Management Plan) из отдельных планов (сроки, ресурсы, коммуникации, риски, закупки и т.д.):

Варианты ответа:

- 1.Сбор всех субпланов, разработанных проектной командой
- 2.Проверка совместимости планов (ресурсы, сроки, бюджет)
- 3.Корректировка и доработка в случае выявления несоответствий
- 4.Окончательное утверждение интегрированного плана

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 3 \rightarrow 4$
2	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 4 \rightarrow 3$
3	$2 \rightarrow 1 \rightarrow 4 \rightarrow 3$
4	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$
5	$1 \rightarrow 2 \rightarrow 3 \rightarrow 4$

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 1: Что такое проектный треугольник (Triple Constraint) в управлении проектами?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 2: Что такое устав (charter) проекта и какую роль он играет на этапе инициации?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 3: Как в управлении проектами обычно устанавливается приоритетность задач в бэклоге (Backlog)?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ: 3 мин.

Задание 4: Как формируется план управления рисками на этапе планирования проекта?

Поле для ответа:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Низкая(Повышенный)

Время на ответ:3 мин.

Задание 5: В чём разница между «критическим путём» (Critical Path) и «критической цепью» (Critical Chain) при планировании сроков проекта?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Проектный треугольник (Triple Constraint) — это базовая модель управления проектами, которая описывает взаимосвязь трёх ключевых ограничений: объёма работ, бюджета и сроков. Любое изменение одного из параметров неизбежно влияет на остальные.
2	Устав проекта — это официальный документ, который на этапе инициации утверждает начало проекта, фиксирует его цели, границы и полномочия менеджера, служа основой для всех дальнейших решений.
3	Приоритетность задач в бэклоге обычно устанавливается владельцем продукта на основе факторов: ценности для бизнеса, срочности, зависимостей от других задач, рисков и усилий на реализацию.
4	Сначала собирают список возможных рисков, затем оценивают их вероятность и степень негативного влияния, ранжируя по критичности. Потом разрабатывают план реагирования и систему мониторинга.
5	Критический путь смотрит только на логическую последовательность задач с учетом сроков, а критическая цепь ещё и на доступность людей и оборудования, создавая более реалистичный график с "запасами прочности".

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа.

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст, выберите правильный ответ.

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Высокий)

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Какой документ официально санкционирует начало проекта и определяет основные условия его реализации?

Варианты ответа:

- А) Бизнес-кейс проекта
- Б) Устав (Charter) проекта
- В) План управления рисками
- Г) Дорожная карта (Roadmap)

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 2: Какой первичный шаг целесообразно выполнить при определении круга задач будущего проекта?

Варианты ответа:

- А) Составление подробного плана коммуникаций
- Б) Определение перечня рисков
- В) Анализ стратегических целей и проблем, решаемых проектом
- Г) Определение методов оценки бюджета

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 3: Для каких целей в проектном планировании чаще всего используется метод критического пути (Critical Path Method)?

Варианты ответа:

- А) Распределить роли и ответственности между членами команды
- Б) Определить последовательность задач, определяющую минимальную длительность проекта
- В) Разработать процедуру внесения изменений в проектный план
- Г) Оптимизировать расходы на материалы и подрядчиков

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокая(Высокий)

Время на ответ: 10 мин.

Задание 4: При планировании закупок команда столкнулась с ситуацией, когда потенциал внутренних ресурсов не покрывает потребности проекта. Какое первое действие необходимо выполнить для решения этой проблемы в рамках плана закупок?

Варианты ответа:

- А) Немедленно заключить договор с внешним подрядчиком
- Б) Составить тендерную документацию и отправить во все возможные компании
- В) Провести оценку и уточнение спецификаций требуемых закупок
- Г) Приостановить проект до увеличения внутренних ресурсов

Ответ:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Какой ключевой шаг необходимо выполнить перед финальным утверждением интегрированного плана проекта?

Варианты ответа:

- А) Утвердить все результаты тестирования продукта
- Б) Проверить согласованность всех субпланов (сроки, риски, бюджет) между собой
- В) Определить ответственных за контроль качества
- Г) Разработать резервный план на случай отказа заказчика

Ответ:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ
1	Б
2	В
3	Б
4	В
5	Б

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа.

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст, выберите все правильные ответы.т.ов

Универсальная компетенция УК-2

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Низкая(Высокий)

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Какие факторы чаще всего учитывают при формулировании **основной цели** проекта на этапе инициации?

Варианты ответа:

- А) Стратегические приоритеты организации
- Б) Личные интересы руководителя проекта
- В) Оценка потенциальной выгоды и рисков
- Г) Потребности ключевых стейкхолдеров
- Д) Личный бренд менеджера высшего звена

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.1

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 2: При инициации проекта важно определить круг задач. Какие из перечисленных подходов применяются для **структурированного** выявления этих задач?

Варианты ответа:

- А) Мозговой штурм (Brainstorming) с ключевыми экспертами
- Б) Проведение ежедневных совещаний с командой разработки
- В) Анализ процессов «как есть» (As-Is) и выявление «целевого» (To-Be) состояния
- Г) Изучение опыта схожих проектов (Lessons Learned)
- Д) Составление подробной диаграммы Ганта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.2

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 3: Какие **основные** задачи решают с помощью сетевого графика (CPM, PERT) в процессе планирования проекта?

Варианты ответа:

- А) Определение критического пути и минимальной длительности проекта
- Б) Формирование резервного бюджета
- В) Выявление зависимостей между задачами
- Г) Управление персональными конфликтами в команде
- Д) Расчёт временного резерва (float/slack) для отдельных задач

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Высокий(Высокий)

Время на ответ: 10 мин.

Задание 4: При планировании закупок, какие шаги обычно выполняют **до** проведения тендера (RFP, RFQ)?

Варианты ответа:

- А) Определяют, есть ли потребность в аутсорсинге или поставках
- Б) Формируют устав проекта
- В) Разрабатывают требования и спецификации к закупаемым товарам/услугам

- Г) Анализируют возможных поставщиков, их надёжность и цены
Д) Заключают договор с выбранным подрядчиком

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИУК-2.3

Сложность: Средняя(Высокий)

Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Выберите действия, способствующие повышению устойчивости предприятия в условиях кризиса.

Выберите несколько правильных ответов:

- А) Улучшение качества управления и стратегического планирования
Б) Инвестиции в инновации и модернизацию производства
В) Сокращение инвестиций в развивающиеся направления
Г) Развитие партнерских отношений и диверсификация рынков

Ответ:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ
1	А, В, Г
2	А, В, Г
3	А, В, Д
4	А, В, Г
5	А, Б, Г