

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна

Должность: Исполнительный директор

Дата подписания: 11.12.2025 00:40:05

Уникальный программный ключ:

01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fb87d6

**Фонд оценочных средств**  
**«Региональный институт бизнеса и управления»**

Рассмотрено и одобрено на заседании  
Ученого совета Протокол № 8 от 17  
апреля 2023 года, с изменениями и  
дополнениями, одобренными протоколами  
Ученого совета №23/24-02 от 26 января  
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,  
№25/11 от 28 ноября 2025 года

**УТВЕРДЖЕНО**

Проректор по учебно-воспитательной  
работе и качеству образования

Ю.Н.Паничкин

28 ноября 2025 года



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**

*по дисциплине «Логистика».*

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

**Для оценки сформированности компетенции:**

**УК-1: "Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач.**

ИУК-1.1: Знает особенности системного и критического мышления и готовность к нему

ИУК-1.2: Умеет применять логические формы и процедуры, способен к рефлексии по поводу собственной и чужой мыслительной деятельности.

ИУК-1.3: Владеет анализом источников информации с точки зрения временных и пространственных условий его возникновения.

Рязань2025

### Закрытые задания на установление соответствие

**Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите соответствие**

#### Универсальная компетенция УК-1

##### Индикатор: ИУК-1.1

##### Сложность: Низкая(Базовый)

**Время на ответ: 1 мин.**

**Задание 1:** Установите соответствие между основными принципами логистики и их краткими определениями.

Принципы	Определения
1.Системность	А) Выбор наилучшего решения для достижения логистических целей.
2.Интеграция	Б) Взаимное согласование задач и интересов участников цепи поставок.
3.Координация	В) Учет всех звеньев и взаимосвязей в цепи поставок как единой системы.
4.Оптимизация	Г) Объединение различных функций и элементов логистики в единую структуру.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

##### Индикатор: ИУК-1.1

##### Сложность: Низкая(Базовый)

**Время на ответ: 1 мин.**

**Задание 2:** Установите соответствие между ключевыми концепциями логистики и их характерными чертами.

Концепции	Черты
1. «Точно вовремя» ( JIT)	А) Минимизация запасов и поставка необходимых ресурсов в требуемый момент.
2. «Оптимальный сервис»	Б) Учет экологических требований и уменьшение негативного влияния на окружающую среду.
3.«6R» в логистике	В) Подход, где главное — обеспечить нужное качество, количество, место, время, потребителя, при оптимальной цене.
4.«Экологическая» (зелёная) логистика	Г) Логистика, ориентированная на получение максимального удовлетворения клиентов за разумные затраты.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 3:** Установите соответствие между этапами эволюции логистики и их характерными особенностями.

Этапы	Особенности
1. Военная логистика (начала XX века)	А) Широкое использование IoT, Big Data, автоматизации и роботизации в цепях поставок.
2. Складская логистика (середина XX века)	Б) Формирование отдельных складских операций как самостоятельной области управления.
3. Интегрированная логистика (конец XX века)	В) Основная задача — обеспечение материальными ресурсами войск и фронтов.
4. Цифровая (4.0) логистика (начало XXI века)	Г) Объединение транспортных, складских и сбытовых функций в единую систему управления.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 4:** Установите соответствие между научными подходами в логистике и их краткими характеристиками.

Подходы	Характеристики
1. Функциональный подход	А) Рассмотрение совокупности взаимосвязанных функций (складирование, транспортировка, снабжение) и их оптимизация.
2. Процессный подход	Б) Анализ сквозной цепочки бизнес-процессов, формирующих ценность для клиента.
3. Системный подход	В) Исследование логистики как совокупности элементов, связанных общими целями и ресурсами.
4. Стоимостной подход	Г) Оценка логистических решений через призму совокупных затрат и экономической эффективности.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.3****Сложность: Высокая(Базовый)****Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 5:** Установите соответствие между типами логистических стратегий и их ключевыми отличительными признаками.

Типы стратегий	Признак отличия
1. Стратегия лидерства по издержкам	А) Сочетание приемлемых издержек с высоким уровнем обслуживания для удержания широкой аудитории.
2. Стратегия дифференциации сервиса	Б) Предложение стандартного сервиса по самой низкой цене.
3. Стратегия фокусирования на нише	В) Сосредоточение на узком сегменте рынка с особыми требованиями к логистике.
4. Гибридная стратегия (баланс затрат и сервиса)	Г) Формирование уникальных логистических услуг (например, сверхбыстрая доставка) для создания конкурентного преимущества.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.1****Сложность: Низкая(Базовый)****Время на ответ: 1 мин.**

**Задание 6:** Установите соответствие между видами складов и их основными характеристиками.

Виды	Характеристики
1.Тёплый (отапливаемый) склад	А) Используется для временного хранения импортных/экспортных товаров до завершения таможенных процедур.
2.Холодильный склад	Б) Поддерживает низкие температуры для хранения скоропортящихся грузов.
3.Таможенный склад	В) Позволяет кратковременно размещать грузы для сортировки и дальнейшей перевозки.
4.Транзитный (перевалочный) склад	Г) Складские помещения с поддержанием плюсовой температуры, подходящие для большинства товаров.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.1****Сложность: Низкая(Базовый)**

**Время на ответ: 1 мин.**

**Задание 7:** Установите соответствие между основными видами транспортных средств и типами грузов/условиями перевозки, для которых они преимущественно используются.

Виды	Типы
1. Железнодорожный транспорт	А) Универсальное решение для перевозки широкого спектра грузов на сравнительно короткие или средние расстояния «от двери до двери».
2. Автомобильный транспорт	Б) Экономически выгоден при больших объёмах и дальних расстояниях, способен перевозить наливные, сыпучие и контейнерные грузы.
3. Воздушный транспорт	В) Подходит для быстрой доставки ценных и скоропортящихся грузов на большие расстояния.
4. Водный (морской) транспорт	Г) Рентабельное средство для межконтинентальных перевозок больших партий грузов морскими контейнерами.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	B	V	Г

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Базовый)**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 8:** Установите соответствие между ключевыми функциями закупочной логистики и их задачами.

Функции	Задачи
1. Анализ рынка поставщиков	А) Сбор данных о динамике цен, потенциальных поставщиках, новинках продукции, тенденциях в отрасли.
2. Управление запасами в закупках	Б) Определение оптимальных точек заказа и величины партии поставки.
3. Выбор и оценка поставщиков	В) Системная проверка соответствия поставляемых товаров установленным стандартам, срокам и спецификациям.
4. Контроль поставок и качество получаемой продукции	Г) Проведение тендеров, заключение контрактов, оценка надёжности и компетентности контрагентов.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	B	V	Г

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Базовый)**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 9:** Установите соответствие между функциональными подсистемами в логистике и их краткими описаниями.

