

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Кузнецова Эмилия Васильевна

Должность: Исполнительный директор

Дата подписания: 11.12.2025 00:39:16

Уникальный программный ключ:

01e176f1d70ae109e92d86b7d8f33ec82fb87d6
Частное образовательное учреждение высшего образования
«Региональный институт бизнеса и управления»

Рассмотрено и одобрено на заседании
Ученого совета Протокол № 8 от 17
апреля 2023 года, с изменениями и
дополнениями, одобренными протоколами
Ученого совета №23/24-02 от 26 января
2024 года, №25/6 от 21 апреля 2025 года,
№25/11 от 28 ноября 2025 года

УТВЕРДЖЕНО

Проректор по учебно-воспитательной
работе и качеству образования

Ю.Н.Паничкин

«28» ноября 2025 года



ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Управление внешнеэкономической деятельностью»

Направление подготовки / специальность 38.03.02 Менеджмент

Квалификация выпускника Бакалавр

Направленность (профиль) / специализация «Международный менеджмент»

Для оценки сформированности компетенции:

ОПК - 1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управлеченческой теории.

ОПК-1.1 Знает принципы развития и закономерности функционирования организации, роли, функции и задачи менеджера в современной организации, основы экономических, организационных и управлеченческих теорий для успешной профессиональной деятельности.

ОПК-1.2 Умеет использовать знание экономической, организационной и управлеченческой теорий в профессиональной деятельности; умеет анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию; умеет анализировать организационную структуру и разрабатывать предложения по ее совершенствованию.

ОПК-1.3 Имеет практический опыт реализации основных управленческих функций (планирование, принятие решений, организация, мотивирование и контроль).

Рязань 2025

Закрытые задания на установление соответствие

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите соответствие

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 1 : Установите соответствие между базовыми экономическими категориями и их содержанием.

Категория	Содержание
А) Альтернативная стоимость	1) Утраченная выгода от лучшего не-выбранного варианта использования ресурсов
Б) Модель сравнительного преимущества	2) Теоретическое объяснение специализации стран на товарах с меньшими издержками
В) Эластичность спроса по цене	3) Отношение процентного изменения спроса к процентному изменению цены
Г) Закон убывающей отдачи	4) Падение прироста объёма выпуска при поэтапном увеличении одного фактора при прочих равных

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	B	V	G

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 2: Соотнесите методы экономического анализа и их ключевые характеристики.

Метод	Характеристика
А) PEST-анализ	1) Систематизация политических, экономических, социальных, технологических факторов внешней среды
Б) SWOT-анализ	2) Одновременная оценка внутренних сильных и слабых сторон и внешних возможностей/угроз
В) ABC-анализ	3) Классификация товаров по доле в обороте (правило Парето)
Г) DEA-анализ (Data Envelopment Analysis)	4) Нелинейная сравнительная оценка эффективности на основе «фронтира» лучших практик

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 3: Соотнесите ключевые инструменты государственной экспортной поддержки РФ и их функциональное назначение.

Инструмент	Назначение
А) Российский экспортный центр (РЭЦ)	1) «Единое окно» нефинансовых сервисов: аналитика, выставки, обучение
Б) АО «ЭКСАР»	2) Страхование экспортных кредитов и инвестиций от коммерческих и политических рисков
В) РОСЭКИМБАНК	3) Предоставление кредитов/гарантий экспортёрам и иностранным покупателям
Г) Субсидия «международная коопeração и экспорт»	4) Возмещение части затрат на сертификацию и логистику высокотехнологичной продукции

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 4: Установите соответствие между видами нетарифного регулирования и их описанием.

Мера	Описание
А) Лицензирование импорта	1) Предварительное разрешение уполномоченного органа на ввоз определённых товаров
Б) Технические барьеры (ТВТ)	2) Обязательные стандарты и процедуры оценки соответствия
В) Санитарные и фитосанитарные меры (SPS)	3) Защита жизни и здоровья людей, животных, растений от рисков
Г) Квотирование экспорта	4) Количественное ограничение вывоза стратегической продукции

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 5: Соотнесите формы международного рыночного входа и их ключевую характеристику.

Форма	Характеристика
А) Экспорт через дистрибутора	1) Минимальные инвестиции, потеря контроля над маркетингом
Б) Лицензирование	2) Передача нематериальных прав за роялти, быстрый масштаб
В) Франчайзинг	3) Шаблонный бизнес-формат под сильным контролем собственника бренда
Г) Директ-инвестирование (greenfield)	4) Максимальные вложения, полный операционный контроль

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	B	V	G

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 2 мин.

