

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна

Должность: Исполнительный директор

Дата подписания: 11.12.2025 00:40:05

Уникальный программный ключ:

01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fbb87d6

Рассмотрено и одобрено на заседании

Ученого совета Протокол № 8 от 17

апреля 2023 года, с изменениями и
дополнениями, одобренными протоколами
Ученого совета №23/24-02 от 26 января
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,
№25/11 от 28 ноября 2025 года

УТВЕРДЖЕНО

Проректор по учебно-воспитательной
работе и качеству образования

Ю.Н.Паничкин

28» ноября 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Иностранный язык в профессиональной сфере»

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Для оценки сформированности компетенции:

ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории;

ИОПК-1.1: Знает принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управлеченческих теорий для успешной профессиональной деятельности;

ИОПК-1.2: Умеет использовать знание экономической, организационной и управлеченческой теорий в профессиональной деятельности; умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; умеет анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию;

ИОПК-1.3: Имеет практический опыт реализации основных управлеченческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

Рязань 2025

Закрытые задания на установление соответствия

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст и установите соответствие

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1: Установите соответствие между классическими управленческими функциями и их русскими эквивалентами.

Функция (англ.)	Определение
А) Planning	1) Контроль выполнения задач и корректировка отклонений
Б) Organizing	2) Мотивация сотрудников и руководство ими
В) Leading	3) Установление целей и разработка путей их достижения
Г) Controlling	4) Распределение ресурсов и построение структуры

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Соотнесите элементы внешней среды (PEST-анализа) с их примерами.

Фактор	Пример
А) Political	1) Уровень инфляции и процентных ставок
Б) Economic	2) Закон о защите данных (GDPR)
В) Social	3) Старение населения и изменение ценностей
Г) Technological	4) Развитие искусственного интеллекта в логистике

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Соотнесите стили управленческих решений и их краткие описания.

Стиль (англ.)	Описание
А) Analytical	1) Высокая толерантность к риску, быстрые решения
Б) Conceptual	2) Использует большое количество данных, медленный и логичный
В) Directive	3) Творческий, ориентирован на долгосрочную перспективу
Г) Behavioral	4) Ставит во главу угла потребности команды, консультируется с людьми

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г
2	3	1	4

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 4: Установите соответствие между видами организационных структур и их преимуществами.

- | | |
|------------------------------|---|
| A) Functional | 1) Гибкость по регионам, близость к клиенту |
| Б) Divisional (geographical) | 2) Снижение дублирования функций и специализация экспертов |
| В) Matrix | 3) Баланс ресурсов между проектами и функциями |
| Г) Network (virtual) | 4) Высокая адаптивность, возможность аутсорсинга непрофильных функций |

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 5: Соотнесите глаголы и существительные одной английской словарной семьи.

A) to negotiate	1) motivation
Б) to analyse	2) negotiation
В) to motivate	3) analysis
Г) to supervise	4) supervision

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 2 мин.

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	3421
2	2134
3	2314
4	2134
5	2314

Закрытые задания на установление последовательности

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите последовательность

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1: Установите правильную последовательность классических управленческих функций, используя их английские наименования.

Варианты ответа:

- A) Organizing
- Б) Controlling
- В) Planning
- Г) Leading

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Определите порядок этапов SWOT-анализа, обозначенных ключевыми английскими действиями.

Варианты ответа:

- A) Rate impact
- Б) Formulate strategy
- В) Collect data
- Г) Identify S/W/O/T

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Расставьте по порядку английские стадии управленческого решения.

Варианты ответа:

- A) Evaluate alternatives
- Б) Choose solution
- В) Define problem
- Г) Generate alternatives

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 4: Определите последовательность процесса управления рисками поставок (supply-chain risk management) в международной компании.

Варианты ответа:

- A) Assess probability & impact
- Б) Identify risk factors
- В) Monitor & review
- Г) Develop mitigation plan

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 5: Установите порядок действий при составлении *minutes* деловой встречи..