Подсистемы	Описание
1. Складская подсистема	А) Осуществляет операции по приёмке, хранению, учёту и выдаче материальных ресурсов.
2. Транспортная подсистема	Б) Включает в себя отгрузку товаров конечным клиентам и организацию сбыта.
3. Производственная подсистема	В) Отвечает за процесс преобразования сырья в готовую продукцию.
4. Распределительная подсистема	Г) Обеспечивает перемещение сырья, полуфабрикатов и товаров по цепи поставок

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Базовый)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 10:** Установите соответствие между ключевыми характеристиками систем управления запасами и их наименованиями.

Характеристики	Наименование
1.Система «точно вовремя» (Just in Time)	А) Регулярный пересмотр складских остатков через установленный период и формирование заказа на восполнение до определённого уровня.
2.Система с фиксированным размером заказа (Q-система)	Б) Полная ориентация на реальные потребности производства, при которой партия материалов заказывается к конкретным плановым датам выпуска.
3.Система с фиксированным интервалом заказа (P-система)	В) Небольшие заказы с высокой частотой, стремление ликвидировать избыточные запасы.
4.Система MRP (Material Requirements Planning)	Г) Заказ оформляется при достижении складом точки заказа, а размер партии — постоянен.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Базовый)**

**Время на ответ: 1 мин.**

**Задание 11** Установите соответствие между показателями эффективности логистических потоков и их смысловым значением.

Методы	Показатели

1.Время цикла заказа (Order Cycle Time)	A) Показатель, который отражает, за сколько раз в год средний запас «оборачивается» (продаётся или потребляется).
2.Уровень обслуживания (Service Level)	Б) Доля заказов, выполненных без ошибок и отклонений от согласованных условий.
3.Оборачиваемость запасов (Inventory Turnover)	В) Период, необходимый для выполнения заказа от момента его размещения до получения товара клиентом.
4.Точность поставки (Delivery Accuracy)	Г) Процент заказов, доставленных в полном объёме, вовремя и с надлежащим качеством, по отношению ко всем заказам.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Базовый)**

**Время на ответ: 1 мин.**

**Задание 12:** Установите соответствие между видами логистических издержек и примерами этих затрат.

Виды	Примеры
1. Транспортные издержки	А) Расходы на страхование, хранение на складе, амортизацию, связанные с продукцией в запасах.
2. Складские издержки	Б) Оплата труда логистических специалистов, затраты на управление процессами, документооборот.
3. Административные издержки	В) Плата за фрахт, топливо, ремонт транспортных средств.
4. Издержки на запасы	Г) Оплата аренды складских помещений, коммунальные платежи, содержание техники для погрузки/разгрузки.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Базовый)**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 13:** Установите соответствие между стадиями развития цепи поставок и их основными признаками.

Стадии	Признаки
1. Фрагментированная цепь	А) Использование единой цифровой платформы, обмен данными в режиме реального времени, большая прозрачность и гибкость.

2. Координированная цепь	Б) Высокая степень взаимодействия между участниками, совместное планирование, обмен информацией о спросе и запасах.
3. Интегрированная цепь	В) Низкий уровень взаимодействия, каждая компания действует преимущественно автономно.
4. Цифровая сеть поставок	Г) Согласованное управление ключевыми функциями (транспорт, производство, склад) через двусторонние контракты, но без полного информационного объединения.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Базовый)**

**Время на ответ: 2 мин.**

**Задание 14:** Установите соответствие между методами прогнозирования спроса и их ключевыми особенностями.

Методы	Особенности
1.Экспертные оценки (Delphi)	А) Учитывает зависимости между спросом и внешними факторами (ценами, доходами, сезонами и пр.), выстраивая математическую модель.
2.Скользящая средняя	Б) Основан на усреднении данных за последние периоды, причём старые периоды «весят» меньше новых.
3.Экспоненциальное сглаживание	В) Использует знания группы экспертов с поэтапной обратной связью и уточнением мнений.
4.Регрессионный анализ	Г) Основан на средних показателях за фиксированное количество прошлых периодов без приоритетов по времени.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Базовый)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 15:** Установите соответствие между типами рисков в управлении логистическими потоками и примерами ситуаций, где эти риски проявляются.

Типы	Примеры
1. Операционные риски	А) Сбой в IT-системе управления складом, отказ оборудования или ошибка в программном обеспечении при планировании перевозок.
2. Финансовые риски	Б) Утрата доверия партнёров из-за систематических

	задержек поставок или поставки некачественных товаров.
3. Репутационные риски	Б) Потеря продукции на складе из-за неправильной выкладки, недостачи, ошибок инвентаризации.
4. Технологические риски	Б) Потеря продукции на складе из-за неправильной выкладки, недостачи, ошибок инвентаризации.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Базовый)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 16:** Установите соответствие между основными подходами к оптимизации распределительной сети и их краткими характеристиками.

Подходы	Характеристики
1. Централизация складов	А) Поставщик отправляет товар напрямую конечному покупателю, минуя собственные склады продавца.
2. Децентрализация складов	Б) Консолидация запасов в небольшом числе крупных распределительных центров, с которых осуществляется вся дистрибуция.
3. Кросс-докинг (cross-docking)	В) Организация сети множества небольших складов ближе к клиентам для сокращения сроков доставки.
4. Dropshipping	Г) Минимизация хранения за счёт перегрузки товаров с входящего транспорта на исходящий без длительного складирования.

**Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:**

A	Б	В	Г

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	1 → В 2 → Г 3 → Б 4 → А
2	1 → А 2 → Г 3 → В 4 → Б
3	1 → В 2 → Б 3 → Г 4 → А
4	1 → А 2 → Б 3 → В 4 → Г
5	1 → Б 2 → Г 3 → В 4 → А
6	1 → Г 2 → Б 3 → А 4 → В
7	1 → Б 2 → А 3 → В 4 → Г
8	1 → А 2 → Б 3 → Г 4 → В
9	1 → А 2 → Г 3 → В 4 → Б
10	1 → В 2 → Г 3 → А 4 → Б
11	1 → В 2 → Г 3 → А 4 → Б
12	1 → В 2 → Г 3 → Б 4 → А
13	1 → В 2 → Г 3 → Б 4 → А

14	1 → В 2 → Г 3 → Б 4 → А
15	1 → В 2 → Г 3 → Б 4 → А
16	1 → Б 2 → В 3 → Г 4 → А

### **Закрытые задания на установление последовательности**

**Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите последовательность**

**Универсальная компетенция УК-1**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 1 :** Определите правильную последовательность основных этапов развития логистики как научной дисциплины в XX веке.