Задание 6: Установите соответствие между стратегиями адаптации продукта и примерами их реализации.

Стратегия	Пример
А) Полная стандартизация	1) Продажа смартфона в 180 странах без изменений функций
Б) Адаптация упаковки	2) Изменение объёма и языка этикетки напитка Coca-Cola в Турции
В) Модульная адаптация	3) Добавление климат-пакета в авто для рынка Ближнего Востока
Г) Изобретение для локального рынка	4) Разработка одноразового порционного шампуня для Индии

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	B	V	G

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 7: Соотнесите правило Инкотермс 2020 и момент перехода рисков.

Правило	Момент перехода рисков

Правило	Момент перехода рисков
А) FOB	1) После размещения груза на борту судна в порту отгрузки
Б) CIF	2) Аналогично FOB, но продавец дополнительно оплачивает страхование и фрахт
В) DAP	3) Когда товар готов к выгрузке на прибывающем транспорте в месте назначения
Г) EXW	4) После передачи товара покупателю на территории продавца (завод, склад)

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 8: Соотнесите форму международного расчёта и её характеристику.

Форма расчёта	Характеристика
А) Аккредитив (L/C)	1) Обязательство банка оплатить при предъявлении документов
Б) Документарное инкассо	2) Передача банку документов против платежа/акцепта без гарантии
В) Банковская гарантия	3) Обеспечение выполнения обязательства, активируется при дефолте
Г) Открытый счёт (open account)	4) Поставка товара с последующей отсрочкой платежа без банковского обеспечения

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 9 : Соотнесите тип оговорки о форс-мажоре в контракте и пример обстоятельств.

Тип оговорки	Пример
А) Политический риск	1) Введение правительством эмбарго на экспорт
Б) Природно-климатический риск	2) Землетрясение, уничтожившее портовую инфраструктуру
В) Технологический риск	3) Хакерская атака, блокировавшая заводское

Тип оговорки	Пример
	оборудование
Г) Социально-трудовой риск	4) Забастовка портовых докеров, задержавшая погрузку

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 10: Соотнесите элемент комплекса «4Р» и тип маркетингового решения.

Элемент	Решение
А) Product	1) Разработка линейки моделей под разные ценовые сегменты
Б) Price	2) Установка политики «скользящий валютный дисконт»
В) Place	3) Выбор сети дистрибуторов в формате master-dealer
Г) Promotion	4) Запуск глобальной цифровой кампании с локальной адаптацией контента

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 11: Соотнесите стратегию ценообразования и её описание.

Стратегия	Описание
А) Skimming	1) Высокая стартовая цена для быстрой амортизации инвестиций
Б) Penetration	2) Низкий старт для завоевания доли рынка
В) Follow-the-leader	3) Цены устанавливаются по ориентиру крупного конкурента
Г) Dual pricing	4) Разные цены на внутреннем и внешнем рынке по сегментации спроса

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ОПК-4.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 12: Соотнесите метод оценки инвестиционного проекта и основную расчётную логику.

Метод	Логика
A) NPV	1) Дисконтирование будущих денежно-потоков по WACC
B) IRR	2) Нахождение ставки, при которой $NPV = 0$
B) Payback Period	3) Время возврата первоначальных вложений без дисконтирования
Г) PI (Profitability Index)	4) Отношение PV притоков к PV оттоков (>1 – принятая)

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 2 мин.

Задание 13: Соотнесите источник внешнего финансирования и его типичную характеристику.

Источник	Характеристика
A) Евробонды	1) Долговой инструмент, размещаемый вне юрисдикции эмитента
Б) Синдицированный кредит	2) Крупный заём, разделённый между группой банков-организаторов
В) Экспортное кредитное агентство (ECA)	3) Государственно поддерживаемое страхование и финансирование экспортных проектов
Г) IPO на иностранной бирже	4) Привлечение акционерного капитала через размещение акций за рубежом

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 14: Соотнесите инструмент валютного хеджирования и соответствующий ему механизм защиты.

Инструмент	Механизм
А) Форвардный контракт	1) Фиксация курса будущей операции по ОТС-договорам
Б) Валютный опцион «колл»	2) Право купить валюту по страйку, защита от удорожания
В) Своп «валюта-процентная ставка» (CIRS)	3) Обмен валютой и процентными платежами на весь срок
Г) Фьючерс на валюту	4) Стандартный биржевой контракт с ежедневной маржой

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 15: Соотнесите международную финансовую организацию и её ключевую функцию.