Варианты ответа:

- A) Summarise decisions
- Б) Distribute minutes
- В) Record agenda items
- Г) Note participants

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	В → А → Г → Б
2	В → Г → А → Б
3	В → Г → А → Б
4	Б → А → Г → В
5	Г → В → Б → А

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1: Что такое *stakeholder* в контексте корпоративного управления?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Как *outsourcing* помогает снизить операционные издержки компаний?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 3: В чём разница между *efficiency* и *effectiveness*?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: Какие три основные части речи используют для построения деловых коллокаций (*market ____*)?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Почему рост leverage увеличивает риск банкротства?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Стейкхолдер в контексте корпоративного управления — заинтересованная сторона, которая может влиять на деятельность организации или подвергаться влиянию этой деятельности. Примеры стейкхолдеров: сотрудники, акционеры, клиенты, поставщики, государственные органы, СМИ и другие.
2	Аутсорсинг позволяет снизить операционные издержки и повысить эффективность бизнес-процессов. Передача определенных функций сторонним специалистам может привести к оптимизации затрат. Фирма концентрируется на core-business, уменьшая fixed cost.
3	Efficiency — это эффективное использование ресурсов (времени, денег и усилий) для достижения желаемых результатов. Effectiveness — это степень успешности чего-то для достижения желаемого результата. Effectiveness не определяется количеством

	использованных ресурсов, а качеством достигнутого результата.
4	Для построения деловых коллокаций преимущественно используют существительные, прилагательные, глаголы.
5	Рост финансового левериджа увеличивает риск банкротства, потому что он усиливает не только прибыль, но и убытки. При неблагоприятном развитии событий долги остаются, даже если актив подешевел или не принёс дохода.

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа.

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст, выберите правильный ответ.

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1: Какое английское слово точнее всего передаёт понятие «рентабельность продаж»?

Варианты ответа:

А) Profitability

Б) Liquidity

В) Solvency

Г) Leverage

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Какой инструмент анализа внешней среды учитывает *конкурентную силу поставщиков*?

Варианты ответа:

А) PEST

Б) BCG-матрица

В) Пять сил Портера

Г) Ansoff Matrix

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 5 мин.

Задание 3: Какой документ открывает процесс *project initiating* в терминологии РМВОК?

Варианты ответа:

А) Scope Statement

Б) Project Charter

В) WBS

Г) Status Report

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: Какой термин описывает повышение тона на последнем ударном слоге вопросительного общего предложения?

Варианты ответа:

А) Rising intonation

Б) Falling intonation

В) Level tone

Г) Broken tone

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 5: Какой префикс в бизнес-лексике придаёт значение «сверхмерный, излишний»?

Варианты ответа:

А) under-

Б) mis-

В) over-

Г) de-

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ
1	А
2	В
3	Б
4	А
5	В

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа.

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст, выберите все правильные ответы.

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1: Какие английские словосочетания точно передают понятие «сокращение расходов компании»?

Выберите все правильные ответы:

1. cost cutting
2. expense reduction
3. revenue growth
4. cost saving
5. price markup

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Какие действия относятся к анализу *внешней* среды организации (outer environment analysis)?

Выберите все правильные ответы:

1. оценка политических рисков (political risk assessment)
2. картирование цепочки поставок (supply-chain mapping)
3. SWOT-идентификация внутренних сильных сторон
4. анализ отраслевой конкуренции (industry rivalry)
5. PEST-оценка технологических трендов

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Какие финансовые коэффициенты используют для оценки *ликвидности*?

Выберите все правильные ответы:

1. current ratio
2. quick ratio
3. debt-to-equity ratio
4. working capital ratio
5. return on equity

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: В каких предложениях употреблено время **Present Perfect**?

Выберите все правильные ответы:

1. We **have signed** the contract.
2. They **sign** the papers every Friday.
3. I **was writing** the report yesterday.
4. Our team **has delivered** the project on time.
5. She **had finished** her task before lunch.

Ответ:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: В каких словах есть звук /θ/?

Выберите все правильные ответы:

1. authority
2. though
3. theme
4. weather
5. growth

Ответ:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ
1	1, 2, 4
2	1, 4, 5
3	1, 2, 4
4	1, 4
5	1,3