**Варианты ответа:**

- А) Уточнение концепции «точно вовремя» (Just In Time)
- Б) Появление складской логистики как отдельной области
- В) Возникновение интегрированного подхода к логистике
- Г) Формирование военной логистики во время мировых войн

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 2:** Определите правильный порядок ключевых положений системного подхода в логистике.

**Варианты ответов:**

- А) Учет взаимодействия всех звеньев цепи поставок
- Б) Оптимизация общего результата, а не отдельных элементов
- В) Наличие общей цели и согласованной политики в логистической системе
- Г) Анализ взаимосвязей между подсистемами

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 3:** Определите правильную последовательность шагов при формировании логистической стратегии предприятия.

**Варианты ответа:**

- А) Оценка внешней среды и рынка
- Б) Определение стратегических целей логистики
- В) Выбор и обоснование логистических инструментов
- Г) Анализ внутренних ресурсов и компетенций

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ОПК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 4** Определите порядок действий при выборе оптимального канала сбыта в логистике.

**Варианты ответа:**

- А) Оценка потенциальных посредников и вариантов распределения
- Б) Уточнение потребностей целевого рынка
- В) Сопоставление затрат и выгод различных каналов
- Г) Принятие решения о формате и структуре канала

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Повышенный)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 5:** Определите этапы анализа логистической цепи с учётом фактора неопределённости на рынке.

**Варианты ответов:**

- А) Идентификация ключевых рисков и точек неопределённости
- Б) Построение сценариев развития рынка
- В) Оценка текущих логистических процессов и ресурсов
- Г) Разработка корректирующих мероприятий для устойчивости цепи

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 6:** Определите правильный порядок формирования складской подсистемы на предприятии.

**Варианты ответа:**

- А) Выбор типа склада и места его размещения
- Б) Планирование процессов хранения и обработки грузов
- В) Оценка требуемой ёмкости и пропускной способности склада
- Г) Закупка необходимого складского оборудования

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 7:** Определите правильную последовательность внедрения транспортной подсистемы в логистическую цепь.

**Варианты ответа:**

А) Анализ потребностей в перевозках и определение требуемого транспортного парка

Б) Проработка расписания и маршрутов

В) Выбор способов доставки (авто, ж/д, авиа и др.)

Г) Оценка эффективности работы транспортной подсистемы

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 8:** Определите правильную последовательность взаимодействия закупочной и производственной подсистем в логистике.

**Варианты ответа:**

А) Формирование потребности в сырье и материалах

Б) Оптимизация запасов в процессе производства

В) Согласование сроков поставок с производственным графиком

Г) Контроль качества поступающего сырья

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9:** Определите порядок основных операций при организации складской логистики.

**Варианты ответа:**

А) Приём и учет поступающих грузов

Б) Комплектация и консолидация заказов

В) Хранение и обеспечение сохранности товаров

Г) Отгрузка и оформление документации

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Повышенный)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 10:** Определите порядок интеграции информационных технологий в функциональные подсистемы логистики.

**Варианты ответа:**

А) Выбор программно-аппаратных решений для каждой подсистемы

- Б) Анализ текущих бизнес-процессов и потребностей в автоматизации
- В) Тестирование и внедрение интегрированной ИТ-платформы
- Г) Настройка взаимодействия между функциональными модулями

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 11:** Определите правильную последовательность этапов планирования логистических потоков в цепи поставок.

**Варианты ответа:**

- А) Выявление потребностей конечного потребителя
- Б) Формирование плана закупок и производства
- В) Определение требуемых транспортно-складских мощностей
- Г) Согласование плана с партнёрами по цепи поставок

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)\**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 12:** Определите правильный порядок мониторинга и контроля логистических потоков при работе с поставщиками.

**Варианты ответа:**

- А) Сбор оперативных данных о выполнении поставок
- Б) Сравнение фактических показателей с плановыми
- В) Анализ отклонений и причин сбоев
- Г) Коррекция планов и договорных условий при необходимости

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Определите этапы проведения анализа совокупных затрат в системе управления логистическими потоками.

**Варианты ответа:**

- А) Сбор данных о расходах на все логистические процессы
- Б) Группировка и категоризация затрат по ключевым статьям
- В) Оценка эффективности отдельных статей расходов
- Г) Разработка предложений по оптимизации затрат

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:** Определите порядок выбора показателей эффективности при управлении логистическими потоками.

**Варианты ответа:**

- А) Определение ключевых целей управления потоками
- Б) Выделение критических факторов успеха и рисков
- В) Формирование списка потенциальных KPI
- Г) Утверждение системы показателей для регулярного мониторинга

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ОПК-1.3**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Определите порядок принятия стратегического решения по оптимизации логистических потоков в распределительной сети.

**Варианты ответа:**

- А) Оценка текущих логистических узлов и каналов распределения
- Б) Выработка критериев оптимизации (скорость, затраты, качество сервиса)
- В) Сравнение альтернативных сценариев реконфигурации сети
- Г) Утверждение комплексного решения и плана внедрения

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Индикатор: ОПК-1.3**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 15:** Определите порядок внедрения методов риск-менеджмента в систему управления логистическими потоками.

**Варианты ответа:**

- А) Определение основных видов рисков (транспортные, складские, рыночные и т. д.)
- Б) Разработка планов по предупреждению и ликвидации последствий рисковых событий
- В) Оценка вероятности и возможного ущерба для каждого риска
- Г) Создание системы мониторинга и регулярного пересмотра рисков

**Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

**Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	Г → Б → В → А

2	$B \rightarrow A \rightarrow \Gamma \rightarrow B$
3	$A \rightarrow \Gamma \rightarrow B \rightarrow B$
4	$B \rightarrow A \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
5	$B \rightarrow A \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
6	$B \rightarrow A \rightarrow \Gamma \rightarrow B$
7	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
8	$A \rightarrow B \rightarrow \Gamma \rightarrow B$
9	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
10	$B \rightarrow A \rightarrow \Gamma \rightarrow B$
11	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
12	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
13	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
14	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
15	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$
16	$A \rightarrow B \rightarrow B \rightarrow \Gamma$

### **Открытые задания с развернутым ответом**

**Инструкция для выполнения задания:** прочтайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

#### **Универсальная компетенция УК-1**

##### **Индикатор: ИУК-1.1**

##### **Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ:** 3 мин.

**Задание 1:** Что такое «логистическая цепь» и какие основные элементы входят в её состав?

**Поле для ответа:**

##### **Индикатор: ИУК-1.1**

##### **Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ:** 3 мин.

**Задание 2:** Что означает термин «интегрированная логистика» и какова её главная идея?

**Поле для ответа:**

##### **Индикатор: ИУК-1.1**

##### **Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ:** 4 мин.

**Задание 3:** Как концепция системного подхода в логистике помогает снижать совокупные затраты?

**Поле для ответа:**

##### **Индикатор: ИУК-1.1**

##### **Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 4:** Как организация может выявлять кризисные риски на ранней стадии?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 5:** В чём разница между «складской логистикой» и «распределительной логистикой»?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 6:** В чём принципиальное отличие «пулл-» и «пуш-» (pull vs push) систем управления запасами?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 7:** Какие основные виды складов вы знаете и по какому признаку они классифицируются?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Повышенный)**