Организация	Функция
А) МВФ	1) Кратко-срочная макрофинансовая стабильность, кредиты странам-членам
Б) Всемирный банк (IBRD)	2) Долгосрочные проекты развития инфраструктуры
В) ЕБРР	3) Финансирование переходных экономик Европы и Центральной Азии
Г) Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИ)	4) Региональное финансирование транспортных и энергетических проектов в Азии

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

А	Б	В	Г

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 2 мин.

Задание 16: Соотнесите тип валютного риска и пример ситуации.

Тип риска	Ситуация
А) Транзакционный	1) Контракт в USD, оплачиваемый через 90 дн.; курс изменится
Б) Экономический (операционный)	2) Долгосрочное укрепление валюты влияет на конкурентоспособность цен

Тип риска	Ситуация
В) Переводной (translation)	3) Консолидированная отчётность ТНС включает прибыль дочерней компании в EUR
Г) Спекулятивный	4) Покупка валюты с целью заработка на краткосрочном росте курса

Запишите выбранные цифры под соответствующими буквами:

A	Б	В	Г

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
2	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
3	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
4	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
5	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
6	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
7	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
8	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
9	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
10	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
11	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
12	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
13	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
14	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
15	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4
16	А → 1 Б → 2 В → 3 Г → 4

Закрытые задания на установление последовательности

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и установите последовательность

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: (Закрытый вопрос на установление последовательности)

Упорядочьте этапы типового экономического анализа предприятия перед выходом на внешний рынок.

- А) Сбор и группировка исходных данных
- Б) Формирование цели и постановка задачи
- В) Интерпретация и обобщение результатов

Г) Обработка и расчёт аналитических показателей **Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 2: Расположите этапы разработки государственной стратегии регулирования внешнеэкономической деятельности.

- А) Принятие нормативных правовых актов
 - Б) Оценка внешнеэкономических вызовов и возможностей
 - В) Мониторинг и корректировка политики
 - Г) Проектирование стратегических целей и задач
- Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: Определите последовательность шагов фирмы при выборе оптимального способа выхода на зарубежный рынок.

- А) Оценка собственных ресурсов и рисков
- Б) Предварительное исследование целевого рынка
- В) Сравнение альтернативных форм присутствия
- Г) Принятие решения и разработка плана внедрения

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Установите порядок жизненного цикла контракта международной купли-продажи.

- А) Подписание и вступление в силу
 - Б) Переговоры и согласование условий
 - В) Исполнение обязательств сторонами
 - Г) Подготовка проекта контракта и юридическая экспертиза
- Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:**

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Расположите этапы разработки международной маркетинговой стратегии.

- А) Сегментирование и выбор целевых рынков
- Б) Анализ макро- и микроокружения
- В) Формирование позиционирования товара

Г) Разработка комплекса маркетинга (Marketing-mix)

Д) Контроль и оценка эффективности

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Определите последовательность процедур при оценке международного инвестиционного проекта методом NPV.

А) Определение стоимости капитала (WACC) с учётом валютного риска

Б) Прогнозирование денежных потоков проекта в валюте сделки

В) Принятие решения о реализации или отклонении проекта

Г) Расчёт NPV путём дисконтирования потоков

Д) Идентификация инвестиционной возможности и формулирование предпосылок

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 7 Расположите этапы управления валютным риском экспортёра.

А) Идентификация валютной экспозиции

Б) Оценка величины экспозиции

В) Выбор инструмента хеджирования

Г) Исполнение хеджа

Д) Мониторинг эффективности стратегии

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Определите порядок расчётов по документарному аккредитиву.

А) Запрос покупателя в банк на открытие аккредитива

Б) Открытие аккредитива и уведомление банка продавца

В) Авизование продавцу (получателю)

Г) Отгрузка товара и представление документов

Д) Платёж банком-эмитентом после проверки документов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 9: Расположите этапы цикла разработки программы государственной поддержки экспорта.

- А) Диагностика потребностей экспортёров
- Б) Проектирование программы мер поддержки
- В) Принятие бюджетно-финансового решения
- Г) Реализация предусмотренных мер
- Д) Оценка эффективности программы

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 10: Определите последовательность разработки цифровой рекламной кампании в социальной сети на международном рынке.