**Время на ответ: 3 мин.**

**Задание 8:** Какие основные виды запасов выделяют в логистике и чем они отличаются?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 9:** Почему при снижении уровня складских запасов могут возрасти затраты на транспортировку?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 10:** Почему рост уровня сервиса (быстрая и гибкая доставка) может потребовать дополнительных инвестиций в складскую инфраструктуру?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Повышенный)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 11:** Представьте, что предприятие столкнулось с внезапным снижением объема продаж – какие меры вы предложите для стабилизации ситуации?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Повышенный)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 12:** Что произойдет с системой управления логистикой, если резко вырастет стоимость топлива для транспорта?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 13:** Как вы считаете, стоит ли компании переходить на полностью аутсорсинговую модель складской логистики?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Повышенный)**

**Время на ответ: 4 мин.**

**Задание 14:** Как вы считаете, оправданы ли вложения в автоматизированные системы складской комплектации (конвейеры, роботы) при среднем объеме заказов?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Повышенный)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 15:** Какой способ организации транспортировки вы бы выбрали для компании, которая работает со скоропортящимися продуктами и хочет минимизировать время пути: прямые поставки специализированным транспортом или консолидация грузов в распределительных центрах?

**Поле для ответа:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Повышенный)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 16:** Представьте, что компания X столкнулась с резким ростом интернет-заказов. Как это повлияет на её логистическую сеть и какие меры можно предложить для адаптации?

**Поле для ответа:**

### Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Логистическая цепь объединяет всех участников процесса создания и доставки продукта: начиная от сырьевых поставщиков и заканчивая конечным клиентом. В каждой точке цепи происходят определённые операции (производство, складирование, транспортировка, сбыт), которые взаимосвязаны информационными и товарными потоками.
2	В интегрированной логистике нет изолированных «участков», все функции (закупка, склад, транспорт, сбыт) рассматриваются и планируются совместно. Цель — согласовать действия участников, избегая локальных оптимизаций, которые могут повышать общие затраты.
3	Вместо того чтобы отдельно снижать стоимость транспорта или складирования, анализируются все логистические операции комплексно. Это выявляет «узкие места» и лишние звенья, формируя единый механизм для сокращения общих расходов.
4	WMS (Warehouse Management System) управляет складскими операциями (приёмка, хранение, комплектация), TMS (Transport Management System) — маршрутами и транспортом, а ERP (Enterprise Resource Planning) связывает всё в общую базу. Скоординированная работа этих систем исключает ручные ошибки и задержки в передаче данных.
5	Складская логистика сфокусирована на внутренних процессах (приёмка, размещение, учёт, комплектация), а распределительная отвечает за доставку товаров по каналам сбыта, планирование маршрутов и взаимодействие с конечными клиентами.
6	«Пуш»-подход ориентируется на прогноз: производитель «выдавливает» товар в дистрибуцию. «Пулл»-подход ждёт фактического заказа — склад или производство запускаются под текущий спрос.
7	В логистике склады различают по многим критериям: например, распределительные обслуживают сеть сбыта, транзитные используются для кратковременной перевалки грузов, холодильно-морозильные — для скоропортящихся товаров и т. д. Это помогает выбирать оптимальный тип склада для конкретных задач.
8	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Технологические (рабочие) запасы поддерживают непрерывность производства/продаж;</li> <li>• Страховые (буферные) защищают от колебаний спроса и задержек;</li> <li>• Сезонные создаются под пик спроса или ограничение поставок;</li> <li>• Транзитные возникают в пути, пока товары в процессе доставки.</li> </ul>
9	Оптимизация запасов не всегда снижает общие логистические расходы: сокращая остатки на складах, предприятия могут столкнуться с ростом расходов на доставку, поскольку при более частых отгрузках увеличивается количество рейсов и административных операций.

10	Высокий сервис — это минимальные сроки от приёма заказа до отгрузки, гибкая комплектация, точность исполнения. Для этого склад должен обрабатывать больший поток заказов и иметь необходимое оборудование (конвейеры, системы сортировки).
11	При точном прогнозе компания заказывает столько, сколько нужно рынку, не увлекаясь излишними запасами. Это ускоряет «прокрутку» товаров, увеличивая число оборотов за период.
12	Рост цен на топливо напрямую увеличивает транспортные расходы. Чтобы компенсировать это, компании ищут более экономичные схемы перевозок (смена вида транспорта, объединение грузов, оптимизация складов).
13	Аутсорсинг позволяет сэкономить на капитальных вложениях в складскую инфраструктуру и сосредоточиться на основном бизнесе, однако компания должна оценивать риски, связанные с выбором 3PL-оператора (надёжность, качество сервиса) и потерей оперативной гибкости.
14	Аутсорсинг позволяет сэкономить на капитальных вложениях в складскую инфраструктуру и сосредоточиться на основном бизнесе, однако компания должна оценивать риски, связанные с выбором 3PL-оператора (надёжность, качество сервиса) и потерей оперативной гибкости.
15	Консолидация в распределительных центрах может задерживать груз во время перевалки и перегрузок. При работе со скоропортом время — критичный фактор, поэтому прямой маршрут с рефрижераторами снижает риски потерь качества.
16	Более частые и мелкие заказы требуют от логистики гибкости и быстроты: может понадобиться кросс-докинг, распределённые микросклады или партнерские пункты выдачи заказов, а также усиленная интеграция ИТ-систем для управления такими потоками.

**Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа**

**Универсальная компетенция ПК-1**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 1:** Какой из перечисленных принципов в логистике означает, что все звенья цепи поставок рассматриваются как взаимосвязанные элементы одного целого?

**Варианты ответа:**

- А) Принцип координации
- Б) Принцип системности
- В) Принцип интеграции
- Г) Принцип оптимизации

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 2** Какая из перечисленных концепций логистики направлена на максимальное сокращение складских запасов и поставку ресурсов в момент, когда они требуются производству?

**Варианты ответа:**

- А) «6R»
- Б) «Точно вовремя» (Just in Time)
- В) «Оптимальный сервис»
- Г) «Зелёная логистика»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 3** : В каком случае при формировании логистической стратегии предприятия особенно важен анализ сильных и слабых сторон внутренних ресурсов?