- А) Определение целевой аудитории
- Б) Выбор подходящей платформы
- В) Создание локализованного контента
- Г) Запуск кампании и настройка таргетинга
- Д) Сбор аналитики и оптимизация

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Упорядочьте этапы установления трансфертных цен в многонациональной корпорации.

- А) Определение функций и рисков подразделений
- Б) Сбор сопоставимых рыночных данных
- В) Выбор метода трансфертного ценообразования
- Г) Расчёт трансфертной цены
- Д) Документирование и отчёт в налоговые органы

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 12: Определите последовательность поэтапной (incremental) экспансии компаний на зарубежный рынок.

- А) Пробный экспорт малых партий
- Б) Создание регионального представительства
- В) Сбор обратной связи и адаптация продукта
- Г) Локализация производства за рубежом

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Расположите этапы фундаментального прогноза обменного курса валюты.

- А) Сбор макроэкономических показателей
- Б) Построение аналитической модели
- В) Расчёт прогноза курса
- Г) Верификация модели на исторических данных

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 14: Определите последовательность выбора условия Инкотермс-2020 при заключении контракта.

- А) Анализ логистической цепочки и видов транспорта
- Б) Оценка распределения рисков и расходов
- В) Согласование положения с контрагентом

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Упорядочьте стадии международных деловых переговоров.

- А) Подготовка позиции
- Б) Открытие встречи и установление контакта
- В) Обмен аргументами
- Г) Достижение соглашения и фиксация договорённостей
- Д) Решение вопросов уступок и компромиссов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--	--

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 16: Упорядочьте стадии международных деловых переговоров.

- А) Подготовка позиции
- Б) Открытие встречи и установление контакта
- В) Обмен аргументами
- Г) Достижение соглашения и фиксация договорённостей
- Д) Решение вопросов уступок и компромиссов

Запишите соответствующую последовательность цифр слева направо:

--	--	--	--

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Правильный вариант ответа
1	БАГВ
2	БГАВ
3	БАВГ
4	БГАВ
5	БАВГД
6	ДБАГВ
7	АБВГД
8	АБВГД
9	АБВГД
10	АБВГД
11	АБВГД
12	АВБГ
13	АБГВ
14	АБВ
15	АБВДГ
16	АБВДГ

Открытые задания с развернутым ответом

Инструкция для выполнения задания: прочтайте текст и запишите развернутый обоснованный ответ

Общепрофессиональная компетенция ОПК-1

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 1: Что такое *Terms of Trade* («условия торговли») в международной экономике?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 3 мин.

Задание 2: Как краткосрочное обесценение национальной валюты влияет на торговый баланс?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 3: В чём ключевое отличие правил DAP и DPU Инкотермс-2020?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 4: Перечислите основные виды нетарифных барьеров.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 5: Почему правительство может вводить экспортные пошлины на сырьевые товары?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 4 мин.

Задание 6: Что произойдёт с NPV проекта, если ставка дисконтирования вырастет?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 7: Какой способ выхода на рынок стран Сахеля предпочтителен для МСП и почему?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 8: Компания-экспортёр стала столкнуться с антидемпинговыми пошлинами в ЕС. Укажите два первоочерёдных шага по снижению потерь.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 9: Что такое валютный своп?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 10: Как фиксированные процентные форвардные соглашения (FRA) помогают управлять процентным риском?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 11: Чем факторинг отличается от форфейтинга?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 4 мин.

Задание 12: Назовите три основных типа валютных рисков.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 13: Почему реальный эффективный курс (REER), устойчиво превышающий 100 пунктов, ухудшает экспортную конкурентоспособность?

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 14: Что произойдёт с текущим счётом платёжного баланса сырьевой страны при резком падении мировых цен на её основной экспорт?

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 15: Назовите основной инструмент, минимизирующий риск невывоза валютной выручки при документарном аккредитиве.

Поле для ответа:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 4 мин.

Задание 16: Корпорация финансирует проект в евро, но генерирует выручку в долларах. Какой инструмент хеджирования долгосрочного валютного риска будет наиболее эффективен и почему?