**Варианты ответа:**

- А) При выборе региона для строительства распределительного центра
- Б) При согласовании транспортных тарифов с внешними перевозчиками
- В) При принятии решения об использовании внутренних или аутсорсинговых складов
- Г) При разработке маркетинговой кампании по продвижению товара

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 4:** Какое из следующих определений лучше всего отражает суть «системного подхода» в логистике?

**Варианты ответа:**

- А) Фокусировка на улучшении отдельных функций (склад, транспорт) в отрыве от других
- Б) Совокупность случайных, не связанных между собой действий, ведущих к сокращению затрат
- В) Интегрированное видение всех звеньев цепи с учётом их взаимодействия и общей цели
- Г) Упрощение кооперации между двумя смежными подразделениями без учёта других элементов

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 5** В чём основное преимущество применения сценарного планирования при анализе неопределённости на логистическом рынке?

**Варианты ответа:**

- А) Возможность полностью устраниить риск форс-мажоров
- Б) Обеспечение фиксированных тарифов на транспортировку независимо от рынка
- В) Подготовка альтернативных вариантов действий при разных сценариях развития внешней среды
- Г) Возможность игнорировать колебания спроса, так как все сценарии будут одинаковыми

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 6** Какая из перечисленных задач НЕ относится к функционалу складской подсистемы логистики?

**Варианты ответа:**

- А) Приёмка поступающих грузов и размещение на хранение
- Б) Организация сбора и проверки заказов при отгрузке
- В) Управление учётом складских остатков и оборотом тары
- Г) Формирование тарифов на перевозку грузов и согласование их с перевозчиками

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 7** Для какого вида транспорта характерна наибольшая гибкость в выборе маршрутов и пунктов отправления/назначения при перевозке грузов?

**Варианты ответа:**

- А) Железнодорожный транспорт
- Б) Воздушный транспорт
- В) Автомобильный транспорт
- Г) Водный транспорт

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 8:** Какую основную задачу решает управление запасами в закупочной логистике?

**Варианты ответа:**

- А) Максимизировать объём единоразовых закупок для снижения цены за единицу
- Б) Сократить до минимума количество поставщиков ради упрощения документооборота
- В) Обеспечить баланс между наличием достаточного количества ресурсов и минимизацией складских затрат

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 9:** Какой из перечисленных показателей НЕ используется для оценки эффективности работы склада?

**Варианты ответа:**

- А) Оборачиваемость товара на складе
- Б) Среднее время хранения груза
- В) Коэффициент использования складской площади/объёма
- Г) Точность прогноза сезонного спроса на продукцию

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 10:** Какой из нижеперечисленных факторов наиболее существенно влияет на возможность применить кросс-докинг (cross-docking) при организации складских операций?

**Варианты ответа:**

- А) Наличие развитой системы EDI (электронного обмена данными) между поставщиками и оператором склада
- Б) Долгосрочное хранение товаров, превышающее 12 месяцев
- В) Низкая оборачиваемость продукции
- Г) Отсутствие требований к быстрой доставке товара заказчику

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 11:** Какой из инструментов позволяет отслеживать текущее выполнение заказов и выявлять отклонения от согласованных сроков в режиме реального времени?

**Варианты ответа:**

- А) ABC-анализ
- Б) Система электронного мониторинга (трекер)
- В) Диаграмма Исикавы
- Г) Аудит поставщиков

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 12:** Какой показатель характеризует долю заказов, выполненных с соблюдением согласованных сроков и количества позиций в заказе?

**Варианты ответа:**

- А) OTIF (On Time In Full)
- Б) ROI (Return on Investment)
- В) WMS (Warehouse Management System)
- Г) LIFO (Last In, First Out)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 13:** Какой из перечисленных инструментов анализа затрат подходит для комплексного (сквозного) рассмотрения суммарных расходов в логистической цепочке?

**Варианты ответа:**

- А) Маржинальный анализ
- Б) Метод сквозных затрат (Total Cost Approach)
- В) Метод учёта только переменных расходов
- Г) Производственный учёт калькуляции себестоимости готовой продукции

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 14:** Какой из перечисленных показателей эффективности чаще всего используется для контроля скорости реализации товаров и оптимизации запасов?

**Варианты ответа:**

- А) Average Handling Time (АХТ)
- Б) Inventory Turnover (оборачиваемость запасов)
- В) Net Promoter Score (NPS)
- Г) Lead Time (LT)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 15:** Какое основное преимущество даёт использование метода Value Stream Mapping (VSM) (картирование потока создания ценности) в логистических процессах?

**Варианты ответа:**

- А) Обеспечивает автоматическое выставление счетов контрагентам
- Б) Позволяет выявить и устраниить потери в цепочке операций, повышая эффективность

В) Упрощает интеграцию с финансовой системой бухгалтерского учёта

Г) Предоставляет систему скидок для постоянных клиентов

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 16:** Какой из нижеперечисленных подходов является наиболее эффективным для управления рисками в глобальных логистических цепочках?

**Варианты ответа:**

- А) Полное исключение всех внешних поставщиков
- Б) Переход на только один вид транспорта для снижения вариантов сбоя
- В) Диверсификация (множество поставщиков и альтернативных маршрутов)
- Г) Отказ от страхования грузов при международных перевозках

**Ответ:**

**Обоснование:**

#### **Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	Б	<ul style="list-style-type: none"><li>• Координация (А) фокусируется на согласовании действий, но не охватывает понимания логистики как единого целого.</li><li>• Системность (Б) объясняет, что логистическая цепь — это целостный организм, в котором изменения в одном элементе влияют на все остальные.</li><li>• Интеграция (В) подчёркивает объединение функций и процессов, а не общую целостность системы как концепцию.</li><li>• Оптимизация (Г) подразумевает поиск лучшего решения, но без непременного учета всей совокупности взаимосвязей.</li></ul>
2	Б	<ul style="list-style-type: none"><li>• «6R» (А) — шесть «правил» логистики (правильный товар, место, время и т. д.), но они не акцентируются исключительно на минимизации запасов.</li><li>• «Точно вовремя» (Б) предполагает доставку ресурсов к производству в те сроки, когда они необходимы, что снижает объём оборотных средств, замороженных в запасах.</li><li>• «Оптимальный сервис» (В) больше сосредоточен на уровне обслуживания клиентов, а не на сокращении складских остатков.</li><li>• «Зелёная логистика» (Г) делает упор на экологичность процессов, а не на точные сроки и минимальные запасы.</li></ul>
3	В	<ul style="list-style-type: none"><li>• Определение региона (А) для распределительного центра в</li></ul>

		<p>большой степени зависит от внешних факторов (расположение рынка, доступность транспорта).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Согласование тарифов (Б) — переговорный процесс с перевозчиками, требующий анализа цен и рынка, но не детальной оценки внутренних ресурсов.</li> <li>При выборе между собственным складом и аутсорсингом (В) необходимо понимать финансовую устойчивость, кадровую экспертизу и управленческие возможности компании.</li> <li>Маркетинговая кампания (Г) больше связана с продвижением товаров, а не логистическими ресурсами.</li> </ul>
4	В	<ul style="list-style-type: none"> <li>Улучшение отдельных функций (А) без учёта влияния на другие элементы ведёт к локальным оптимизациям.</li> <li>Случайные действия (Б) не имеют ничего общего с системным подходом.</li> <li>Упрощённая кооперация только между двумя подразделениями (Г) не охватывает всю цепочку.</li> <li>Лишь интегрированное видение (В) даёт понять, как решения в одном звене влияют на общую эффективность.</li> </ul>
5	В	<ul style="list-style-type: none"> <li>Полное устранение форс-мажоров (А) недостижимо, риски можно только минимизировать.</li> <li>Фиксированные тарифы (Б) — это вопрос контрактации, а не сценарного планирования.</li> <li>Игнорирование колебаний спроса (Г) противоречит самой сути сценарного анализа.</li> <li>Именно мультивариантный подход (В) даёт гибкость и повышает устойчивость логистических решений.</li> </ul>
6	Г	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приёмка и размещение грузов (А), сбор заказов (Б) и учёт (В) — основные операции складской логистики.</li> <li>Тарифы на перевозку (Г) являются функцией транспортного либо финансово-договорного блока.</li> </ul>
7	В	<ul style="list-style-type: none"> <li>Железнодорожный транспорт (А) использует рельсовые пути, что ограничивает гибкость.</li> <li>Воздушный (Б) требует аэропортовой инфраструктуры и авиационных маршрутов.</li> <li>Автомобильный (В) опирается на разветвлённую сеть дорог и позволяет доставлять грузы «от двери до двери».</li> <li>Водный (Г) ограничен маршрутами по рекам, каналам или морям.</li> </ul>
8	В	<ul style="list-style-type: none"> <li>Закупка максимальных объёмов (А) может быть выгодна по цене, но опасна ростом складских расходов и риска устаревания.</li> <li>Сокращение поставщиков (Б) — не всегда оптимально, так как повышает зависимость от ограниченного круга контрагентов.</li> <li>Баланс (В) — именно тот принцип, благодаря которому поддерживают нужный уровень запасов при разумных затратах.</li> <li>Автоматическое продление договоров (Г) без пересмотра не позволяет корректировать цены и условия.</li> </ul>
9	Г	<ul style="list-style-type: none"> <li>Оборачиваемость товара (А), среднее время хранения (Б) и использование складской площади (В) отражают реальную работу склада.</li> <li>Точность прогнозов (Г) важна для всей логистической цепи, но непосредственно не характеризует качество складских операций.</li> </ul>

10	A	<ul style="list-style-type: none"> <li>При долгосрочном хранении (Б) кросс-докинг не нужен, так как подразумевает быструю перевалку.</li> <li>Низкая оборачиваемость (В) и отсутствие срочных поставок (Г) также противоречат смыслу кросс-докинга.</li> <li>А вот наличие EDI (А) — ключевое условие, позволяющее синхронизировать поступление и отправку товаров, избегая лишнего складирования.</li> </ul>
11	Б	<ul style="list-style-type: none"> <li>ABC-анализ (А) — метод классификации запасов по степени важности.</li> <li>Система мониторинга (Б) даёт информацию о положении транспорта, сроках доставки и любых отклонениях онлайн.</li> <li>Диаграмма Исикавы (В) — инструмент поиска причин проблем (причинно-следственная диаграмма), не решает задачу слежения «здесь и сейчас».</li> <li>Аудит поставщиков (Г) — комплексная проверка надёжности и качества работы контрагента, но не мониторинг текущей доставки.</li> </ul>
12	A	<ul style="list-style-type: none"> <li>ROI (Б) — рентабельность инвестиций, не касается логистического сервиса напрямую.</li> <li>WMS (В) — это система управления складом, а не показатель.</li> <li>LIFO (Г) — метод списания или выдачи запасов (последние поступили — первые вышли).</li> <li>OTIF (А) — метрика, показывающая, сколько заказов и в какой мере выполнены вовремя и полностью.</li> </ul>
13	Б	<ul style="list-style-type: none"> <li>Маржинальный анализ (А) ориентирован на разницу между выручкой и переменными затратами, не давая полной картины сквозных логистических расходов.</li> <li>Учет только переменных (В) не учитывает постоянные затраты, связанные с логистикой (аренда складов, амортизация и т. д.).</li> <li>Производственный учёт калькуляции (Г) чаще ограничивается заводскими затратами и не охватывает транспортные, складские и дистрибуционные издержки целиком.</li> <li>Метод сквозных затрат (Total Cost Approach) (Б) интегрирует все статьи расходов на всех этапах цепи поставок.</li> </ul>
14	Б	<ul style="list-style-type: none"> <li>АНТ (А) используется в call-центрах для оценки времени обслуживания одного запроса.</li> <li>Inventory Turnover (Б) позволяет понять, как быстро запасы превращаются в продажи или в производственный выпуск.</li> <li>NPS (В) — показатель лояльности клиентов, а не динамики запасов.</li> <li>Lead Time (Г) — время от момента заказа до его фактического получения, важный параметр, но не отражает оборачиваемость.</li> </ul>
15	Б	<ul style="list-style-type: none"> <li>Автоматическое выставление счетов (А) — функция финансовых или ERP-систем, не связана напрямую с VSM.</li> <li>Интеграция с бухгалтерией (В) — также не цель Value Stream Mapping.</li> <li>Система скидок (Г) относится к коммерческой политике, а не к улучшению потоков.</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• VSM (Б) визуализирует весь процесс, показывает, где возникают простои, лишние перемещения, ожидания, и помогает сократить их.</li> </ul>
16	B	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Полное исключение (А) внешних поставщиков в глобальной экономике практически нереализуемо и неэффективно.</li> <li>• Один вид транспорта (Б) увеличивает уязвимость к рискам (забастовка, погодные условия).</li> <li>• Диверсификация (В) — классический способ уменьшить влияние сбоев, распределив поставки и маршруты.</li> <li>• Отказ от страхования (Г) только повышает степень риска, особенно в международных перевозках.</li> </ul>

**Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора**

**Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов**

**Универсальная компетенция УК-1**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 1:** Какие из нижеперечисленных утверждений **правильно** описывают принципы логистики?