Поле для ответа:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ (развернутое обоснование)
1	Показатель сравнивает, сколько импорта страна может купить на единицу экспорта.
2	Экспорт становится дешевле для иностранцев, импорт — дороже для резидентов.
3	Разгрузка влияет и на стоимость (фрахт плюс терминалные handling-услуги) и на распределение ответственности за повреждения при выгрузке. Знание нюанса позволяет сторонам избежать двойного включения издержек и споров при составлении контракта.
4	Нетарифные барьеры не повышают цену напрямую (как пошлина), но ограничивают доступ по административным, техническим или санитарным основаниям, влияя на торговые потоки и требуя от менеджера ВЭД знания процедур их обхода (сертификация, государственные квоты, поиск альтернативных рынков).
5	Ограничив вывоз, государство обеспечивает промышленность дешёвым сырьём, сдерживает инфляцию и одновременно получает поступления в бюджет за счёт налога на ренту.
6	NPV — разность PV притоков и PV оттоков; при повышении ставки все будущие притоки дисконтируются сильнее, а начальные оттоки

	не меняются.
7	Дистрибутор знает локальный рынок и берёт операционные задачи на себя.
8	Антидемпинг ориентирован на массовый плоский прокат; перевод части портфеля в нержавеющие и спецсплавы, где пошлины выше обоснованы, но доля цены меньше, повышает устойчивость. Параллельно проработка торговых соглашений с не-ЕС странами и офшорная переработка с пере-классификацией таможенного кода снижает тарифные барьеры.
9	Взаимный обмен валютными суммами с обязательным обратным обменом через оговорённый срок.
10	Если будущая рыночная ставка превысит FRA, компания получит выплату, компенсирующую удорожание кредита; при снижении — выплатит банк, но кредит станет дешевле, создавая симметрию.
11	Форфейтинг чаще используется в капитальных товарах (машины, самолёты), где сроки 2–7 лет; факторинг — оборачиваемые товары со сроком 30–120 дней. Разница влияет на стоимость услуг и требования к обеспечению, что важно при выборе инструмента финансирования ВЭД.
12	Транзакции — краткосрочные денежные потоки, перевод — бухгалтерский учёт активов, а экономический влияет на рыночную стоимость компании. Каждый требует разных хедж-методов (форвард, балансировка активов, стратегическая локализация).
13	Повышение REER снижает маржу экспортеров, может приводить к сокращению производства и отрицательно влияет на текущий счёт. Это классический эффект «голландской болезни» при сырьевом буме, подчёркивающий важность мониторинга REER для макрополитики.
14	Теряются валютные поступления, что ослабляет валюту и может вызвать вынужденное сокращение импорта позже, но первоначально счёт уходит в минус, порождая давление на резервы и необходимость заёмного финансирования.
15	Если банк-эмитент или покупатель дефолтирует, подтверждающий банк оплачивает документы при соблюдении условий, закрывая кредитный риск.
16	Кросс-валютный процентный своп, так как он обменяет и валюту долга, и купон.

Закрытые задания с выбором одного правильного ответа и обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите правильный ответ и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответа

Общепрофессиональная компетенция ПК-4

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 1: Какое понятие в международной торговле описывает разницу между экспортом и импортом товаров и услуг страны?

Варианты ответа:

- А) Валовый внутренний продукт
- Б) Торговый баланс
- В) Платёжный баланс
- Г) Инвестиционный климат

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 2: Какой метод анализа чаще всего используют для ранжирования ассортимента компаний по доле выручки?

Варианты ответа:

- А) PEST-анализ
- Б) ABC-анализ
- В) GAP-анализ
- Г) DEA-анализ

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 3: Какой орган в Российской Федерации координирует реализацию национального проекта «Международная коопeração и экспорт»?

Варианты ответа:

- А) Минфин России
- Б) Министерство экономического развития РФ
- В) Российский экспортный центр
- Г) Банк России

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 4: Какой из перечисленных инструментов защиты внутреннего рынка является допустимым в соответствии с соглашениями ВТО как временная мера при резком росте импорта?

Варианты ответа:

- А) Антидемпинговая пошлина

- Б) Субсидирование экспорта
- В) Защитная (специальная) пошлина
- Г) Лицензирование экспорта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 5: Какой орган ВТО официально рассматривает апелляции по отчётам панелей (статус на 2025 г.)?

- А) Орган по разрешению споров (DSB)
- Б) Апелляционный орган (Appellate Body)
- В) Секретариат ВТО
- Г) Генеральный совет

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 6: Какой из перечисленных рисков *наименее* характерен для стратегии франчайзинга при выходе на зарубежный рынок?