**Варианты ответа:**

- А) Принцип системности подразумевает рассмотрение цепи поставок как набора независимых элементов
- Б) Принцип координации предполагает согласование действий между всеми участниками логистической цепи
- В) Принцип интеграции означает объединение всех функций логистики в рамках одной компании без взаимодействия с поставщиками
- Г) Принцип оптимизации призван найти наилучшее решение с учётом общих целей всей логистической системы

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 2:** Какие концепции логистики направлены на сокращение запасов и повышение эффективности цепи поставок?

**Варианты ответа:**

- А) «Точно вовремя» (Just in Time)
- Б) «6R»
- В) «Бережливое производство» (Lean)

Г) «Зелёная логистика»

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 3** Каковы основные преимущества системного подхода в логистике по сравнению с локальными методами оптимизации?

**Варианты ответа:**

- А) Возможность учесть влияние изменений в одном звене на все остальные
- Б) Упрощение работы за счёт игнорирования несвязанных процессов
- В) Общая экономия логистических затрат в масштабах всей цепи
- Г) Минимизация взаимодействия между функциональными подразделениями

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 4:** Какие факторы характеризуют успешное внедрение логистической стратегии на предприятии?

**Варианты ответа:**

- А) Полное согласование с корпоративной стратегией и целями бизнеса
- Б) Полная передача логистических функций государственным структурам
- В) Наличие продуманной системы KPI для оценки эффективности
- Г) Понимание сотрудниками на местах основных целей логистики и их роли в общем процессе

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 5:** При формировании логистической стратегии в условиях неопределённости рынка какие действия способны повысить устойчивость компании?

**Варианты ответа:**

- А) Сокращение количества поставщиков до одного надёжного партнёра
- Б) Сценарное планирование (разработка нескольких вариантов развития)
- В) Регулярный анализ внешней среды и адаптация планов
- Г) Полное игнорирование краткосрочных колебаний спроса

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 6:** Какие из перечисленных задач входят в функционал складской подсистемы логистики?

**Варианты ответа:**

- А) Приёмка и размещение грузов на хранение
- Б) Анализ рынка поставщиков и переговоры о ценах
- В) Поддержание заданных условий хранения (температура, влажность и т. д.)
- Г) Комплектация и отгрузка товаров по заказам клиентов

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 7:** Какими преимуществами характеризуется автомобильный транспорт по сравнению с другими видами?

**Варианты ответа:**

- А) Высокая гибкость и возможность доставки «от двери до двери»
- Б) Зависимость от жёстких железнодорожных графиков и рельсового полотна
- В) Удобство для перевозки огромных объёмов наливных грузов на большие расстояния
- Г) Относительная простота организации маршрутов и широкая дорожная сеть

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 8:** Каковы ключевые функции закупочной подсистемы логистики?

**Варианты ответа:**

- А) Определение потребности в материалах и сырье
- Б) Управление транспортом для готовой продукции
- В) Выбор поставщиков и ведение переговоров
- Г) Контроль качества и сроков поставляемой продукции

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 9:** Какие операции относятся к функционалу **распределительной** подсистемы логистики?

**Варианты ответа:**

- А) Размещение товаров на полках складов
- Б) Организация сбыта и доставка товаров конечным клиентам
- В) Формирование каналов распределения (дистрибуторы, розничные сети)
- Г) Оптимизация производственного цикла и контроль загрузки оборудования

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 10:** Какие факторы способствуют интеграции информационных технологий (IT) во все функциональные подсистемы логистики?

**Варианты ответа:**

- А) Разрозненные системы учёта в отдельных подразделениях
- Б) Наличие единой информационной платформы (ERP/WMS/TMS)
- В) Стандартизованные форматы электронного обмена данными (EDI)
- Г) Жёсткая регламентация действий каждого сотрудника без учёта реальных процессов

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 11:** Какие показатели часто используют для мониторинга и контроля работы логистических потоков?

**Варианты ответа:**

- А) Время цикла заказа (Order Cycle Time)
- Б) Уровень брака в производстве (Scrap Rate)
- В) Уровень обслуживания (Service Level)
- Г) Точность поставки (Delivery Accuracy)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.1**

**Сложность: Низкая(Высокий)**

**Время на ответ: 5 мин.**

**Задание 12** Какие из перечисленных издержек обычно относят к логистическим?

**Варианты ответа:**

- А) Расходы на хранение и складирование
- Б) Расходы на рекламу и продвижение товара
- В) Транспортные расходы
- Г) Расходы на управление запасами (страхование, риски, замораживание капитала)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 13:** Какие методы часто применяют для анализа совокупных затрат в логистической системе?

**Варианты ответа:**

- А) ABC-анализ
- Б) Метод сквозных затрат (Total Cost Approach)
- В) PERT-диаграмма
- Г) Стоимостной подход (Cost-Based Analysis)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.2**

**Сложность: Средняя(Высокий)**

**Время на ответ: 8 мин.**

**Задание 14:** Какие из перечисленных показателей относятся к ключевым KPI при управлении логистическими потоками?

**Варианты ответа:**

- А) OTIF (On Time In Full)
- Б) NPS (Net Promoter Score)
- В) Стоимость логистики в % от оборота
- Г) Точность прогноза спроса (Forecast Accuracy)

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3**

**Сложность: Высокая(Высокий)**

**Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 15:** Какие шаги характерны для **принятия стратегического решения** об оптимизации распределительной сети в условиях роста спроса?

**Варианты ответа:**

- А) Анализ текущей пропускной способности складов и транспортных маршрутов
- Б) Увеличение объёмов закупок без предварительного планирования
- В) Сравнение альтернативных сценариев (открытие новых складов, пересмотр логистических каналов)
- Г) Учёт региональных особенностей: близость к клиентам, транспортная инфраструктура, наличие персонала

**Ответ:**

**Обоснование:**

**Индикатор: ИУК-1.3****Сложность: Высокая(Высокий)****Время на ответ: 10 мин.**

**Задание 16** Какие практики являются эффективными для управления рисками в глобальных логистических цепочках?

**Варианты ответа:**

- А) Регулярные аудиты поставщиков и проверка их стабильности
- Б) Отказ от складских резервов, чтобы не замораживать капитал
- В) Диверсификация каналов поставок и видов транспорта
- Г) Создание механизмов страхования грузов и страховых запасов