Варианты ответа:

- А) Риск утечки ноу-хау
- Б) Риск несоблюдения стандартов бренда
- В) Риск политической экспроприации активов
- Г) Риск колебаний обменного курса роялти

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 5 мин.

Задание 7: Какой документ *обязательно* прилагается к аккредитиву типа «red clause»?

Варианты ответа:

- А) Транспортная накладная
- Б) Инструкция о предварительном авансировании средств
- В) Сертификат происхождения
- Г) Страховой полис «Institute Cargo Clauses»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 6 мин.

Задание 8: Какой Инкотермс 2020 *единственный* возлагает ответственность за разгрузку товара в пункте назначения на продавца?

Варианты ответа:

А) DAP

Б) DDP

В) CPT

Г) DPU

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 9: Какая правовая система применяется по умолчанию к международному контракту купли-продажи, если стороны из стран-участниц не сделали оговорку и не отнесли договор к внутреннему праву?

Варианты ответа:

А) Венская конвенция 1980 г. (CISG)

Б) Принципы UNIDROIT международных коммерческих договоров

В) Английское общее право

Г) Право страны продавца

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 10 Какой показатель лучше всего отражает узнаваемость торговой марки на зарубежном рынке?

Варианты ответа:

А) Market share

Б) Aided brand awareness

В) Customer lifetime value

Г) Churn rate

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 11 Какую стратегию позиционирования выбирает компания, когда выводит на рынок товар «me-too» с ценой ниже рынка, но схожими характеристиками?

Варианты ответа:

- А) «Выгодная альтернатива»
- Б) «Премиальное превосходство»
- В) «Ниша по уникальной функции»
- Г) «Привязка к наследию бренда»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 5 мин.

Задание 12: Какой показатель применяют для сравнения стоимости капитала компаний из разных стран и отраслей?

Варианты ответа:

- А) EBITDA
- Б) ROE
- В) WACC
- Г) P/E

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 13: Какой инструмент наиболее подходит для страхования экспортёром долгосрочного валютного риска по фиксированной кредитной линии?

Варианты ответа:

- А) Краткосрочный FX-форвард
- Б) Валютный своп «spot + forward»
- В) Кросс-валютный процентный своп (CIRS)
- Г) Опцион «кэп/ флор»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 14: Какой из перечисленных факторов *наиболее* повышает страновой риск при расчёте ставки дисконтирования для проекта Greenfield?

Варианты ответа:

- А) Плавающий валютный курс
- Б) Высокий уровень коррупции
- В) Ограниченный внутренний рынок труда
- Г) Низкая ставка НДС

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 15: Какой режим валютного курса предполагает *жёсткую* фиксацию национальной валюты путём 100-процентного покрытия резервами иностранной валюты?

Варианты ответа:

- А) Валютный коридор
- Б) Денежный совет (currency board)
- В) «Ползущая» привязка
- Г) Свободное плавание

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 6 мин.

Задание 16: Какой показатель применяют для оценки реальной переоценённости валюты с учётом инфляционных различий?

Варианты ответа:

- А) Номинальный эффективный курс (NEER)
- Б) Индекс Биг-Мака
- В) Реальный эффективный курс (REER)
- Г) Паритет покупательной способности (ППС) по методике МВФ

Ответ:

Обоснование

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	Б	Торговый баланс — компонент счёта текущих операций платёжного баланса и отражает стоимость вывезенных

		и ввезённых товаров и услуг.
2	Б	ABC-подход делит позиции на группы А, В, С по принципу 20/80.
3	Б	Минэкономразвития отвечает за экспортную стратегию и целевые показатели нацпроекта.
4	В	Safeguard-пошлина вводится при «surge» импорта, чтобы предотвратить серьёзный ущерб отрасли.
5	Б	Greenfield-проект создаётся, чтобы сократить логистику и быстрее обслуживать спрос.
6	В	Франчайзер не владеет значительными материальными активами за рубежом.
7	Б	«Red clause» допускает частичную выплату до отгрузки; инструкция фиксирует условия аванса.
8	Г	DPU (Delivered at Place Unloaded) прямо требует разгрузки продавцом.
9	А	Стороны-участницы Конвенции автоматически подчиняются CISG, если не отказались от неё.
10	Б	Показатель выявляет степень присутствия бренда в сознании аудитории и является ключевым на этапе построения охвата.
11	А	Товар дублирует функции лидера, конкурентное преимущество — цена.
12	В	WACC учитывает стоимость долга и капитала с поправкой на структуру финансирования.
13	В	Инструмент фиксирует будущие курсы и процентные ставки, исключая двойной риск для долгового обязательства.
14	Б	Коррупция увеличивает непредсказуемость регуляторных расходов и «неформальных» платежей.
15	Б	Currency board обеспечивает полную конвертацию денег в якорную валюту на фиксированном курсе.
16	В	REER корректирует NEER на относительные индексы цен торгующих стран.

Закрытые задания с выбором нескольких вариантов ответа и развернутым обоснованием выбора

Инструкция для выполнения задания: прочитайте текст, выберите все правильные ответы и запишите аргументы, обосновывающие выбор ответов

Общепрофессиональная компетенция ПК-4

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 1: Какие позиции входят в счёт текущих операций платёжного баланса?

Выберите все правильные ответы:

1. Торговый баланс (товары)

2. Баланс услуг
3. Прямые иностранные инвестиции
4. Первичные доходы (проценты, дивиденды)
5. Вторичные доходы (трансферты, помощь)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 2: Какие методы относятся к **качественному** анализу внешней среды?

Выберите все правильные ответы:

1. PEST-анализ
2. SWOT-анализ
3. Регрессия множественной линейной зависимости
4. Фокус-группа
5. Кластерный k-means

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 3: Какие меры относят к **активной экспортной политике** государства?

Выберите все правильные ответы:

1. Экспортные субсидии
2. Налоговые вычеты НДС при экспорте
3. Установление запретительных импортных пошлин
4. Создание торговых представительств за рубежом
5. Режим свободного плавания валюты

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.1

Время на ответ: 7 мин.

Задание 4: Какие действия необходимы для внедрения Соглашения ВТО об облегчении торговли (ТФА)?

Выберите все правильные ответы:

1. Электронное предварительное декларирование грузов
2. Введение обязательных экспортных лицензий для всех товаров
3. Опубликование тарифных ставок и процедур на едином портале
4. Ускоренный выпуск скоропортящейся продукции
5. Повышение адвальорных ставок пошлин для защиты бюджета

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 5: Какие факторы способствуют выбору лицензирования как формы выхода?

Выберите все правильные ответы:

1. Высокие таможенные пошлины на готовый товар
2. Наличие уникального НИОКР-актива
3. Жёсткие ограничения на прямые инвестиции иностранцев
4. Необходимость строгого контроля технологического процесса
5. Короткий жизненный цикл продукта

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 6: Какие риски наиболее характерны для создания совместного предприятия (JV) с местным партнёром?

Выберите все правильные ответы:

1. Конфликт корпоративных культур
2. Выход партнёра из капитала при IPO
3. Утечка технологий и ноу-хау
4. Неустойчивая макроэкономическая конъюнктура
5. Дублирование функций и избыточные издержки

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 7: Какие пункты традиционно входят в раздел «Форс-мажор» контракта?

Выберите все правильные ответы:

1. Перечень чрезвычайных обстоятельств
2. Обязанность уведомления другой стороны в установленный срок
3. Механизм компенсации упущенной выгоды
4. Освобождение сторон от ответственности за просрочку
5. Порядок разрешения спора в арбитраже

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 8: Какие документы банк считает «чистыми транспортными документами» при проверке аккредитива?

Выберите все правильные ответы:

1. Коносамент без оговорок «dirty/clause»
2. Чистая автодорожная CMR-накладная
3. Сертификат качества SGS
4. Чистый железнодорожный СМГС
5. Инвойс с пометкой «freight prepaid»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 9: Какие меры минимизируют риск **неполучения валютной выручки** при открытом счёте?

Выберите все правильные ответы:

1. Кредитное страхование экспортных поставок (ЕСА)
2. Дисконтирование инвойсов факторинговой компанией
3. Условие retention-money 10 % до окончательной приемки
4. Включение условия 100 % предоплаты
5. Пост-отгрузочный банковский акцепт (aval) тратты

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.2

Время на ответ: 8 мин.

Задание 10: Какие переменные входят в модель **STP (Segmentation-Targeting-Positioning)?**

Выберите все правильные ответы:

1. Демографические характеристики
2. Отбор целевых сегментов
3. Разработка ценовой политики
4. Формирование позиционирующего сообщения
5. Оптимизация производственной линейки

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 11: Какие цифровые **KPI** лучше всего измеряют эффективность кампании по повышению вовлечённости в соцсетях?