**Ответ:****Обоснование:****Ключи к заданиям**

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	Б, Г	<p>1. (А) Ошибка в формулировке: системность как раз говорит о взаимосвязи звеньев.</p> <p>2. (Б) Координация — согласование целей и планов всех участников.</p> <p>3. (В) Интеграция включает внешние связи (поставщики, партнёры), а не только внутренние отделы.</p> <p>4. (Г) Оптимизация в логистике должна учитывать интересы всей цепи для достижения максимальной выгоды.</p>
2	А, В	<p>1. ЛТ (А) — целенаправленно уменьшает складские остатки, поставляя материалы к моменту их использования.</p> <p>2. «6R» (Б) — совокупность принципов (правильный товар, время, место, потребитель, цена, качество), не всегда ориентирована именно на снижение запасов.</p> <p>3. Бережливое производство (Lean) (В) предусматривает устранение всех видов потерь, включая избыточные складские запасы.</p> <p>4. «Зелёная логистика» (Г) поощряет экологичные технологии и уменьшение негативного воздействия на природу, что не всегда напрямую связано с запасами.</p>
3	А, В	<p>1. (А) — именно сильная сторона системного подхода: понимание цепи как единого целого.</p> <p>2. (Б) — системность не игнорирует, а, напротив, анализирует все сопряжённые процессы.</p> <p>3. (В) — системная оптимизация чаще всего приводит к снижению совокупных затрат и повышению эффективности.</p> <p>4. (Г) — наоборот, при системном подходе взаимодействие между подразделениями усиливается.</p>
4	А, В, Г	<p>1. (А) Успешная логистика немыслима без соответствия общей миссии и стратегии фирмы.</p> <p>2. (Б) Государственные структуры могут регламентировать часть логистики (например, таможню), но не управлять логистикой компании.</p> <p>3. (В) Без KPI невозможно объективно оценивать, достигаются ли стратегические цели и где требуются улучшения.</p>

		4. (Г) Важно, чтобы работники понимали логистические цели и свою роль в цепочке.
5	Б, В	<p>1. (А) — концентрация на одном поставщике снижает диверсификацию рисков.</p> <p>2. (Б) — сценарное планирование позволяет быть готовым к разным вариантам развития событий.</p> <p>3. (В) — регулярный анализ тенденций и быстрая адаптация повышают шансы на успешное функционирование.</p> <p>4. (Г) — проигнорировать краткосрочные изменения может быть слишком рискованно, особенно в динамичных отраслях.</p>
6	А, В, Г	<p>1. (А) Приёмка и размещение — базовая операция любого склада.</p> <p>2. (Б) Условия хранения — поддержание требуемой температуры, влажности и др.</p> <p>3. (Г) Подготовка, комплектация и отгрузка заказов.</p> <p>4. (Б) Относится к закупочной логистике (поиск и оценка поставщиков).</p>
7	А, Г	<p>1. (А) Для автоперевозок нет ограничений в виде рельсов, аэропортов, морских путей, что даёт гибкость.</p> <p>2. (Б) Это скорее минус железнодорожного, а не плюс автомобильного.</p> <p>3. (В) Огромные наливные партии лучше перевозить железнодорожным или водным транспортом.</p> <p>4. (Г) Дорожная сеть позволяет варьировать маршруты, упрощая логистику.</p>
8	А, В, Г	<p>1. (А) Закупочная функция начинается с определения, сколько и каких материалов нужно.</p> <p>2. (В) Включает поиск, оценку поставщиков и переговоры о ценах и условиях.</p> <p>3. (Г) Контроль качества и сроков позволяет избежать недопоставок и несоответствий.</p> <p>4. (Б) Управление транспортом готовой продукции — уже фаза после производства, ближе к сбыту.</p>
9	Б, В	<p>1. (А) Относится к складу.</p> <p>2. (Б) Прямая задача распределения — организовать доставку конечному потребителю.</p> <p>3. (В) Включает выбор партнёров (дистрибуторы, магазины, сети) и управление ими.</p> <p>4. (Г) Производственная логистика оптимизирует производственные процессы и загрузку станков.</p>
10	Б, В	<p>1. (А) Разрозненность препятствует сквозной интеграции.</p> <p>2. (Б) ERP, WMS, TMS дают общую базу данных и инструменты для управления.</p> <p>3. (В) EDI-стандарты позволяют взаимодействовать на одинаковом «языке» между разными компаниями и системами.</p> <p>4. (Г) Излишне жёсткая регламентация без учёта процессов тормозит гибкость и внедрение IT-решений.</p>
11	А, В, Г	<p>1. (А) Время цикла заказа показывает скорость выполнения заказов.</p> <p>2. (Б) Показатель Scrap Rate относится к производству, а не к управлению поставками.</p>

		<p>3. (B) Service Level — доля заказов, выполненных в соответствии с параметрами (срок, объём).</p> <p>4. (Г) Delivery Accuracy — точность поставки по срокам и количеству.</p>
12	А, В, Г	<p>1. (А) Складские расходы — классические логистические издержки.</p> <p>2. (Б) Маркетинг и реклама не относятся к логистике напрямую.</p> <p>3. (В) Транспортные расходы охватывают фрахт, топливо, ремонт — часть логистических затрат.</p> <p>4. (Г) Управление запасами (страхование, упущенная выгода из-за «замороженных» средств) — тоже логистические издержки.</p>
13	Б,Г	<p>1. (А) ABC-анализ помогает ранжировать SKU по стоимости/обороту, но не даёт комплексной картины логистических расходов.</p> <p>2. (Б) Total Cost Approach рассматривает цепь поставок целиком, оценивая, как изменения в одном звене влияют на общие затраты.</p> <p>3. (В) PERT (Program Evaluation and Review Technique) — метод управления проектами (сроками, последовательностью работ).</p> <p>4. (Г) Стоимостной подход фокусируется на расчёте финансовых эффектов различных логистических решений.</p>
14	А, В, Г	<p>1. (А) OTIF отражает своевременную и полную поставку.</p> <p>2. (Б) NPS касается рекомендаций бренда/компании знакомым, не только логистики.</p> <p>3. (В) Контроль удельных расходов на логистику (% от оборота) — важнейший показатель эффективности процессов.</p> <p>4. (Г) Точность прогноза спроса напрямую влияет на управление запасами и доставкой.</p>
15	А, В, Г	<p>1. (А) Текущая инфраструктура может быть ограничивающим фактором при росте спроса.</p> <p>2. (Б) Рост закупок «наугад» без планирования ведёт к избыточным запасам и росту затрат.</p> <p>3. (В) Оценка разных вариантов распределения и размещения складов — важнейший элемент стратегии.</p> <p>4. (Г) Нужно учитывать географию спроса, логистические особенности региона и наличие персонала.</p>
16	А, В, Г	<p>1. (А) Аудиты контрагентов позволяют заранее выявить их финансовую и операционную надёжность.</p> <p>2. (Б) Нулевые резервы чрезвычайно опасны в условиях глобальных рисков (задержки, политические факторы).</p> <p>3. (В) Использование нескольких поставщиков и альтернативных маршрутов транспорта позволяет снизить последствия сбоя.</p> <p>4. (Г) Страхование грузов и создание запасов безопасности (safety stock) помогают компенсировать непредвиденные события.</p>