Выберите все правильные ответы:

1. CTR (click-through rate)
2. ER (engagement rate)
3. CAC (customer acquisition cost)
4. Average watch time
5. Conversion rate (CR)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 12: Какие элементы учитывают при расчёте **WACC**?

Выберите все правильные ответы:

1. Стоимость собственного капитала (Re)
2. Стоимость заёмного капитала после налогообложения ($Rd \times (1-t)$)

3. Бета-коэффициент для рыночного портфеля
4. Вес долга и капитала в структуре
5. Годовой оборот компании

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 13: Какие деривативы **признаются** финансовыми инструментами хеджирования согласно IFRS 9?

Выберите все правильные ответы:

1. Валютный форвард
2. Опцион «колл» на товар
3. Товарный фьючерс
4. Опцион на погоду (weather swap)
5. Накладная CMR с оговоркой «freight prepaid»

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 8 мин.

Задание 14: Какие меры помогают снизить **риск трансфертного ценообразования** в ТНК?

Выберите все правильные ответы:

1. Подготовка Master-file и Local-file по BEPS 13
2. Использование метода СУР при наличии биржевых котировок
3. Координация цен с налоговым ruling (APA)
4. Сокрытие документации в юрисдикциях с тайной
5. Регулярный пересмотр интервала arm's length

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 15: Какие инструменты финансирования использует **МВФ**?

Выберите все правильные ответы:

1. Stand-By Arrangement (SBA)
2. Flexible Credit Line (FCL)
3. Poverty Reduction and Growth Trust (PRGT)
4. Green Climate Fund
5. Rapid Financing Instrument (RFI)

Ответ:

Обоснование:

Индикатор: ИОПК-1.3

Время на ответ: 7 мин.

Задание 16: Какие факторы способствуют долгосрочному реальному укреплению национальной валюты?

Выберите все правильные ответы:

1. Рост производительности труда выше мирового среднего
2. Систематический бюджетный дефицит
3. Стабильный приток прямых иностранных инвестиций
4. Ускоренная инфляция относительно партнёров
5. Постоянное улучшение Terms of Trade

Ответ:

Обоснование:

Ключи к заданиям

Номер вопроса	Ответ	Ответ (развернутое обоснование)
1	1,2,4,5	Счёт текущих операций агрегирует движение товаров, услуг и доходов, но не капитал.
2	1, 2,4	PEST, SWOT и фокус-группы основаны на описательных данных; регрессия и кластеризация — количественные.
3	1, 2,4	Субсидии, налоговые льготы и диппредставительства стимулируют экспорт; пошлины и валютный режим — косвенные факторы.
4	1,3,4	TFA направлено на прозрачность и скорость, а не на лицензирование и рост пошлин.
5	1,2,3,5	Лицензирование удобно при тарифных барьерах, IP-активе, инвестиционных лимитах и требованиях быстрой экспансии.
6	1,3,5	JV несёт внутренние (управленческие и IP) риски; рыночный и PRO-риски вторичны.
7	1,2,4	Форс-мажор описывает события, процедуру уведомления и освобождение, но не включает компенсацию или арбитраж (идут отдельно).
8	1, 2,4	«Чистые» документы не содержат оговорок о повреждениях груза; инвойс и сертификат не классифицируются как

		транспортные.
9	1,2,5	Страхование, факторинг и банковский аваль переводят риск неплатежа на третью сторону; предоплата исключает сам открытый счёт, <i>retention</i> — риск продавца.
10	1, 2, 4	STP охватывает сегментацию (1), таргетинг (2) и позиционирование (4); ценовая и продуктовая оптимизация — элементы 4Р.
11	2,4	ER и watch-time напрямую отражают уровень взаимодействия аудитории; CTR, CR и САС фокусируются на кликах/продажах.
12	1,2,3,4	WACC — взвешенная сумма Re и Rd , где Re часто определяется через CAPM (бета).
13	1, 2,3,4	IFRS 9 охватывает все стандартные деривативы; транспортная накладная не является финансовым инструментом.
14	1,2,3,5	Прозрачная документация, рыночные методы, предварительные соглашения и актуализация цен минимизируют споры; сокрытие повышает риск.
15	1, 2,3,5	SBA, FCL, PRGT и RFI входят в линейку МВФ; Green Climate Fund — отдельная структура ООН.
16	1,3,5	Производительность, ПИИ и улучшение ТоТ повышают реальный курс; дефицит и инфляция ослабляют.